



# Università degli Studi di Ferrara

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, ISTITUZIONI, TERRITORIO

Corso Ercole I D'Este n.44, 44100 Ferrara

**Quaderni del Dipartimento**

**n.18/2001**

**Dicembre 2001**

*Diffusione di nuovi modelli organizzativi,  
relazioni industriali e performance economica:  
un'analisi per le imprese dell'Emilia Romagna  
(Parte II: Appendice A e B)*

**Jlenia Bonatti – Paolo Pini**

**Dicembre 2001**

***Diffusione di nuovi modelli organizzativi,  
relazioni industriali e performance economica:  
un'analisi per le imprese dell'Emilia Romagna\****

**di Jlenia Bonatti<sup>^</sup> e Paolo Pini<sup>§</sup>**

**Sommario**

Nel presente lavoro viene presentata una analisi empirica su modalità organizzative, relazioni industriali e performance economica per un campione di imprese dell'Emilia Romagna. L'obiettivo è anzitutto quello di valutare il grado di diffusione di modelli organizzativi innovativi e le relazioni tra questi e le tipologie di relazioni industriali presenti nelle imprese. Inoltre, vengono considerati alcuni indicatori di performance economica delle imprese, e formulate ipotesi circa i fattori che risiedono alla base del processo di adozione delle innovazioni all'organizzazione aziendale. Particolare enfasi viene data alla diffusione di sistemi di incentivi economici collettivi per i dipendenti, alle loro caratteristiche ed a come questi siano associati sia a specifici modelli organizzativi e relazioni industriali, sia alle performance economiche delle imprese. Il set informativo impiegato si basa su un'indagine curata nel 1999 dall'Ires Emilia Romagna nell'ambito di un programma volto allo studio delle relazioni industriali nelle imprese emiliano-romagnole. Queste informazioni sono integrate da una analisi sia delle materie negoziate nell'ambito della contrattazione aziendale, sia dei sistemi retributivi variabili adottati dalle imprese. Dallo studio effettuato emerge una significativa associazione tra qualità delle relazioni industriali e grado di innovazione organizzativa. Inoltre, si ha evidenza di una polarizzazione nella adozione di pratiche innovative: sia le imprese caratterizzate da risultati economici particolarmente positivi sia quelle con performance mediocri mostrano un maggiore grado di innovazione organizzativa, anche con l'adozione di sistemi di incentivazione economica di tipo collettivo. Ciò sembra suggerire che l'adozione di modalità organizzative innovative possa rispondere a differenti motivazioni economiche dell'impresa. Inoltre, dall'esame delle materie negoziate e delle modalità dei meccanismi premianti si riscontra che le imprese ove si ha una intensa attività contrattuale tra direzione e rappresentanze sono anche contraddistinte dall'adozione di varie flessibilità nelle prestazioni lavorative. La contrattazione non appare frenare l'introduzione di flessibilità retributive ed organizzative, anzi negoziazione e flessibilità sembrano tra loro complementari. Tuttavia, vengono segnalati diversi aspetti critici delle pratiche negoziali. Anzitutto, non si riscontrano legami significativi tra le modalità del premio e le flessibilità negoziate. Al contempo, le caratteristiche dei premi analizzati evidenziano la prevalenza, alla base dell'introduzione del salario variabile, di finalità legate a modalità di incentivazione tradizionale e di suddivisione del rischio d'impresa, e varie modalità dei premi introdotti presentano aspetti di incoerenza rispetto a tali finalità. Infine, non si riscontra un legame significativamente positivo tra l'adozione di pratiche organizzative innovative e la presenza di premi finalizzati alla partecipazione dei lavoratori.

---

\* Questo lavoro è stato sviluppato nell'ambito di una collaborazione con l'Ires-ER, progetto di ricerca su "Cambiamenti organizzativi, relazioni industriali e retribuzioni". Si ringrazia il direttore dell'Ires Loris Lugli, ed i ricercatori Giovanni Camatti e Sergio Tugnoli per aver messo a disposizione la banca dati sulla contrattazione di secondo livello in Emilia Romagna e la banca dati costruita sulle informazioni tratte dal questionario somministrato alle rappresentanze sindacali nel 1999. Si ringrazia inoltre Simonetta Fenzi e Roberto Fabbri per la collaborazione nella fase di costruzione del database sulle modalità contrattuali dei premi, e Giulio Cainelli per il confronto con i dati del censimento Istat 1996. La responsabilità delle idee espresse in questo scritto rimane ovviamente degli autori e non coinvolgono l'Ires-ER. Gli autori hanno condotto la ricerca qui presentata nell'ambito del PRIN 2001-2002, "Infrastrutture, competitività e livelli di governo: conoscenza e sviluppo della nuova economia", Unità di ricerca di Ferrara.

<sup>^</sup> Collaboratore di ricerca, Università di Ferrara.

<sup>§</sup> Professore ordinario di Economia Politica, Università di Ferrara (E-mail: pini@spbo.unibo.it).

## Appendice A

Tab. A: Distribuzione imprese per classe dimensionale, INPS, Ires

Classe dimensionale		INPS	INPS	Ires	Ires
		%	%	%	%
A	da 1 a 19 addetti	92,86		4,43	
B	da 20 a 49 addetti	4,87			
C	da 50 a 99 addetti	1,24	54,53	31,65	33,11
D	da 100 a 249 addetti	0,68	30	28,48	29,8
E	da 250 a 999 addetti	0,36	12,08	27,84	29,14
F	oltre 999	0,05	1,99	7,59	7,94
Totale complessivo		100,00	100,00	100,00	100,00
Numero osservazioni		86049	1953	158	151

*Nota: Nella tabella sono escluse le imprese con meno di 50 addetti.*

Tab. B: Distribuzione imprese per classe dimensionale, ISTAT Censimento 1991, Ires

Classe dimensionale	ISTAT		Ires	
	Val. ass.	%	Val. ass.	%
da 50 a 99 addetti	998	53,98	50	33,11
da 100 a 999 addetti	851	46,02	139	92,05
oltre 999	37	2,00	12	7,95
No. osservazioni	1849	100,00	151	100,00

*Nota: Nella tabella sono escluse le osservazioni relative alle imprese con meno di 50 addetti.*

*In particolare sono omesse 110.103 osservazioni dal censimento ISTAT e 7 dal campione dell'Ires.*

Tab. C: Distribuzione imprese per categoria sindacale ISTAT Censimento 1991, Ires

Categoria sindacale	ISTAT		Ires	
	Val. ass.	%	Val. ass.	%
Tessili	147	7,95	11	7,28
Metalmeccanici	804	43,48	64	42,38
Chimici	102	5,52	18	11,92
Edili/Legno	175	9,46	6	3,97
Alimentaristi	168	9,09	7	4,64
Comunicazione	80	4,33	5	3,31
Trasporti	105	5,68	7	4,64
Commercio	204	11,03	18	11,92
Credito	64	3,46	12	7,95
Funzione Pubblica			3	1,99
Totale	1849	100,00	151	100,00

*Nota: Nella tabella sono escluse le osservazioni relative alle imprese con meno di 50 addetti.*

*In particolare, sono omesse 110.103 osservazioni dal censimento ISTAT e 7 dal campione dell'Ires*

Tab. D: Distribuzione imprese per categoria sindacale, ISTAT Censimento 1996, Ires

Categoria sindacale	ISTAT		Ires	
	Val. ass.	%	Val. ass.	%
Tessili	128	7,16	11	7,38
Metalmeccanici	651	36,43	64	42,95
Chimici	261	14,6	18	12,08
Edili/Legno	162	9,06	6	4,03
Alimentaristi	126	7,05	7	4,70
Poligrafici	54	3,02	5	3,36
Trasporti	131	7,33	7	4,70
Commercio	217	12,14	18	12,08
Credito	57	3,2	12	8,05
Funzione Pubblica			(3)	
Totale	1787	100,00	149	100,00

*Nota: Nella tabella sono escluse le osservazioni relative alle imprese con meno di 50 addetti.*

Tab. E: Distribuzione imprese per provincia, ISTAT Censimento 1996, Ires

Provincia	ISTAT		Ires	
	Val. ass.	%	Val. ass.	%
BO	462	25,85	53	35,81
FE	87	4,87	20	13,51
RA	131	7,33	12	8,11
RN	63	3,53	4	2,70
FO	138	7,72	5	3,38
MO	372	20,82	28	18,92
RE	275	15,39	18	12,16
PR	159	8,90	2	1,35
PC	100	5,60	6	4,05
XFR			...	
Totale	1787	100	148	100

*Nota: Nella tabella sono escluse le osservazioni relative alle imprese con meno di 50 addetti. Inoltre, diversamente da ciò che verrà fatto nel seguito dell'analisi, in questo ambito è stata utilizzata la provincia come un'unità di riferimento per la distribuzione delle imprese. Ciò per ovvie ragioni di raffronto tra i dati del censimento e le imprese coinvolte nel questionario.*

## Appendice B

Tab.1: Distribuzione imprese per classe dimensionale

Classe dimensionale	Numero imprese			Propensione alla contrattazione sul totale delle imprese	Propensione agli MRP	
	totale	con accordo	con MRP		sul totale	sulle imprese con accordi
	158	111	84			
	100,00	70,25	53,16		53,16	75,68
meno di 50 addetti	4,43	3,60	2,38	57,14	28,57	50
da 50 a 99 addetti	31,65	27,93	22,62	62,00	38,00	61,29
da 100 a 249 addetti	28,48	27,03	30,95	66,67	57,78	86,67
da 250 a 499 addetti	22,78	27,93	30,95	86,11	72,22	83,87
oltre 500	12,66	13,51	13,10	75,00	55	73,33
Totale complessivo	100,00	100,00	100,00	70,25	53,16	75,68

Tab.2: Distribuzione imprese per macrosettori

Macrosettori	Numero imprese			Propensione alla contrattazione sul totale delle imprese	Propensione agli MRP	
	totale	con accordo	con MRP		sul totale	sulle imprese con accordi
	158	111	84			
	100	70,25	53,16		53,16	75,68
Industria	72,15	77,48	79,76	75,44	58,77	77,91
Servizi	27,85	22,52	20,24	56,82	38,64	68,00
Totale complessivo	100	100	100	70,25	53,16	75,68

Tab.3: Distribuzione imprese per settore economico

Settori	Numero imprese			Propensione alla contrattazione sul totale delle imprese	Propensione agli MRP	
	totale	con accordo	con MRP		sul totale	sulle imprese con accordi
	158	111	84			
	100	70,25	53,16	70,25	53,16	75,68
Tessile	6,96	5,41	3,57	54,55	27,27	50,00
Metalmeccanico	41,77	51,35	51,19	86,36	65,15	75,44
Chimico/Farmaceutico	11,39	9,01	10,71	55,56	50,00	90,00
Costruzioni/Legno	3,80	3,60	4,76	66,67	66,67	100,00
Alimentare	4,43	4,50	4,76	71,43	57,14	80,00
Comunicazione	3,16	3,60	4,76	80,00	80,00	100,00
Trasporti	5,06	4,50	3,57	62,50	37,50	60,00
Commercio	15,82	12,61	11,90	56,00	40,00	71,43
Credito	6,33	4,50	4,76	37,84	40,00	80,00
P.A.	1,27	0,90	0,00	50,00	0,00	0,00
Totale complessivo	100,00	100,00	100,00	70,25	53,16	75,68

Tab.4: Distribuzione imprese per categoria sindacale

Categoria sindacale	Numero imprese			Propensione alla contrattazione sul totale delle imprese	Propensione agli MRP	
	totale	con accordo	con MRP		sul totale	sulle imprese con accordi
	158	111	84			
	100	70,25	53,16	70,25	53,16	75,68
Tessili	7,59	7,21	5,95	66,67	41,67	62,50
Metalmeccanici	42,41	50,45	50,00	83,58	62,69	75,00
Chimici	11,39	9,91	11,90	61,11	55,56	90,91
Edili/Legno	4,43	3,60	4,76	57,14	57,14	100,00
Alimentaristi	5,70	5,41	4,76	66,67	44,44	66,67
Poligrafici	3,16	4,50	4,76	100,00	80,00	80,00
Trasporti	4,43	5,41	3,57	85,71	42,86	50,00
Commercio	11,39	8,11	9,52	50,00	44,44	88,89
Credito	7,59	4,50	4,76	31,53	33,33	80,00
Funzione pubblica	1,90	0,90	0,00	33,33	0,00	0,00
Totale complessivo	100,00	100,00	100,00	70,25	53,16	75,68



Tab.5: Distribuzione imprese per territorio sindacale

Territorio sindacale	Numero imprese			Propensione alla contrattazione sul totale delle imprese	Propensione agli MRP	
	totale	con accordo	con MRP		sul totale	sulle imprese con accordi
	158	111	84			
	100,00	70,25	53,16	70,25	53,16	75,68
BO	32,28	30,63	30,95	66,67	50,98	76,47
IM	2,53	3,60	4,76	100,00	100,00	100,00
FE	13,92	16,22	15,48	81,82	59,09	72,22
RA	5,70	5,41	4,76	66,67	44,44	66,67
RN	2,53	1,80	1,19	50,00	25,00	50,00
FO	3,80			0,00	0,00	0,00
MO	16,46	16,22	15,48	69,23	50,00	72,22
RE	10,13	10,81	13,10	75,00	68,75	91,67
PR	1,90	2,70	2,38	100,00	66,67	66,67
PC	5,06	4,50	2,38	47,30	25,00	40,00
XFR	5,70	8,11	9,52	100,00	88,89	88,89
Totale complessivo	100,00	100,00	100,00	70,25	53,16	75,68

Tabella 6. Analisi per classe dimensionale: variabili di performance economica

Variabili	< 50 addetti	50- 99 addetti	100-249 addetti	250-499 addetti	> 500 addetti	Totale	Distribuzione sul totale		
							1	2	3
PE96	1,86	2,08	2,42	2,56	2,55	2,34	11,39	43,67	44,94
PE97	1,86	2,12	2,38	2,50	2,50	2,32	12,03	44,30	43,67
PE98	1,86	2,20	2,42	2,53	2,35	2,34	12,66	40,51	46,84
PE_3ANNI	1,86	2,12	2,38	2,53	2,50	2,32	10,13	47,47	42,41
PEPROD98	2,17	2,31	2,43	2,37	2,30	2,35	12,03	38,61	45,57
PEFATT98	2,00	2,38	2,41	2,40	2,25	2,36	13,29	34,81	48,10
PEINVS98	2,17	2,45	2,49	2,49	2,35	2,44	10,13	32,91	52,53
PEUTLE98	2,00	2,22	2,37	2,31	2,15	2,27	15,19	40,51	41,14
PEADD98	2,00	2,21	2,20	2,43	2,26	2,26	15,82	39,87	40,51
PE98_5	10,33	11,56	11,93	12,00	11,37	11,69			
PE98_4	8,33	9,33	9,73	9,57	9,05	9,42			
IND_PE	2,33	2,35	2,49	2,46	2,30	2,40	11,39	34,18	50,00
PE_SOMMA	0,33	1,35	1,73	1,57	1,05	1,42			

Tabella 7. Analisi per classe dimensionale: variabili di performance occupazionale

Variabili	< 50 addetti	50- 99 addetti	100-249 addetti	250-499 addetti	> 500 addetti	Totale	Distribuzione sul totale		
							1	2	3
ADDULT97	1,57	2,14	2,11	2,25	2,30	2,15	21,52	41,77	36,71
PEADD98	2,00	2,21	2,20	2,43	2,26	2,26	15,82	39,87	40,51
							1	2	
ESUBERI	1,00	1,16	1,07	1,21	1,40	1,17	82,28	16,46	
CONSOLID	1,00	1,00	1,02	1,00	1,05	1,01	95,57	1,27	
ASSUNZ	1,71	1,90	1,93	1,94	1,90	1,91	8,86	90,51	
CIGO	1,17	1,02	1,02	1,03	1,10	1,04	87,97	3,80	
CIGS	1,33	1,09	1,03	1,09	1,00	1,07	79,11	6,33	
POCC98_5	2,71	3,84	4,07	3,56	3,30	3,72			
ASSUNXTR	1,00	1,20	1,22	1,33	1,22	1,23	68,35	20,89	

Tabella 8. Analisi per classe dimensionale: variabili di relazioni industriali

Variabili	< 50 addetti	50- 99 addetti	100-249 addetti	250-499 addetti	> 500 addetti	Totale	Distribuzione sul totale			
							0	1		
CONTRATT	0,57	0,82	0,89	0,94	1,00	0,88	12,03	87,97		
PIATTAFO	1,00	0,87	1,00	0,93	1,00	0,94	3,80	59,49		
LOTTA	0,50	0,30	0,26	0,30	0,32	0,30	60,13	25,32		
	Presenza del sindacato									
							1	2	3	4
ISCRSNDT	1,50	2,08	1,84	1,86	1,70	1,89	30,38	46,84	19,62	
CONTESTA	1,33	1,22	1,13	1,37	1,55	1,28	74,05	20,89	3,16	
ORGSNDGF	1,29	1,18	1,50	1,64	2,37	1,53	71,52	2,53	24,68	
UD_IMPR	47,01	44,05	36,20	37,23	25,67	38,09				
UD_UL	45,86	45,13	42,72	40,55	41,12	42,98				
	Relazioni industriali									
							0	1	2	
RSURIUN	1,80	1,58	1,84	1,94	1,95	1,79	5,06	10,13	81,65	
RS_CADFS	0,20	0,49	0,50	0,81	0,75	0,59	50,63	36,08	10,76	
RS_INFORM	0,83	0,66	0,55	0,60	0,76	0,63	38,61	48,10	5,06	
RS_NGDIR	0,50	0,52	0,90	1,15	1,20	0,87	42,41	17,72	30,38	
							1	2	3	4
RS_FRQ	1,20	1,24	1,22	1,67	1,80	1,41	66,46	25,95	3,16	1,90
RS_INFRSU	1,40	1,43	1,57	1,69	1,60	1,55	54,43	29,75	11,39	
							0	1		
INC_NC	0,40	0,08	0,11	0,11	0,11	0,11	87,34	10,76		
TEMI_RIG	0,40	0,20	0,16	0,11	0,40	0,20	77,22	19,62		
RS_INFAC	0,40	0,45	0,59	0,72	0,75	0,59	70,25	28,48		
SCIOPERI	0,40	0,31	0,22	0,36	0,37	0,31	67,72	29,75		
	Commissioni paritetiche									
							0	1		
RS_CTB	0,17	0,20	0,25	0,36	0,50	0,29	70,25	28,48		
CTB_R	0,00	0,08	0,18	0,19	0,21	0,15	83,54	14,56		
CTB_ODL	0,17	0,12	0,11	0,22	0,32	0,17	81,65	16,46		
CTB_OR	0,17	0,04	0,02	0,11	0,16	0,07	91,14	6,96		
CTB_FORM	0,00	0,06	0,07	0,08	0,32	0,10	88,61	9,49		
	Atteggiamento della direzione									
							1	2	3	
COMDIR_S	2,00	1,71	1,79	2,03	1,60	1,80	38,61	37,34	19,62	
COMDIR_M	1,83	1,57	1,65	1,86	1,70	1,68	41,14	31,01	13,92	
COMDIR_O	1,50	1,50	1,63	1,82	1,65	1,63	44,94	36,71	10,76	
COMDIR_I	1,40	1,37	1,37	1,70	1,32	1,44	55,70	31,01	4,43	
COMDIR_F	1,60	1,44	1,42	1,90	1,63	1,57	44,94	32,91	8,23	
RELSND_7	11,14	12,30	12,91	15,97	16,45	13,78				
							0	1	2	3
IND_CS	1	1,32	1,48	2,04	1,42	1,52	13,29	27,22	22,78	15,82

Tabella 9. Analisi per classe dimensionale: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	< 50 addetti	50- 99 addetti	100-249 addetti	250-499 addetti	> 500 addetti	Totale	Distribuzione sul totale		
	Divisioni formalizzate								
							1	2	3
UDIPERS	2,29	1,50	1,48	1,28	1,20	1,44	70,89	14,29	57,14
URUFP	2,86	2,84	2,53	2,03	1,55	2,41	25,32	8,86	65,82
URELSND	2,57	2,65	2,66	2,00	1,75	2,38			
ORGDIR_U	7,71	7,00	6,65	5,31	4,50	6,21			
							0	1	
UDIRPERS_d	0,43	0,78	0,84	0,94	1,00	0,85	15,19	83,54	
URUFP_d	0,14	0,10	0,27	0,56	0,80	0,34	65,19	34,18	
URELSND_d	0,29	0,21	0,20	0,58	0,70	0,36	62,66	35,44	
ORGDIR_Ud	0,86	1,08	1,30	2,08	2,50	1,55			

Tabella 10. Analisi per classe dimensionale: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	< 50 addetti	50- 99 addetti	100-249 addetti	250-499 addetti	> 500 addetti	Totale	Distribuzione sul totale		
	Interazione dirigenza intermedia-dipendenti								
							1	2	3
DIRINT_L	2,17	2,13	2,26	2,14	2,40	2,21	20,25	34,81	39,87
DIRINT_O	2,17	2,11	2,19	2,17	2,10	2,15	18,35	44,30	32,28
DIRINT_C	2,17	1,86	2,15	2,09	2,26	2,06	24,68	36,08	30,38
DIRINT_R	2,00	1,89	2,26	2,31	2,26	2,15	29,11	20,89	43,04
							0	1	
TEMI_CB	0,75	0,54	0,50	0,44	0,69	0,53	36,71	41,14	
TEMI_MB	0,20	0,44	0,45	0,63	0,94	0,56	32,91	41,77	
TEMI_DB	0,40	0,19	0,35	0,47	0,69	0,38	46,20	28,48	
TEMI_RB	0,60	0,59	0,38	0,43	0,63	0,50	37,34	37,97	
TEMI_OB	0,20	0,65	0,39	0,52	0,76	0,55	36,08	43,67	
TEMI_CE	1,00	0,69	0,70	0,75	0,87	0,74	18,99	53,80	
TEMI_ME	1,00	0,23	0,44	0,63	0,85	0,49	31,01	30,38	
TEMI_DE	0,33	0,20	0,23	0,50	0,42	0,31	40,51	18,35	
TEMI_RE	0,75	0,61	0,63	0,81	0,71	0,68	22,15	47,47	
TEMI_OE	0,25	0,59	0,42	0,50	0,46	0,49	34,18	32,91	
							1	2	
COMDIR_B	1,40	1,39	1,53	1,73	1,45	1,51	41,77	43,67	
COMDIR_E	1,20	1,16	1,06	1,16	1,00	1,11	70,25	8,86	

Tabella 11. Analisi per classe dimensionale: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	< 50 addetti	50- 99 addetti	100-249 addetti	250-499 addetti	> 500 addetti	Totale	Distribuzione sul totale		
	Formazione/Incentivi								
							0	1	
FORMAZ	0,33	0,50	0,41	0,78	0,95	0,59	40,51	58,23	
FORM_NA	0,17	0,08	0,20	0,47	0,80	0,30	68,99	29,75	
FORM_PRO	0,00	0,06	0,16	0,23	0,30	0,15	82,91	15,19	
FORM_CAR	0,17	0,38	0,30	0,56	0,60	0,42	57,59	41,14	
INC_PUB	0,00	0,04	0,04	0,06	0,10	0,05	94,94	5,06	
INC_FOB	1,00	1,00	0,91	0,92	0,95	0,95	5,06	94,94	
INC_EIB	0,29	0,28	0,31	0,19	0,25	0,27	73,42	26,58	
INC_ECB	0,29	0,34	0,40	0,69	0,60	0,47	53,16	46,84	
INC_PUE	0,00	0,04	0,09	0,06	0,15	0,07	93,04	6,96	
INC_FOE	1,00	0,86	0,84	0,81	0,75	0,84	16,46	83,54	
INC_EIE	0,43	0,40	0,58	0,56	0,55	0,51	49,37	50,63	
INC_ECE	0,29	0,32	0,33	0,61	0,60	0,42	57,59	42,41	
							1	2	3
RTRVAR	1,67	1,63	2,26	2,31	2,40	2,07	40,51	6,96	47,47

Tabella 12. Analisi per classe dimensionale: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	< 50 addetti	50- 99 addetti	100-249 addetti	250-499 addetti	> 500 addetti	Totale	Distribuzione sul totale			
	Caratteristiche della produzione						1	2	3	4
EFFINO	2,50	3,08	3,25	3,00	2,69	3,01	1,27	10,76	22,78	13,92
SUBFORN	2,83	2,94	3,30	3,58	3,26	3,23	12,03	5,70	27,85	51,90
CARPROD	2,00	2,31	2,68	2,44	2,78	2,49				
							1	2	3	
CARPREST	1,67	1,63	1,55	1,49	1,68	1,58	38,61	53,80		
PROFES	1,50	1,86	1,88	1,80	1,60	1,80	29,75	55,06	10,76	

Tabella 13. Analisi per dimensione: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	< 50 addetti	50- 99 addetti	100-249 addetti	250-499 addetti	> 500 addetti	Totale	Distribuzione sul totale			
	Modalità organizzativa, coinvolgimento e partecipazione									
							0	1	2	
INZCOINV	0,67	0,83	0,60	1,08	0,90	0,83	37,97	37,34	21,52	
							1	2	3	
CIRQUA	1,20	1,25	1,36	1,41	1,80	1,39	65,19	21,52	7,59	
							0	1		
CIRQUA_D	0,20	0,13	0,21	0,35	0,30	0,23	72,78	21,52		
QT	0,33	0,40	0,30	0,45	0,55	0,40	56,96	37,97		
INNOODL	0,67	0,47	0,56	0,53	0,65	0,54	44,94	52,53		
jobenric	0,17	0,24	0,26	0,28	0,35	0,27	71,52	25,95		
jobrotat	0,33	0,16	0,33	0,42	0,35	0,30	68,35	29,11		
jobistr	0,17	0,20	0,23	0,22	0,25	0,22	75,95	21,52		
jobauton	0,50	0,10	0,19	0,17	0,05	0,15	82,91	14,56		
odlother	0,00	0,10	0,05	0,03	0,15	0,07	90,51	6,96		
ODL_NEG	0,50	0,57	0,63	0,63	0,92	0,65	25,32	20,25	6,96	
INNOTECH	0,67	0,63	0,52	0,56	0,45	0,56	42,41	53,80		
IT_NEG	0,50	0,43	0,50	0,35	0,78	0,47	31,65	18,99	3,80	
ORARIO	0,33	0,22	0,29	0,29	0,40	0,28	68,99	27,22		
OR_ACC	1,00	1,00	0,64	0,80	0,86	0,83	4,43	21,52		
EFFCAZIO	0,00	0,25	0,64	0,33	0,57	0,44	12,66	10,13		
	Indici Ires									
							1	2	3	
IND_ADI	2,67	2,43	2,58	2,63	2,74	2,57	14,56	10,13	66,46	
IND_TSD	1,80	2,03	2,24	2,13	2,47	2,17	18,35	27,22	31,01	
							0	1	2	3
IND_SFD	0,86	1,08	1,33	2,08	2,50	1,56	12,66	39,87	22,78	22,15
IND_ITO	1,33	1,10	1,10	1,08	1,10	1,11	26,58	32,91	36,71	
IND_GRU	1,00	0,93	1,29	1,65	1,70	1,31	15,19	33,54	43,67	

Tabella 14. Analisi per settore (industria vs servizi): variabili di performance economica

Variabili	Industria	Servizi	Totale	Distribuzione sul totale		
				1	2	3
PE96	2,29	2,45	2,34	11,39	43,67	44,94
PE97	2,25	2,48	2,32	12,03	44,30	43,67
PE98	2,28	2,50	2,34	12,66	40,51	46,84
PE_3ANNI	2,27	2,45	2,32	10,13	47,47	42,41
PEPROD98	2,33	2,39	2,35	12,03	38,61	45,57
PEFATT98	2,39	2,29	2,36	13,29	34,81	48,10
PEINVS98	2,44	2,46	2,44	10,13	32,91	52,53
PEUTLE98	2,21	2,43	2,27	15,19	40,51	41,14
PEADD98	2,29	2,17	2,26	15,82	39,87	40,51
PE98_5	11,65	11,80	11,69			
PE98_4	9,35	9,59	9,42			
IND_PE	2,37	2,49	2,40	11,39	34,18	50,00
PE_SOMMA	1,36	1,59	1,42			

Tabella 15. Analisi per settore (industria vs servizi): variabili di performance occupazionale

Variabili	Industria	Servizi	Totale	Distribuzione sul totale		
				1	2	3
ADDULT97	2,19	2,05	2,15	21,52	41,77	36,71
PEADD98	2,29	2,17	2,26	15,82	39,87	40,51
				1	2	
ESUBERI	1,16	1,18	1,17	82,28	16,46	
CONSOLID	1,01	1,02	1,01	95,57	1,27	
ASSUNZ	1,96	1,80	1,91	8,86	90,51	
CIGO	1,06	1,00	1,04	87,97	3,80	
CIGS	1,10	1,00	1,07	79,11	6,33	
POCC98_5	3,79	3,55	3,72			
ASSUNXTR	1,26	1,15	1,23	68,35	20,89	

Tabella 16. Analisi per settore (industria vs servizi): variabili di relazioni industriali

Variabili	Industria	Servizi	Totale	Distribuzione sul totale			
				0	1		
CONTRATT	0,92	0,77	0,88	12,03	87,97		
PIATTAFO	0,99	0,80	0,94	3,80	59,49		
LOTTA	0,28	0,35	0,30	60,13	25,32		
	Presenza del sindacato						
				1	2	3	4
ISCRSNDT	1,92	1,81	1,89	30,38	46,84	19,62	
CONTESTA	1,25	1,35	1,28	74,05	20,89	3,16	
ORGSNDGF	1,44	1,74	1,53	71,52	2,53	24,68	
UD_IMPR	39,40	34,51	38,09				
UD_UL	42,53	44,28	42,98				
	Relazioni industriali						
				0	1	2	
RSURIUN	1,70	1,95	1,79	5,06	10,13	81,65	
RS_CADFS	0,70	0,32	0,59	50,63	36,08	10,76	
RS_INFORM	0,68	0,50	0,63	38,61	48,10	5,06	
RS_NGDIR	0,87	0,87	0,87	42,41	17,72	30,38	
				1	2	3	4
RS_FRQ	1,43	1,35	1,41	66,46	25,95	3,16	2,53
RS_INFRSU	1,61	1,39	1,55	54,43	29,75	11,39	
				0	1		
INC_NC	0,11	0,12	0,11	87,34	10,76		
TEMI_RIG	0,21	0,19	0,20	77,22	19,62		
RS_INFAC	0,63	0,48	0,59	39,87	57,59		
SCIOPERI	0,31	0,30	0,31	67,72	29,75		
	Commissioni paritetiche						
				0	1		
RS_CTB	0,25	0,40	0,29	70,25	28,48		
CTB_R	0,14	0,17	0,15	83,54	14,56		
CTB_ODL	0,14	0,24	0,17	81,65	16,46		
CTB_OR	0,06	0,10	0,07	91,14	6,96		
CTB_FORM	0,08	0,14	0,10	88,61	9,49		
	Atteggiamento della direzione						
				1	2	3	
COMDIR_S	1,81	1,78	1,80	38,61	37,34	19,62	
COMDIR_M	1,69	1,68	1,68	41,14	31,01	13,92	
COMDIR_O	1,59	1,74	1,63	44,94	36,71	10,76	
COMDIR_I	1,45	1,41	1,44	55,70	31,01	4,43	
COMDIR_F	1,54	1,66	1,57	44,94	32,91	8,23	
RELSND_7	14,08	13,02	13,78				
				0	1	2	3
IND_CS	1,46	1,69	1,52	13,29	27,22	22,78	15,82



Tabella 17. Analisi per settore (industria vs servizi): variabili di organizzazione aziendale

Variabili	Industria	Servizi	Totale	Distribuzione sul totale		
	Divisioni formalizzate					
				1	2	3
UDIPERS	1,40	1,53	1,44	70,89	13,29	15,19
URUFP	2,47	2,23	2,41	25,32	8,86	65,82
URELSND	2,42	2,27	2,38	25,32	10,13	62,66
ORGDIR_U	6,30	6,00	6,21			
				0	1	
UDIRPERS_d	0,84	0,86	0,85	15,19	83,54	
URUFP_d	0,29	0,48	0,34	65,19	34,18	
URELSND_d	0,32	0,45	0,36	62,66	35,44	
ORGDIR_Ud	1,46	1,77	1,55			

Tabella 18. Analisi per settore (industria vs servizi): variabili di organizzazione aziendale

Variabili	Industria	Servizi	Totale	Distribuzione sul totale		
	Interazione dirigenza intermedia e dipendenti					
				1	2	3
DIRINT_L	2,21	2,19	2,21	20,25	34,81	39,87
DIRINT_O	2,15	2,14	2,15	18,35	44,30	32,28
DIRINT_C	2,07	2,05	2,06	24,68	36,08	30,38
DIRINT_R	2,18	2,07	2,15	29,11	20,89	43,04
				0	1	
TEMI_CB	0,51	0,59	0,53	36,71	41,14	
TEMI_MB	0,49	0,74	0,56	32,91	41,77	
TEMI_DB	0,36	0,44	0,38	46,20	28,48	
TEMI_RB	0,57	0,32	0,50	37,34	37,97	
TEMI_OB	0,51	0,66	0,55	36,08	43,67	
TEMI_CE	0,75	0,70	0,74	18,99	53,80	
TEMI_ME	0,44	0,64	0,49	31,01	30,38	
TEMI_DE	0,34	0,24	0,31	40,51	18,35	
TEMI_RE	0,77	0,43	0,68	22,15	47,47	
TEMI_OE	0,57	0,21	0,49	34,18	32,91	
				1	2	
COMDIR_B	1,51	1,50	1,51	41,77	43,67	
COMDIR_E	1,09	1,17	1,11	70,25	8,86	

Tabella 19. Analisi per settore (industria vs servizi): variabili di organizzazione aziendale

Variabili	Industria	Servizi	Totale	Distribuzione sul totale		
	Formazione-Incentivi					
				0	1	
FORMAZ	0,55	0,70	0,59	40,51	58,23	
FORM_NA	0,29	0,33	0,30	68,99	29,75	
FORM_PRO	0,11	0,29	0,15	82,91	15,19	
FORM_CAR	0,39	0,49	0,42	57,59	41,14	
INC_PUB	0,05	0,05	0,05	94,94	5,06	
INC_FOB	0,96	0,91	0,95	5,06	94,94	
INC_EIB	0,28	0,23	0,27	73,42	26,58	
INC_ECB	0,47	0,45	0,47	53,16	46,84	
INC_PUE	0,07	0,07	0,07	93,04	6,96	
INC_FOE	0,86	0,77	0,84	16,46	83,54	
INC_EIE	0,54	0,41	0,51	49,37	50,63	
INC_ECE	0,42	0,43	0,42	57,59	42,41	
				1	2	3
RTRVAR	2,10	2,00	2,07	40,51	6,96	47,47

Tabella 20. Analisi per settore (industria vs servizi): variabili di organizzazione aziendale

Variabili	Industria	Servizi	Totale	Distribuzione sul totale			
Caratteristiche della produzione							
				1	2	3	4
EFFINO	3,02	3,00	3,01	1,27	10,76	22,78	13,92
SUBFORN	3,28	3,10	3,23	12,03	5,70	27,85	51,90
CARPROD	2,13	3,50	2,49				
				1	2	3	
CARPREST	1,58	1,58	1,58	38,61	53,80		
PROFES	1,78	1,86	1,80	29,75	55,06	10,76	

Tabella 21. Analisi per settore (industria vs servizi): variabili di organizzazione aziendale

Variabili	Industria	Servizi	Totale	Distribuzione sul totale			
Modalità organizzative, coinvolgimento e partecipazione							
				0	1	2	
INZCOINV	0,75	1,05	0,83	37,97	37,34	21,52	
				1	2	3	
CIRQUA	1,44	1,24	1,39	65,19	21,52	7,59	
				0	1		
CIRQUA_D	0,26	0,15	0,23	72,78	21,52		
QT	0,45	0,25	0,40	56,96	37,97		
INNOODL	0,53	0,56	0,54	44,94	52,53		
jobenric	0,24	0,33	0,27	71,52	25,95		
jobrotat	0,30	0,30	0,30	68,35	29,11		
jobriistr	0,21	0,26	0,22	75,95	21,52		
jobauton	0,16	0,12	0,15	82,91	14,56		
odlother	0,08	0,05	0,07	90,51	6,96		
ODL_NEG	0,59	0,79	0,65	25,32	20,25	6,96	
INNOTECH	0,58	0,51	0,56	42,41	53,80		
IT_NEG	0,42	0,62	0,47	31,65	18,99	3,16	
ORARIO	0,26	0,34	0,28	68,99	27,22		
OR_ACC	0,82	0,85	0,83	4,43	21,52		
EFFCAZIO	0,38	0,60	0,44	12,66	10,13		
	Indici Ires			1	2	3	
IND_ADI	2,61	2,48	2,57	14,56	10,13	66,46	
IND_TSD	2,06	2,44	2,17	18,35	27,22	31,01	
				0	1	2	3
IND_SFD	1,46	1,81	1,56	12,66	39,87	22,78	22,15
IND_ITO	1,11	1,10	1,11	26,58	32,91	36,71	
IND_GRU	1,30	1,34	1,31	15,19	33,54	43,67	

Tabella 22. Analisi per settore economico: variabili di performance economica

Variabili	1	2	3	4	5	6	7	8	10	12	Totale	Distribuzione sul totale		
												1	2	3
PE96	2,00	2,39	2,06	2,50	2,14	2,60	2,13	2,48	2,60	2,00	2,34	11,39	43,67	44,94
PE97	2,00	2,32	2,11	2,33	2,14	2,60	2,13	2,52	2,50	3,00	2,32	12,03	44,30	43,67
PE98	2,09	2,32	2,11	2,33	2,43	2,60	2,13	2,56	2,50	3,00	2,34	12,66	40,51	46,84
PE_3ANNI	2,00	2,33	2,11	2,33	2,29	2,60	2,13	2,52	2,50	2,50	2,32	10,13	47,47	42,41
PEPROD98	1,80	2,34	2,50	2,60	2,14	2,80	2,25	2,33	2,67	2,00	2,35	12,03	38,61	45,57
PEFATT98	2,30	2,38	2,39	2,50	2,57	2,40	1,88	2,42	2,33	2,00	2,36	13,29	34,81	48,10
PEINVS98	2,50	2,41	2,44	3,00	2,29	2,40	2,50	2,54	2,11	3,00	2,44	10,13	32,91	52,53
PEUTLE98	1,90	2,22	2,06	2,60	2,43	2,60	2,50	2,46	2,30	2,00	2,27	15,19	40,51	41,14
PEADD98	2,40	2,32	2,17	2,60	2,29	1,80	2,00	2,35	1,80	3,00	2,26	15,82	39,87	40,51
PE98_5	10,90	11,67	11,56	13,20	11,71	12,00	11,13	12,17	11,22	12,00	11,69			
PE98_4	8,50	9,33	9,39	10,60	9,43	10,20	9,13	9,75	9,44	9,00	9,42			
IND_PE	2,20	2,36	2,39	2,60	2,43	2,60	2,25	2,58	2,44	2,00	2,40	11,39	34,18	50,00
PE_SOMMA	0,50	1,34	1,39	2,60	1,43	2,20	1,13	1,75	1,44	1,00	1,42			

Legenda: 1=tessile; 2= metalmeccanico; 3=chimico/farmaceutico; 4=costruzioni/legno; 5=alimentare; 6=comunicazione; 7=trasporti; 8=commercio; 10=credito; 12=pubblica amministrazione.

Tabella 23. Analisi per settore economico: variabili di performance occupazionale

Variabili	1	2	3	4	5	6	7	8	10	12	Totale	Distribuzione sul totale		
												1	2	3
ADDULT97	2,27	2,17	2,28	2,67	1,86	2,20	1,88	2,04	1,90	3,00	2,15	21,52	41,77	36,71
PEADD98	2,40	2,32	2,17	2,60	2,29	1,80	2,00	2,35	1,80	3,00	2,26	15,82	39,87	40,51
												1	2	
ESUBERI	1,27	1,17	1,12	1,17	1,00	1,20	1,25	1,16	1,20	1,00	1,17	82,28	16,46	
CONSOLID	1,00	1,02	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,10	1,00	1,01	95,57	1,27	
ASSUNZ	1,91	2,00	2,00	2,00	1,57	1,75	1,50	1,92	1,70	2,00	1,91	8,86	90,51	
CIGO	1,22	1,05	1,06	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,04	87,97	3,80	
CIGS	1,33	1,09	1,06	1,17	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,07	79,11	6,33	
POCC98_5	2,64	3,91	4,00	4,33	3,29	3,80	3,25	3,64	3,80	3,00	3,72			
ASSUNXTR	1,00	1,23	1,39	1,50	1,75	1,00	1,00	1,23	1,00	1,00	1,23	68,35	20,89	

Tabella 24. Analisi per settore economico: variabili di relazioni industriali

Variabili	1	2	3	4	5	6	7	8	10	12	Totale	Distribuzione sul totale			
												0	1		
CONTRATT	0,91	0,98	0,83	0,83	0,86	0,80	0,88	0,68	0,90	0,50	0,88	12,03	87,97		
PIATTAFO	1,00	0,98	1,00	1,00	1,00	1,00	0,33	0,92	1,00		0,94	3,80	59,49		
LOTTA	0,00	0,31	0,43	0,00	0,17	0,25	0,43	0,24	0,56	0,00	0,30	60,13	25,32		
	Presenza del sindacato														
												1	2	3	4
ISCRSNDT	2,20	1,82	2,06	1,80	2,33	1,60	2,00	1,74	2,00	1,50	1,89	30,38	46,84	19,62	
CONTESTA	1,20	1,29	1,22	1,00	1,29	1,20	1,25	1,21	1,80	1,00	1,28	74,05	20,89	3,16	
ORGSNDGF	1,36	1,49	1,33	1,00	1,86	1,40	1,50	1,64	2,20	1,00	1,53	71,52	2,53	24,68	
UD_IMPR	43,04	38,32	38,85	51,24	46,73	25,81	38,46	32,18	36,13	39,21	38,09				
UD_UL	41,62	41,45	45,55	51,24	49,38	30,32	48,29	42,68	43,56	48,41	42,98				
	Relazioni industriali														
												0	1	2	
RSURIUN	2,00	1,91	1,72	1,67	2,00	1,50	1,50	1,56	2,00	1,00	1,79	5,06	10,13	81,65	
RS_CADFS	0,89	0,77	0,56	0,33	0,57	0,60	0,25	0,44	0,20	0,00	0,59	50,63	36,08	10,76	
RS_INFORM	0,70	0,67	0,67	0,60	1,00	0,60	0,57	0,42	0,50	1,00	0,63	38,61	48,10	5,06	
RS_NGDIR	1,00	0,84	0,94	0,60	1,14	0,80	1,00	0,71	1,00	1,00	0,87	42,41	17,72	30,38	
												1	2	3	4
RS_FRQ	1,30	1,46	1,50	1,17	1,57	1,20	1,63	1,21	1,50	1,00	1,41	66,46	25,95	3,16	2,53
RS_INFRSU	2,10	1,63	1,44	1,33	1,57	1,50	1,38	1,30	1,60	1,00	1,55	54,43	29,75	11,39	
												0	1		
INC_NC	0,00	0,11	0,17	0,00	0,14	0,20	0,13	0,16	0,00	0,00	0,11	87,34	10,76		
TEMI_RIG	0,40	0,17	0,22	0,00	0,43	0,20	0,25	0,17	0,20	0,00	0,20	77,22	19,62		
RS_INFAC	0,50	0,68	0,56	0,83	0,57	0,60	0,38	0,50	0,50	0,00	0,59	39,87	57,59		
SCIOPERI	0,10	0,36	0,28	0,00	0,43	0,40	0,29	0,20	0,60	0,00	0,31	67,72	29,75		
	Commissioni paritetiche														
												0	1		
RS_CTB	0,00	0,31	0,22	0,17	0,43	0,00	0,50	0,28	0,50	1,00	0,29	70,25	28,48		
CTB_R	0,00	0,18	0,11	0,17	0,14	0,00	0,13	0,17	0,20	0,00	0,15	83,54	14,56		
CTB_ODL	0,00	0,17	0,17	0,00	0,29	0,00	0,50	0,21	0,10	0,00	0,17	81,65	16,46		
CTB_OR	0,00	0,03	0,17	0,17	0,14	0,00	0,13	0,08	0,10	0,00	0,07	91,14	6,96		
CTB_FORM	0,00	0,09	0,11	0,00	0,14	0,00	0,13	0,13	0,10	1,00	0,10	88,61	9,49		
	Atteggiamento della direzione														
COMDIR_S	1,67	1,92	1,50	1,67	2,14	1,40	1,33	1,88	1,80	2,00	1,80	38,61	37,34	19,62	
COMDIR_M	1,50	1,70	1,82	1,40	2,00	1,20	2,00	1,68	1,44	2,00	1,68	41,14	31,01	13,92	
COMDIR_O	1,56	1,65	1,53	1,33	1,71	1,20	1,67	1,83	1,60	2,00	1,63	44,94	36,71	10,76	
COMDIR_I	1,50	1,52	1,33	1,17	1,50	1,00	1,17	1,50	1,44	1,00	1,44	55,70	31,01	4,43	
COMDIR_F	1,43	1,66	1,31	1,33	1,40	1,40	1,50	1,82	1,50	1,00	1,57	44,94	32,91	8,23	
RELSND_7	11,82	14,68	13,89	11,83	16,29	11,60	12,50	13,24	14,00	7,50	13,78				
												0	1	2	3
IND_CS	0,83	1,60	1,27	1,00	2,00	0,80	1,33	1,81	1,75	2,00	1,52	13,29	27,22	22,78	15,82

Tabella 25. Analisi per settore economico: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	1	2	3	4	5	6	7	8	10	12	Totale	Distribuzione sul totale		
	Divisioni formalizzate													
												1	2	3
UDIPERS	1,36	1,33	1,50	1,33	1,86	1,60	1,75	1,56	1,30	1,00	1,44	70,89	13,29	15,19
URUFP	2,64	2,39	2,50	3,00	2,29	2,60	2,75	2,40	1,50	2,00	2,41	25,32	8,86	65,82
URELSND	2,60	2,38	2,22	2,67	2,43	3,00	2,63	2,32	1,80	3,00	2,38	25,32	10,13	62,66
ORGDIR_U	6,60	6,09	6,22	7,00	6,57	7,20	7,13	6,28	4,60	5,00	6,21			
												0	1	
UDIRPERS_d	0,80	0,86	0,83	0,83	0,71	0,80	0,75	0,84	1,00	1,00	0,85	15,19	83,54	
URUFP_d	0,20	0,32	0,33	0,00	0,43	0,20	0,13	0,40	0,90	0,50	0,34	65,19	34,18	
URELSND_d	0,20	0,33	0,50	0,17	0,43	0,00	0,25	0,40	0,80	0,00	0,36	62,66	35,44	
ORGDIR_Ud	1,20	1,52	1,67	1,00	1,57	1,00	1,13	1,64	2,70	1,00	1,55			

Tabella 26. Analisi per settore economico: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	1	2	3	4	5	6	7	8	10	12	Totale	Distribuzione sul totale		
	Interazione dirigenza intermedia-dipendenti													
												1	2	3
DIRINT_L	2,33	2,17	2,17	2,33	2,00	2,80	2,00	2,25	2,30	1,00	2,21	20,25	34,81	39,87
DIRINT_O	2,44	2,13	2,11	2,33	1,86	2,20	2,00	2,25	2,00	2,00	2,15	18,35	44,30	32,28
DIRINT_C	2,25	2,07	1,83	2,00	2,14	2,60	1,86	2,08	2,10	2,00	2,06	24,68	36,08	30,38
DIRINT_R	2,44	2,23	1,89	2,17	2,00	2,40	1,57	2,13	2,40	1,00	2,15	29,11	20,89	43,04
												0	1	
TEMI_CB	0,38	0,54	0,44	0,80	0,40	0,40	0,17	0,69	0,71	1,00	0,53	36,71	41,14	
TEMI_MB	0,13	0,56	0,41	0,75	0,25	0,60	0,80	0,65	0,89	1,00	0,56	32,91	41,77	
TEMI_DB	0,00	0,37	0,35	0,67	0,83	0,20	0,43	0,44	0,33	1,00	0,38	46,20	28,48	
TEMI_RB	0,33	0,62	0,50	0,67	0,50	0,60	0,33	0,47	0,13	0,00	0,50	37,34	37,97	
TEMI_OB	0,44	0,55	0,35	0,75	0,80	0,40	0,50	0,69	0,60	1,00	0,55	36,08	43,67	
TEMI_CE	0,78	0,85	0,53	0,75	0,50	0,50	0,40	0,69	1,00	0,00	0,74	18,99	53,80	
TEMI_ME	0,38	0,53	0,27	0,33	0,67	0,50	0,33	0,56	1,00	0,00	0,49	31,01	30,38	
TEMI_DE	0,43	0,33	0,33	0,67	0,50	0,00	0,20	0,08	0,50	0,00	0,31	40,51	18,35	
TEMI_RE	0,67	0,91	0,59	0,67	0,50	0,50	0,00	0,63	0,43	0,00	0,68	22,15	47,47	
TEMI_OE	0,56	0,57	0,61	0,75	0,75	0,25	0,00	0,23	0,29	0,00	0,49	34,18	32,91	
												1	2	
COMDIR_B	1,22	1,54	1,53	1,80	1,33	1,50	1,83	1,63	1,11	1,00	1,51	41,77	43,67	
COMDIR_E	1,13	1,13	1,06	1,00	1,00	1,00	1,20	1,27	1,00	1,00	1,11	70,25	8,86	

Tabella 27. Analisi per settore economico: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	1	2	3	4	5	6	7	8	10	12	Totale	Distribuzione sul totale		
	Formazione-Incentivi													
												0	1	
FORMAZ	0,40	0,65	0,33	0,33	0,43	0,60	0,50	0,75	0,80	0,50	0,59	40,51	58,23	
FORM_NA	0,30	0,30	0,28	0,17	0,29	0,40	0,25	0,21	0,70	0,00	0,30	68,99	29,75	
FORM_PRO	0,10	0,12	0,11	0,00	0,14	0,00	0,13	0,26	0,40	0,50	0,15	82,91	15,19	
FORM_CAR	0,20	0,45	0,28	0,33	0,29	0,40	0,38	0,54	0,50	0,50	0,42	57,59	41,14	
INC_PUB	0,00	0,03	0,11	0,33	0,00	0,00	0,00	0,08	0,00	0,00	0,05	94,94	5,06	
INC_FOB	0,91	0,95	1,00	1,00	1,00	1,00	0,88	0,96	0,90	0,50	0,95	5,06	94,94	
INC_EIB	0,00	0,33	0,28	0,67	0,00	0,20	0,25	0,16	0,30	0,50	0,27	73,42	26,58	
INC_ECB	0,36	0,48	0,56	0,50	0,43	0,40	0,38	0,40	0,70	0,00	0,47	53,16	46,84	
INC_PUE	0,09	0,03	0,17	0,33	0,00	0,00	0,00	0,08	0,10	0,00	0,07	93,04	6,96	
INC_FOE	0,91	0,80	1,00	0,83	1,00	0,80	0,63	0,88	0,70	0,50	0,84	16,46	83,54	
INC_EIE	0,45	0,56	0,67	0,67	0,29	0,40	0,63	0,28	0,60	0,00	0,51	49,37	50,63	
INC_ECE	0,36	0,41	0,50	0,50	0,43	0,40	0,50	0,32	0,70	0,00	0,42	57,59	42,41	
												1	2	3
RTRVAR	1,90	2,19	2,22	2,20	1,71	1,60	2,13	2,04	1,80	1,00	2,07	40,51	6,96	47,47



Tabella 28. Analisi per settore economico: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	1	2	3	4	5	6	7	8	10	12	Totale	Distribuzione sul totale			
	Caratteristiche della produzione														
												1	2	3	4
EFFINO	3,00	3,08	3,11	1,50	3,00	3,33	3,33	2,60	3,20	4,00	3,01	1,27	10,76	22,78	13,92
SUBFORN	2,80	3,49	3,00	3,50	2,14	3,80	3,13	2,88	3,80	1,00	3,23	12,03	5,70	27,85	51,90
CARPROD	2,00	2,13	1,67	2,50	2,86	2,40	2,00	3,35	4,90	5,00	2,49				
												1	2	3	
CARPREST	1,67	1,66	1,29	1,67	1,57	1,40	1,75	1,58	1,50	1,00	1,58	38,61	53,80		
PROFES	2,00	1,77	1,67	1,80	1,71	1,80	1,63	1,80	2,20	2,00	1,80	29,75	55,06	10,76	

Tabella 29. Analisi per settore economico: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	1	2	3	4	5	6	7	8	10	12	Totale	Distribuzione sul totale			
	Modalità organizzative, coinvolgimento e partecipazione														
												0	1	2	
INZCOINV	0,20	0,83	0,89	0,67	0,43	0,80	0,75	1,00	1,40	1,00	0,83	37,97	37,34	21,52	
												1	2	3	
CIRQUA	1,30	1,59	1,22	1,33	1,14	1,40	1,00	1,17	1,50	2,00	1,39	65,19	21,52	7,59	
												0	1		
CIRQUA_D	0,30	0,30	0,22	0,00	0,14	0,40	0,00	0,17	0,10	1,00	0,23	72,78	21,52		
QT	0,10	0,54	0,39	0,33	0,43	0,40	0,25	0,32	0,10	1,00	0,40	56,96	37,97		
												0	1	2	
INNOODL	0,44	0,55	0,33	0,83	0,57	0,60	0,25	0,64	0,60	1,00	0,54	44,94	52,53		
jobenric	0,22	0,25	0,22	0,17	0,29	0,20	0,25	0,36	0,30	1,00	0,27	71,52	25,95		
jobrotat	0,22	0,29	0,22	0,50	0,43	0,20	0,25	0,32	0,40	0,00	0,30	68,35	29,11		
jobbristr	0,22	0,25	0,11	0,00	0,14	0,40	0,00	0,24	0,50	0,00	0,22	75,95	21,52		
jobauton	0,11	0,17	0,11	0,17	0,29	0,20	0,00	0,16	0,00	1,00	0,15	82,91	14,56		
odlother	0,00	0,09	0,00	0,33	0,14	0,00	0,00	0,08	0,00	0,00	0,07	90,51	6,96		
ODL_NEG	0,50	0,56	0,50	0,40	0,75	1,00	1,50	1,00	0,33	0,00	0,65	25,32	20,25	6,96	
INNOTECH	0,67	0,57	0,56	0,33	0,71	0,60	0,25	0,57	0,60	1,00	0,56	42,41	53,80		
IT_NEG	0,67	0,38	0,40	0,00	0,40	0,33	1,00	0,77	0,33	1,00	0,47	31,65	18,99	3,16	
ORARIO	0,00	0,20	0,47	0,67	0,29	0,40	0,50	0,33	0,11	1,00	0,28	68,99	27,22		
OR_ACC		0,83	1,00	0,50	1,00	0,50	1,00	0,88	1,00	0,00	0,83	4,43	21,52		
EFFCAZIO	0,50	0,35	0,75		0,00	0,00	0,50	0,50	0,67	1,00	0,44	12,66	10,13		
	Indici Ires														
												1	2	3	
IND_ADI	2,88	2,64	2,39	2,67	2,43	2,80	2,00	2,63	2,50	2,00	2,57	14,56	10,13	66,46	
IND_TSD	2,13	2,06	2,00	2,20	1,80	2,20	2,75	2,52	2,13	2,00	2,17	18,35	27,22	31,01	
												0	1	2	3
IND_SFD	1,20	1,52	1,67	1,00	1,57	1,00	1,13	1,64	2,70	2,00	1,56	12,66	39,87	22,78	22,15
IND_ITO	1,11	1,12	0,89	1,17	1,29	1,20	0,50	1,26	1,20	2,00	1,11	26,58	32,91	36,71	
IND_GRU	1,10	1,46	1,06	1,20	1,00	1,20	1,13	1,35	1,40	2,00	1,31	15,19	33,54	43,67	

Tabella 30. Analisi per categoria sindacale: variabili di performance economica

Variabili	1	2	3	4	5	6	7	8	10	12	Totale	Distribuzione sul totale		
												1	2	3
PE96	2,08	2,37	2,17	2,29	2,22	2,40	2,14	2,56	2,50	2,33	2,34	11,39	43,67	44,94
PE97	2,08	2,28	2,22	2,29	2,22	2,40	2,14	2,61	2,42	3,00	2,32	12,03	44,30	43,67
PE98	2,17	2,28	2,22	2,29	2,56	2,40	2,14	2,61	2,42	3,00	2,34	12,66	40,51	46,84
PE_3ANNI	2,08	2,30	2,22	2,29	2,33	2,40	2,14	2,61	2,42	2,67	2,32	10,13	47,47	42,41
PEPROD98	1,80	2,31	2,50	2,71	2,00	2,80	2,43	2,39	2,64	2,00	2,35	12,03	38,61	45,57
PEFATT98	2,40	2,37	2,33	2,43	2,33	2,40	1,86	2,56	2,27	2,50	2,36	13,29	34,81	48,10
PEINVS98	2,60	2,41	2,28	2,86	2,44	2,60	2,57	2,50	2,27	2,50	2,44	10,13	32,91	52,53
PEUTLE98	2,00	2,20	2,17	2,29	2,22	2,40	2,43	2,56	2,42	2,50	2,27	15,19	40,51	41,14
PEADD98	2,50	2,29	2,22	2,29	2,22	1,80	2,29	2,35	1,83	3,00	2,26	15,82	39,87	40,51
PE98_5	11,30	11,57	11,50	12,57	11,22	12,00	11,57	12,47	11,45	12,50	11,69			
PE98_4	8,80	9,27	9,28	10,29	9,00	10,20	9,29	10,00	9,64	9,50	9,42			
IND_PE	2,30	2,34	2,33	2,57	2,33	2,60	2,43	2,61	2,45	2,50	2,40	11,39	34,18	50,00
PE_SOMMA	0,80	1,28	1,28	2,29	1,00	2,20	1,29	2,00	1,64	1,50	1,42			

Legenda: 1=tessili; 2=metalmecanici; 3=chimici; 4=edili/legno; 5=alimentaristi; 6=poligrafici; 7=trasporti; 8=commercio; 10=credito; 12=funzione pubblica.

Tabella 31. Analisi per categoria sindacale: variabili di performance occupazionale

Variabili	1	2	3	4	5	6	7	8	10	12	Totale	Distribuzione sul totale		
												1	2	3
ADDULT97	2,25	2,15	2,28	2,57	2,00	2,40	2,00	1,94	1,92	2,67	2,15	21,52	41,77	36,71
PEADD98	2,50	2,29	2,22	2,29	2,22	1,80	2,29	2,35	1,83	3,00	2,26	15,82	39,87	40,51
												1	2	
ESUBERI	1,17	1,20	1,18	1,00	1,00	1,20	1,14	1,17	1,25	1,00	1,17	82,28	16,46	
CONSOLID	1,00	1,02	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,08	1,00	1,01	95,57	1,27	
ASSUNZ	1,83	2,00	2,00	2,00	1,78	1,75	1,71	1,83	1,67	2,00	1,91	8,86	90,51	
CIGO	1,18	1,05	1,06	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,04	87,97	3,80	
CIGS	1,33	1,08	1,07	1,14	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,07	79,11	6,33	
POCC98_5	2,67	3,87	3,78	4,71	3,67	4,20	3,57	3,44	3,67	3,67	3,72			
ASSUNXTR	1,00	1,23	1,39	1,43	1,50	1,00	1,00	1,33	1,00	1,00	1,23	68,35	20,89	

Tabella 32. Analisi per categoria sindacale: variabili di relazioni industriali

Variabili	1	2	3	4	5	6	7	8	10	12	Totale	Distribuzione sul totale			
												0	1		
CONTRATT	0,83	0,97	0,89	0,86	0,67	1,00	0,86	0,72	0,92	0,33	0,88	12,03	87,97		
PIATTAFO	1,00	0,98	1,00	1,00	1,00	0,75	0,60	0,89	0,89		0,94	3,80	59,49		
LOTTA	0,14	0,31	0,33	0,17	0,17	0,20	0,50	0,15	0,55	0,00	0,30	60,13	25,32		
	Presenza del sindacato														
												1	2	3	4
ISCRSNDT	2,09	1,87	1,94	1,67	2,00	1,80	2,00	1,71	2,08	1,50	1,89	30,38	46,84	19,62	
CONTESTA	1,18	1,29	1,22	1,14	1,33	1,20	1,43	1,12	1,67	1,00	1,28	74,05	20,89	3,16	
ORGSNDGF	1,17	1,52	1,44	1,00	1,67	1,40	1,57	1,67	2,17	1,00	1,53	71,52	2,53	24,68	
UD_IMPR	44,82	39,28	31,93	48,23	43,70	30,80	34,28	34,46	38,42	26,61	38,09				
UD_UL	42,81	42,05	43,76	54,19	43,54	32,54	45,65	45,02	44,70	24,92	42,98				
	Relazioni industriali														
												0	1	2	
RSURIUN	1,80	1,88	1,72	2,00	1,78	2,00	1,71	1,56	1,91	0,67	1,79	5,06	10,13	81,65	
RS_CADFS	1,00	0,75	0,56	0,14	0,22	0,60	0,29	0,67	0,17	0,00	0,59	50,63	36,08	10,76	
RS_INFORM	0,55	0,66	0,63	1,00	0,89	0,75	0,43	0,43	0,50	1,00	0,63	38,61	48,10	5,06	
RS_NGDIR	0,80	0,83	0,93	1,00	1,00	1,20	1,14	0,50	1,08	1,00	0,87	42,41	17,72	30,38	
												1	2	3	
RS_FRQ	1,27	1,44	1,56	1,14	1,33	1,20	1,57	1,33	1,50	1,00	1,41	66,46	25,95	3,16	2,53
RS_INFRSU	2,09	1,66	1,28	1,29	1,56	1,60	1,43	1,25	1,50	1,00	1,55	54,43	29,75	11,39	
												0	1		
INC_NC	0,00	0,11	0,06	0,29	0,33	0,20	0,14	0,11	0,00	0,00	0,11	87,34	10,76		
TEMI_RIG	0,36	0,17	0,17	0,17	0,56	0,20	0,14	0,12	0,25	0,00	0,20	77,22	19,62		
RS_INFAC	0,55	0,65	0,56	0,86	0,44	0,60	0,43	0,56	0,50	0,00	0,59	39,87	57,59		
SCIOPERI	0,09	0,35	0,22	0,14	0,33	0,40	0,43	0,24	0,50	0,00	0,31	67,72	29,75		
	Commissioni paritetiche														
												0	1		
RS_CTB	0,00	0,30	0,22	0,29	0,33	0,00	0,57	0,28	0,50	0,50	0,29	70,25	28,48		
CTB_R	0,00	0,18	0,12	0,14	0,11	0,00	0,29	0,17	0,17	0,00	0,15	83,54	14,56		
CTB_ODL	0,00	0,17	0,12	0,14	0,22	0,00	0,57	0,22	0,17	0,00	0,17	81,65	16,46		
CTB_OR	0,00	0,03	0,12	0,29	0,11	0,00	0,29	0,06	0,08	0,00	0,07	91,14	6,96		
CTB_FORM	0,00	0,09	0,12	0,00	0,11	0,00	0,14	0,11	0,17	0,50	0,10	88,61	9,49		
	Atteggiamento della direzione														
												1	2	3	
COMDIR_S	1,60	1,88	1,39	2,14	2,11	1,80	1,33	1,81	1,92	2,00	1,80	38,61	37,34	19,62	
COMDIR_M	1,63	1,67	1,65	1,83	1,89	1,20	2,00	1,75	1,50	2,00	1,68	41,14	31,01	13,92	
COMDIR_O	1,56	1,62	1,65	1,43	1,56	1,20	1,83	1,88	1,58	2,00	1,63	44,94	36,71	10,76	
COMDIR_I	1,50	1,50	1,47	1,14	1,38	1,00	1,33	1,44	1,45	1,50	1,44	55,70	31,01	4,43	
COMDIR_F	1,43	1,63	1,47	1,29	1,57	1,40	1,50	1,81	1,50	1,50	1,57	44,94	32,91	8,23	
RELSND_7	11,33	14,49	13,28	14,00	15,11	12,80	14,29	13,22	14,17	8,67	13,78				
												0	1	2	3
IND_CS	1,00	1,50	1,43	1,50	1,57	1,00	1,50	1,75	1,78	2,50	1,52	13,29	27,22	22,78	15,82

Tabella 33. Analisi per categoria sindacale: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	1	2	3	4	5	6	7	8	10	12	Totale	Distribuzione sul totale		
	Divisioni formalizzate													
												1	2	3
UDIPERS	1,42	1,33	1,44	1,71	1,67	1,60	1,57	1,61	1,42	1,00	1,44	70,89	13,29	15,19
URUFP	2,43	2,57	2,17	2,25	1,67	2,31	2,68	3,00	2,50	2,00	2,41	25,32	8,86	65,82
URELSND	2,27	2,45	2,06	2,57	2,11	3,00	2,57	2,50	2,00	3,00	2,38	66,67	0,00	33,33
ORGDIR_U	6,18	6,23	5,83	7,14	6,00	7,20	6,57	6,61	5,17	6,00	6,21			
												0	1	
UDIRPERS_d	0,82	0,87	0,83	0,71	0,78	0,80	0,86	0,83	0,92	1,00	0,85	15,19	83,54	
URUFP_d	0,27	0,28	0,39	0,14	0,44	0,20	0,29	0,39	0,75	0,33	0,34	65,19	34,18	
URELSND_d	0,36	0,29	0,56	0,29	0,56	0,00	0,29	0,33	0,67	0,00	0,36	62,66	35,44	
ORGDIR_Ud	1,45	1,45	1,78	1,14	1,78	1,00	1,43	1,56	2,33	1,00	1,55			

Tabella 34. Analisi per categoria sindacale: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	1	2	3	4	5	6	7	8	10	12	Totale	Distribuzione sul totale		
	Interazione dirigenza intermedia-lavoratori													
												1	2	3
DIRINT_L	2,50	2,17	2,17	2,43	2,22	2,80	2,00	2,00	2,33	1,50	2,21	20,25	34,81	39,87
DIRINT_O	2,50	2,14	2,11	2,43	2,11	2,00	2,00	2,13	2,00	2,00	2,15	18,35	44,30	32,28
DIRINT_C	2,11	2,08	1,72	2,29	2,33	2,60	2,00	1,94	2,08	2,00	2,06	24,68	36,08	30,38
DIRINT_R	2,50	2,21	1,83	2,43	2,22	2,40	1,71	1,94	2,33	1,50	2,15	29,11	20,89	43,04
												0	1	
TEMI_CB	0,38	0,54	0,44	0,80	0,57	0,50	0,20	0,58	0,67	1,00	0,53	36,71	41,14	
TEMI_MB	0,25	0,54	0,41	0,67	0,33	0,75	0,80	0,67	0,82	1,00	0,56	32,91	41,77	
TEMI_DB	0,00	0,38	0,33	0,40	0,71	0,25	0,57	0,50	0,27	1,00	0,38	46,20	28,48	
TEMI_RB	0,40	0,63	0,47	0,50	0,40	0,75	0,40	0,38	0,20	0,00	0,50	37,34	37,97	
TEMI_OB	0,44	0,53	0,47	0,50	0,71	0,50	0,40	0,73	0,58	1,00	0,55	36,08	43,67	
TEMI_CE	0,78	0,86	0,46	0,75	0,67	0,67	0,25	0,62	0,91	0,00	0,74	18,99	53,80	
TEMI_ME	0,50	0,53	0,31	0,00	0,80	0,67	0,00	0,46	0,88	0,00	0,49	31,01	30,38	
TEMI_DE	0,43	0,34	0,38	0,25	0,33	0,00	0,25	0,10	0,40	0,00	0,31	40,51	18,35	
TEMI_RE	0,67	0,91	0,60	0,50	0,50	0,67	0,00	0,62	0,33	0,00	0,68	22,15	47,47	
TEMI_OE	0,56	0,59	0,67	0,50	0,60	0,33	0,00	0,20	0,22	0,00	0,49	34,18	32,91	
												1	2	
COMDIR_B	1,22	1,52	1,67	1,60	1,25	1,67	2,00	1,73	1,09	1,00	1,51	41,77	43,67	
COMDIR_E	1,11	1,12	1,07	1,00	1,00	1,00	1,25	1,36	1,00	1,00	1,11	70,25	8,86	

Tabella 35. Analisi per categoria sindacale: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	1	2	3	4	5	6	7	8	10	12	Totale	Distribuzione sul totale		
	Formazione-Incentivi													
												0	1	
FORMAZ	0,45	0,64	0,44	0,14	0,33	0,60	0,57	0,82	0,75	0,67	0,59	40,51	58,23	
FORM_NA	0,36	0,28	0,28	0,14	0,22	0,20	0,43	0,24	0,58	0,33	0,30	68,99	29,75	
FORM_PRO	0,09	0,12	0,17	0,00	0,22	0,00	0,29	0,19	0,33	0,33	0,15	82,91	15,19	
FORM_CAR	0,27	0,45	0,28	0,14	0,11	0,40	0,43	0,71	0,50	0,67	0,42	57,59	41,14	
INC_PUB	0,00	0,04	0,11	0,14	0,00	0,00	0,00	0,11	0,00	0,00	0,05	94,94	5,06	
INC_FOB	0,92	0,96	1,00	1,00	1,00	1,00	0,86	0,94	0,92	0,67	0,95	5,06	94,94	
INC_EIB	0,08	0,36	0,28	0,29	0,00	0,00	0,29	0,17	0,33	0,33	0,27	73,42	26,58	
INC_ECB	0,25	0,48	0,67	0,57	0,33	0,40	0,57	0,39	0,58	0,00	0,47	53,16	46,84	
INC_PUE	0,17	0,04	0,11	0,14	0,00	0,00	0,00	0,11	0,08	0,00	0,07	93,04	6,96	
INC_FOE	0,92	0,79	1,00	1,00	0,89	0,80	0,57	0,94	0,67	0,67	0,84	16,46	83,54	
INC_EIE	0,50	0,58	0,56	0,57	0,33	0,20	0,57	0,28	0,67	0,00	0,51	49,37	50,63	
INC_ECE	0,25	0,42	0,56	0,43	0,22	0,40	0,71	0,39	0,58	0,00	0,42	57,59	42,41	
												1	2	3
RTRVAR	2,00	2,16	2,33	2,00	1,67	1,60	2,29	2,06	1,83	1,00	2,07	40,51	6,96	47,47

Tabella 36. Analisi per categoria sindacale: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	1	2	3	4	5	6	7	8	10	12	Totale	Distribuzione sul totale			
	Partecipazione dei lavoratori														
												0	1	2	
INZCOINV	0,09	0,86	0,89	0,43	0,67	0,80	1,00	1,06	1,17	1,00	0,83	37,97	37,34	21,52	
												1	2	3	
CIRQUA	1,18	1,55	1,39	1,29	1,11	1,40	1,14	1,18	1,42	2,00	1,39	65,19	21,52	7,59	
												0	1		
CIRQUA_D	0,18	0,29	0,28	0,00	0,11	0,40	0,14	0,18	0,08	1,00	0,23	72,78	21,52		
QT	0,00	0,52	0,44	0,43	0,33	0,40	0,43	0,38	0,08	1,00	0,40	56,96	37,97		
	Caratteristiche della produzione														
												1	2	3	4
EFFINO	3,00	3,00	3,33	2,33	3,00	3,33	3,50	2,44	3,20	4,00	3,01	1,27	10,76	22,78	13,92
SUBFORN	2,91	3,53	2,94	3,14	2,11	3,60	3,71	2,88	3,58	1,00	3,23	12,03	5,70	27,85	51,90
CARPROD	2,30	2,16	1,59	1,40	2,50	1,80	1,57	4,00	4,83	3,00	2,49	31,01	20,89	19,62	4,43
												1	2	3	
CARPREST	1,60	1,66	1,35	1,43	1,56	1,40	1,71	1,65	1,50	1,50	1,58	38,61	53,80		
PROFES	2,09	1,81	1,50	1,67	1,56	2,00	1,71	1,72	2,17	2,50	1,80	29,75	55,06	10,76	



Tabella 37. Analisi per categoria sindacale: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	1	2	3	4	5	6	7	8	10	12	Totale	Distribuzione sul totale			
	Organizzazione del lavoro														
												0	1	2	
INNOODL	0,50	0,55	0,28	0,86	0,67	0,60	0,29	0,61	0,58	1,00	0,54	44,94	52,53		
jobenric	0,20	0,23	0,28	0,29	0,33	0,20	0,29	0,28	0,33	1,00	0,27	71,52	25,95		
jobrotat	0,30	0,27	0,17	0,71	0,33	0,20	0,29	0,33	0,42	0,00	0,30	68,35	29,11		
jobristr	0,20	0,23	0,22	0,00	0,22	0,40	0,00	0,22	0,42	0,00	0,22	75,95	21,52		
jobauton	0,20	0,17	0,00	0,29	0,33	0,20	0,00	0,11	0,00	1,00	0,15	82,91	14,56		
odlother	0,00	0,11	0,00	0,14	0,11	0,00	0,00	0,11	0,00	0,00	0,07	90,51	6,96		
ODL_NEG	0,60	0,56	0,60	0,33	0,67	1,00	1,50	1,00	0,43	1,00	0,65	25,32	20,25	6,96	
INNOTECH	0,70	0,55	0,56	0,43	0,67	0,75	0,29	0,53	0,67	0,50	0,56	42,41	53,80		
IT_NEG	0,71	0,39	0,30	0,00	0,50	0,33	1,00	0,89	0,38	1,00	0,47	31,65	18,99	3,16	
ORARIO	0,09	0,20	0,41	0,57	0,33	0,40	0,57	0,35	0,18	0,50	0,28	68,99	27,22		
OR_ACC	1,00	0,92	0,86	0,50	1,00	1,00	1,00	0,67	1,00	0,00	0,83	4,43	21,52		
EFFCAZIO	0,67	0,35	0,50	1,00	0,25	0,00	0,50	1,00	0,50	1,00	0,44	12,66	10,13		
	Indici Ires														
												1	2	3	
IND_ADI	2,78	2,64	2,28	3,00	2,78	2,80	2,14	2,38	2,50	2,50	2,57	14,56	10,13	66,46	
IND_TSD	2,22	2,08	2,15	2,00	2,00	2,20	2,75	2,50	2,20	2,00	2,17	18,35	27,22	31,01	
												0	1	2	3
IND_SFD	1,45	1,45	1,78	1,14	1,78	1,00	1,43	1,56	2,33	1,50	1,56	12,66	39,87	22,78	22,15
IND_ITO	1,20	1,09	0,83	1,29	1,33	1,50	0,57	1,18	1,25	1,50	1,11	26,58	32,91	36,71	
IND_GRU	1,18	1,43	1,22	0,83	0,89	1,20	1,29	1,41	1,33	2,00	1,31	15,19	33,54	43,67	

Tabella 38. Analisi per territorio: variabili di performance economica

Variabili	BO	IM	FE	RA	RN	FO	MO	RE	PR	PC	XFR	Totale	Distribuzione sul totale		
													1	2	3
PE96	2,25	2,50	2,45	2,56	2,50	2,50	2,31	2,44	2,33	2,00	2,22	2,34	11,39	43,67	44,94
PE97	2,18	2,50	2,41	2,44	2,50	2,50	2,35	2,44	2,67	2,13	2,22	2,32	12,03	44,30	43,67
PE98	2,25	2,25	2,36	2,56	2,50	2,33	2,42	2,44	2,67	2,13	2,22	2,34	12,66	40,51	46,84
PE_3ANNI	2,22	2,50	2,36	2,56	2,50	2,50	2,35	2,44	2,67	2,00	2,22	2,32	10,13	47,47	42,41
PEPROD98	2,29	2,25	2,32	2,11	3,00	2,40	2,25	2,69	2,67	2,25	2,44	2,35	12,03	38,61	45,57
PEFATT98	2,14	2,25	2,41	2,33	3,00	2,50	2,42	2,73	3,00	2,38	2,22	2,36	13,29	34,81	48,10
PEINVS98	2,29	2,50	2,50	2,44	2,67	2,60	2,50	2,87	2,33	2,38	2,22	2,44	107,50	87,50	89,06
PEUTLE98	2,06	2,25	2,45	2,22	2,50	2,20	2,13	2,60	3,00	2,25	2,56	2,27	15,19	40,51	41,14
PEADD98	2,12	2,50	2,29	2,44	2,50	2,20	2,25	2,63	2,67	2,25	1,78	2,26	15,82	39,87	40,51
PE98_5	10,92	11,75	12,00	11,56	14,00	11,80	11,54	13,53	13,67	11,50	11,22	11,69			
PE98_4	8,78	9,25	9,64	9,11	11,33	9,60	9,29	10,93	11,00	9,25	9,44	9,42			
IND_PE	2,18	2,25	2,45	2,33	3,00	2,60	2,29	2,87	3,00	2,38	2,67	2,40	11,39	34,18	50,00
PE_SOMMA	0,78	1,25	1,68	1,11	3,33	1,60	1,29	2,93	3,00	1,25	1,44	1,42			

Tabella 39. Analisi per territorio: variabili di performance occupazionale

Variabili	BO	IM	FE	RA	RN	FO	MO	RE	PR	PC	XFR	Totale	Distribuzione sul totale		
													1	2	3
ADDULT97	1,90	2,75	2,27	2,33	2,50	2,50	2,12	2,44	3,00	2,00	1,89	2,15	21,52	41,77	36,71
PEADD98	2,12	2,50	2,29	2,44	2,50	2,20	2,25	2,63	2,67	2,25	1,78	2,26	15,82	39,87	40,51
													1	2	
ESUBERI	1,22	1,00	1,09	1,13	1,00	1,33	1,12	1,19	1,00	1,13	1,33	1,17	82,28	16,46	
CONSOLID	1,02	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,13	1,00	1,01	95,57	1,27	
ASSUNZ	1,86	2,00	2,00	1,78	2,00	2,00	1,92	2,00	2,00	1,88	1,78	1,91	8,86	90,51	
CIGO	1,02	1,00	1,00	1,14	1,00	1,20	1,04	1,00	1,00	1,13	1,11	1,04	87,97	3,80	
CIGS	1,07	1,00	1,14	1,17	1,00	1,00	1,09	1,07	1,00	1,00	1,00	1,07	79,11	6,33	
POCC98_5	3,31	5,00	4,36	2,56	4,50	3,00	3,92	4,25	5,00	3,50	3,44	3,72			
ASSUNXTR	1,12	1,25	1,18	1,29	1,25	1,20	1,29	1,50	1,67	1,14	1,14	1,23	68,35	20,89	

Tabella 40. Analisi per territorio: variabili di relazioni industriali

Variabili	BO	IM	FE	RA	RN	FO	MO	RE	PR	PC	XFR	Tot.	Distribuzione sul totale		
													0	1	
CONTRATT	0,90	0,75	0,86	0,89	1,00	0,50	0,88	1,00	0,67	0,88	0,89	0,88	12,03	87,97	
PIATTAFO	0,94	1,00	1,00	0,86	0,33	1,00	1,00	1,00	1,00	0,67	1,00	0,94	3,80	59,49	
LOTTA	0,36	0,33	0,28	0,25	0,00	1,00	0,18	0,31	0,50	0,29	0,25	0,30	60,13	25,32	
	Presenza del sindacato														
													1	2	3
ISCRSNDT	1,74	1,50	2,10	2,00	2,00	2,17	1,88	2,13	2,00	1,75	1,78	1,89	30,38	46,84	19,62
CONTESTA	1,25	1,00	1,27	1,22	1,00	1,67	1,29	1,19	1,00	1,50	1,44	1,28	74,05	20,89	3,16
ORGSNDGF	1,58	1,00	1,36	1,89	1,50	1,67	1,32	1,31	1,00	1,25	2,78	1,53	71,52	2,53	24,68
UD_IMPR	34,03	23,64	46,27	53,60	50,66	24,06	35,95	35,76	31,66	50,86	36,45	38,09			
UD_UL	38,57	38,08	48,70	53,24	52,24	24,81	40,18	42,83	31,66	54,10	52,15	42,98			
	Relazioni industriali														
													0	1	2
RSURIUN	1,80	1,75	1,68	1,67	2,00	1,60	1,83	1,81	2,00	1,75	2,00	1,79	5,06	10,13	81,65
RS_CADFS	0,60	1,00	0,32	0,44	0,75	0,17	0,92	0,31	0,67	0,63	0,89	0,59	50,63	36,08	10,76
RS_INFORM	0,57	0,00	0,73	0,57	0,67	0,33	0,74	0,47	0,67	0,88	1,00	0,63	38,61	48,10	5,06
RS_NGDIR	0,83	1,25	0,58	1,11	1,50	1,20	0,91	0,79	0,00	0,50	1,33	0,87	42,41	17,72	30,38
													1	2	3
RS_FRQ	1,38	1,25	1,38	1,44	1,25	1,50	1,68	1,19	1,00	1,13	1,67	1,41	66,46	25,95	3,16
RS_INFERSU	1,64	1,75	1,52	1,44	1,50	2,00	1,71	1,31	1,00	1,25	1,33	1,55	54,43	29,75	11,39
													0	1	
INC_NC	0,14	0,00	0,18	0,00	0,00	0,40	0,04	0,19	0,00	0,00	0,00	0,11	87,34	10,76	
TEML_RIG	0,22	0,25	0,27	0,11	0,00	0,67	0,13	0,25	0,50	0,00	0,00	0,20	77,22	19,62	
RS_INFAC	0,53	0,75	0,52	0,56	0,50	0,50	0,76	0,75	0,67	0,38	0,56	0,59	39,87	57,59	
SCIOPERI	0,26	0,00	0,27	0,22	0,25	0,67	0,28	0,31	0,67	0,43	0,50	0,31	67,72	29,75	
	Commissioni paritetiche														
													0	1	
RS_CTB	0,29	0,00	0,36	0,33	0,50	0,00	0,19	0,38	0,00	0,13	0,67	0,29	70,25	28,48	
CTB_R	0,14	0,00	0,09	0,00	0,50	0,00	0,15	0,38	0,00	0,00	0,25	0,15	83,54	14,56	
CTB_ODL	0,16	0,00	0,23	0,22	0,25	0,00	0,12	0,19	0,00	0,00	0,50	0,17	81,65	16,46	
CTB_OR	0,06	0,00	0,05	0,00	0,25	0,00	0,04	0,13	0,00	0,00	0,38	0,07	91,14	6,96	
CTB_FORM	0,08	0,00	0,14	0,00	0,00	0,00	0,12	0,06	0,00	0,13	0,38	0,10	88,61	9,49	
	Atteggiamento della direzione														
													1	2	3
COMDIR_S	1,77	1,25	1,86	2,00	2,25	1,50	1,75	1,87	1,67	1,75	2,00	1,80	38,61	37,34	19,62
COMDIR_M	1,73	2,00	1,70	2,00	1,25	1,50	1,83	1,50	1,33	1,50	1,50	1,68	41,14	31,01	13,92
COMDIR_O	1,58	1,25	1,64	1,63	1,25	1,00	1,82	1,73	1,67	1,50	2,11	1,63	44,94	36,71	10,76
COMDIR_I	1,43	1,25	1,55	1,25	1,00	1,00	1,48	1,44	1,33	1,50	2,00	1,44	55,70	31,01	4,43
COMDIR_F	1,52	1,33	1,81	1,88	1,00	1,00	1,67	1,69	1,33	1,43	1,50	1,57	44,94	32,91	8,23
RELSND_7	13,35	12,50	14,45	13,89	14,25	12,50	14,31	13,56	11,67	12,50	16,44	13,78			
													0	1	2
IND_CS	1,40	1,00	1,68	1,88	1,25	0,50	1,80	1,64	1,33	1,57	1,60	1,52	13,29	27,22	22,78

Tabella 41. Analisi per territorio: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	BO	IM	FE	RA	RN	FO	MO	RE	PR	PC	XFR	Tot.	Distribuzione sul totale		
	Divisioni formalizzate														
													1	2	3
UDIPERS	1,46	1,25	1,32	1,89	1,75	1,00	1,35	1,50	1,00	2,00	1,22	1,44	70,89	13,29	15,19
URUFP	2,49	1,75	2,59	2,11	2,25	1,67	2,35	2,81	3,00	2,50	1,78	2,41	25,32	8,86	65,82
URELSND	2,40	2,75	2,50	2,67	2,50	1,67	2,15	2,50	3,00	3,00	1,67	2,38	25,32	10,13	62,66
ORGDIR_U	6,32	5,75	6,41	6,67	6,50	4,33	5,85	6,81	7,00	7,50	4,67	6,21			
													0	1	
UDIRPERS_d	0,86	1,00	0,86	0,67	1,00	1,00	0,88	0,75	1,00	0,50	1,00	0,85	15,19	83,54	
URUFP_d	0,30	0,75	0,23	0,56	0,50	0,67	0,35	0,13	0,00	0,25	0,78	0,34	65,19	34,18	
URELSND_d	0,38	0,25	0,27	0,22	0,25	0,67	0,42	0,31	0,00	0,00	0,89	0,36	62,66	35,44	
ORGDIR_Ud	1,52	2,00	1,36	1,44	1,75	2,33	1,65	1,19	1,00	0,75	2,67	1,55			

Tabella 42. Analisi per territorio: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	BO	IM	FE	RA	RN	FO	MO	RE	PR	PC	XFR	Tot.	Distribuzione sul totale		
	Interazione dirigenza intermedia-dipendenti														
													1	2	3
DIRINT_L	2,26	2,50	2,35	1,78	2,00	2,17	2,33	2,13	2,00	1,75	2,33	2,21	20,25	34,81	39,87
DIRINT_O	2,21	2,00	2,25	1,78	2,25	2,00	2,21	2,19	2,00	1,75	2,22	2,15	18,35	44,30	32,28
DIRINT_C	2,11	2,00	2,00	1,78	2,00	2,00	2,24	1,94	2,00	1,71	2,44	2,06	24,68	36,08	30,38
DIRINT_R	2,34	2,00	2,15	1,78	2,00	2,33	2,27	1,81	2,00	1,57	2,33	2,15	29,11	20,89	43,04
													0	1	
TEMI_CB	0,43	0,50	0,60	0,50	0,50	1,00	0,55	0,46	1,00	0,67	0,44	0,53	36,71	41,14	
TEMI_MB	0,58	0,75	0,44	0,50	0,67	1,00	0,72	0,20	0,00	0,33	0,75	0,56	32,91	41,77	
TEMI_DB	0,31	0,75	0,30	0,56	0,67	0,75	0,53	0,11	0,00	0,17	0,44	0,38	46,20	28,48	
TEMI_RB	0,44	0,50	0,44	0,56	0,00	0,50	0,75	0,27	0,50	0,71	0,44	0,50	37,34	37,97	
TEMI_OB	0,49	0,25	0,48	0,63	1,00	0,67	0,67	0,42	1,00	0,50	0,67	0,55	36,08	43,67	
TEMI_CE	0,69	1,00	0,67	1,00	0,00	1,00	0,86	0,60	0,50	0,57	0,75	0,74	18,99	53,80	
TEMI_ME	0,43	0,67	0,53	0,50	0,00	1,00	0,43	0,40	0,50	0,50	0,71	0,49	31,01	30,38	
TEMI_DE	0,13	0,33	0,44	0,25	0,50	1,00	0,53	0,25	0,00	0,17	0,25	0,31	40,51	18,35	
TEMI_RE	0,57	1,00	0,65	0,63	1,00	0,50	0,90	0,64	0,50	0,71	0,63	0,68	22,15	47,47	
TEMI_OE	0,45	0,25	0,47	0,50	0,00	0,67	0,67	0,50	1,00	0,17	0,50	0,49	34,18	32,91	
													1	2	
COMDIR_B	1,47	1,75	1,57	1,75	1,33	1,00	1,57	1,50	1,67	1,43	1,50	1,51	41,77	43,67	
COMDIR_E	1,03	1,00	1,28	1,14	1,00	1,00	1,16	1,08	1,33	1,29	1,00	1,11	70,25	8,86	

Tabella 43. Analisi per territorio: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	BO	IM	FE	RA	RN	FO	MO	RE	PR	PC	XFR	Totale	Distribuzione sul totale		
	Formazione-Incentivi														
													0	1	
FORMAZ	0,60	0,75	0,50	0,78	1,00	0,83	0,56	0,38	0,67	0,50	0,67	0,59	40,51	58,23	
FORM_NA	0,26	0,75	0,23	0,44	0,50	0,50	0,36	0,13	0,33	0,00	0,56	0,30	68,99	29,75	
FORM_PRO	0,14	0,00	0,14	0,33	0,25	0,17	0,08	0,00	0,33	0,25	0,44	0,15	82,91	15,19	
FORM_CAR	0,44	0,50	0,36	0,56	0,75	0,50	0,40	0,38	0,33	0,38	0,22	0,42	57,59	41,14	
INC_PUB	0,00	0,25	0,00	0,22	0,00	0,17	0,08	0,06	0,00	0,00	0,11	0,05	94,94	5,06	
INC_FOB	0,98	0,75	0,91	1,00	0,50	1,00	0,96	1,00	1,00	0,88	1,00	0,95	5,06	94,94	
INC_EIB	0,22	0,50	0,32	0,00	0,50	0,17	0,15	0,25	0,67	0,50	0,56	0,27	73,42	26,58	
INC_ECB	0,39	0,75	0,45	0,56	0,50	0,00	0,54	0,56	0,67	0,63	0,44	0,47	53,16	46,84	
INC_PUE	0,02	0,25	0,00	0,22	0,00	0,33	0,08	0,06	0,00	0,00	0,22	0,07	93,04	6,96	
INC_FOE	0,80	0,75	0,86	0,89	0,50	0,50	0,88	1,00	1,00	0,63	1,00	0,84	16,46	83,54	
INC_EIE	0,47	1,00	0,50	0,44	0,50	0,83	0,42	0,50	0,67	0,38	0,67	0,51	49,37	50,63	
INC_ECE	0,29	0,75	0,45	0,44	0,50	0,17	0,46	0,44	0,67	0,75	0,56	0,42	57,59	42,41	
													1	2	3
RTRVAR	1,94	2,50	2,15	2,00	1,50	1,33	2,43	2,25	2,33	1,63	2,33	2,07	40,51	6,96	47,47

Tabella 44. Analisi per territorio: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	BO	IM	FE	RA	RN	FO	MO	RE	PR	PC	XFR	Totale	Distribuzione sul totale			
	Caratteristiche della produzione															
													1	2	3	4
EFFINO	3,13	3,33	2,75	2,60	3,67	2,00	3,14	3,20	3,00	3,00	2,60	3,01	1,27	10,76	22,78	13,92
SUBFORN	3,22	2,75	3,05	3,44	3,75	3,00	3,36	3,25	2,67	3,00	3,56	3,23	12,03	5,70	27,85	51,90
CARPROD	2,38	1,33	2,36	3,22	4,00	3,17	2,00	2,50	3,33	3,00	2,50	2,49				
													1	2	3	
CARPREST	1,66	1,50	1,57	1,56	1,50	1,33	1,54	1,60	1,67	1,50	1,63	1,58	38,61	53,80		
PROFES	1,72	2,00	1,95	2,00	2,00	1,83	1,88	1,56	1,33	2,00	1,67	1,80	29,75	55,06	10,76	

Tabella 45. Analisi per territorio: variabili di organizzazione aziendale

Variabili	BO	IM	FE	RA	RN	FO	MO	RE	PR	PC	XFR	Totale	Distribuzione sul totale			
	Modalità organizzative, coinvolgimento e partecipazione															
													0	1	2	
INZCOINV	0,75	1,75	1,00	1,11	1,50	0,83	0,60	0,50	0,67	0,88	1,11	0,83	37,97	37,34	21,52	
													1	2	3	
CIRQUA	1,47	1,75	1,14	1,13	1,00	1,00	1,72	1,25	1,33	1,25	1,56	1,39	65,19	21,52	7,59	
													0	1		
CIRQUA_D	0,29	0,75	0,14	0,13	0,00	0,00	0,24	0,13	0,33	0,25	0,33	0,23	72,78	21,52		
QT	0,40	0,75	0,33	0,44	0,67	0,00	0,46	0,25	0,67	0,38	0,56	0,40	56,96	37,97		
													0	1	2	
INNOODL	0,49	0,75	0,50	0,33	0,75	0,67	0,67	0,38	0,33	0,50	0,89	0,54	44,94	52,53		
jobenric	0,27	0,50	0,23	0,22	0,50	0,00	0,42	0,19	0,33	0,13	0,22	0,27	71,52	25,95		
jobrotat	0,33	0,25	0,14	0,00	0,50	0,17	0,42	0,25	0,33	0,13	0,78	0,30	68,35	29,11		
jobriistr	0,24	0,75	0,18	0,00	0,50	0,17	0,25	0,13	0,00	0,13	0,33	0,22	75,95	21,52		
jobauton	0,12	0,25	0,23	0,00	0,00	0,17	0,13	0,19	0,33	0,38	0,00	0,15	82,91	14,56		
odllother	0,02	0,25	0,09	0,22	0,00	0,17	0,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,07	90,51	6,96		
ODL_NEG	0,50	0,33	0,91	0,00	0,67	0,00	0,88	1,00	1,00	0,00	1,00	0,65	25,32	20,25	6,96	
INNOTEC	0,54	0,50	0,41	0,44	0,67	0,67	0,58	0,69	0,67	0,63	0,67	0,56	42,41	53,80		
IT_NEG	0,38	0,50	0,56	0,00	0,50	0,00	0,64	0,45	0,50	0,20	1,17	0,47	31,65	18,99	3,16	
ORARIO	0,29	0,25	0,29	0,11	0,50	0,00	0,24	0,40	0,00	0,25	0,56	0,28	68,99	27,22		
OR_ACC	0,86	1,00	0,83	1,00	1,00		0,80	0,83		0,00	1,00	0,83	4,43	21,52		
EFFCAZIO	0,39		0,33			0,67	0,50	0,00		0,67	0,60	0,44	12,66	10,13		
	Indici Ires															
													1	2	3	
IND_ADI	2,65	2,25	2,74	2,00	2,25	2,33	2,81	2,44	2,33	2,00	3,00	2,57	14,56	10,13	66,46	
IND_TSD	2,24	3,00	2,00	2,20	3,00	2,50	2,05	2,15	2,50	1,75	1,78	2,17	18,35	27,22	31,01	
													0	1	2	3
IND_SFD	1,55	2,00	1,36	1,44	1,75	2,33	1,65	1,19	1,00	0,75	2,67	1,56	12,66	39,87	22,78	22,15
IND_ITO	1,04	1,25	0,91	0,78	1,67	1,33	1,25	1,06	1,00	1,13	1,56	1,11	26,58	32,91	36,71	
IND_GRU	1,38	1,75	1,20	1,25	1,25	1,00	1,48	1,13	1,33	1,13	1,33	1,31	15,19	33,54	43,67	



Tabella 46a. Variabili di organizzazione aziendale (158-111-84)

Variabili	Totale imprese (158)	Imprese con accordi (111)	Imprese con MRP (84)
	Divisioni formalizzate		
UDIPERS	1,44	1,36	1,29
URUFP	2,41	2,32	2,33
URELSND	2,38	2,35	2,27
ORGDIR_U	6,21	6,02	5,88
UDIRPERS	0,85	0,88	0,90
URUFP_d	0,34	0,39	0,39
URELSND_d	0,36	0,38	0,43
ORGDIR_Ud	1,55	1,66	1,72
	Interazione dirigenza intermedia-dipendenti		
DIRINT_L	2,21	2,23	2,23
DIRINT_O	2,15	2,15	2,07
DIRINT_C	2,06	2,11	2,06
DIRINT_R	2,15	2,21	2,18
TEMI_CB	0,53	0,53	0,54
TEMI_MB	0,56	0,56	0,61
TEMI_DB	0,38	0,39	0,41
TEMI_RB	0,50	0,53	0,55
TEMI_OB	0,55	0,57	0,57
TEMI_CE	0,74	0,75	0,75
TEMI_ME	0,49	0,50	0,53
TEMI_DE	0,31	0,30	0,31
TEMI_RE	0,68	0,75	0,77
TEMI_OE	0,49	0,55	0,58
COMDIR_B	1,51	1,56	1,62
COMDIR_E	1,11	1,13	1,10
	Formazione/Incentivi		
FORMAZ	0,59	0,61	0,62
FORM_NA	0,30	0,33	0,37
FORM_PRO	0,15	0,18	0,17
FORM_CAR	0,42	0,42	0,42
INC_PUB	0,05	0,05	0,05
INC_FOB	0,95	0,95	0,94
INC_EIB	0,27	0,29	0,29
INC_ECB	0,47	0,55	0,62
INC_PUE	0,07	0,06	0,07
INC_FOE	0,84	0,83	0,85
INC_EIE	0,51	0,53	0,57
INC_ECE	0,42	0,48	0,54
RTRVAR	2,07	2,21	2,40

Tabella 46b. Variabili di organizzazione aziendale (158-111-84)

Variabili	Totale imprese (158)	Imprese con accordi (111)	Imprese con MRP (84)
	Caratteristiche della produzione		
EFFINO	3,01	3,07	3,02
SUBFORN	3,23	3,34	3,35
CARPROD	2,49	2,34	2,38
CARPREST	1,58	1,59	1,61
PROFES	1,80	1,79	1,80
	Modalità organizzativa, coinvolgimento e partecipazione		
INZCOINV	0,83	0,86	0,89
CIRQUA	1,39	1,44	1,44
CIRQUA_D	0,23	0,28	0,27
QT	0,40	0,45	0,45
INNOODL	0,54	0,56	0,54
jobenric	0,27	0,26	0,24
jobrotat	0,30	0,34	0,39
jobristr	0,22	0,25	0,25
jobauton	0,15	0,17	0,17
odlther	0,07	0,06	0,02
ODL_NEG	0,65	0,74	0,84
INNOTECH	0,56	0,55	0,59
IT_NEG	0,47	0,58	0,57
ORARIO	0,28	0,33	0,31
OR_ACC	0,83	0,86	0,88
EFFCAZIO	0,44	0,41	0,35
	Indici Ires		
IND_ADI	2,57	2,64	2,63
IND_TSD	2,17	2,09	1,94
IND_SFD	1,56	1,66	1,72
IND_ITO	1,11	1,12	1,13
IND_GRU	1,31	1,42	1,51

Tabella 47. Relazioni industriali (158-111-84)

Variabili	Totale imprese (158)	Imprese con accordi (111)	Imprese con MRP (84)
CONTRATT	0,88	0,95	0,95
PIATTAFO	0,94	0,95	0,98
LOTTA	0,30	0,28	0,25
	Presenza del sindacato		
ISCRSNDT	1,89	1,87	1,87
CONTESTA	1,28	1,28	1,25
ORGSNDGF	1,53	1,57	1,58
UD_IMPR	38,09	38,73	38,89
UD_UL	42,98	43,74	44,69
	Relazioni industriali		
RSURIUN	1,79	1,89	1,92
RS_CADFS	0,59	0,69	0,74
RS_INFORM	0,63	0,64	0,62
RS_NGDIR	0,87	0,88	0,90
RS_FRQ	1,41	1,45	1,52
RS_INFRSU	1,55	1,52	1,53
INC_NC	0,11	0,12	0,13
TEMI_RIG	0,20	0,19	0,15
RS_INFAC	0,59	0,65	0,69
SCIOPERI	0,31	0,28	0,28
	Commissioni paritetiche		
RS_CTB	0,29	0,35	0,39
CTB_R	0,15	0,18	0,22
CTB_ODL	0,17	0,22	0,25
CTB_OR	0,07	0,08	0,10
CTB_FORM	0,10	0,12	0,11
	Atteggiamento della direzione		
COMDIR_S	1,80	1,90	1,93
COMDIR_M	1,68	1,78	1,85
COMDIR_O	1,63	1,74	1,78
COMDIR_I	1,44	1,51	1,51
COMDIR_F	1,57	1,69	1,69
RELSND_7	13,78	14,81	15,25
RELSND_3	1,89	1,99	2,05
IND_CS	1,52	1,69	1,75

Tabella 48. Indice ADI

Variabili	Totale imprese			Imprese con accordi			Imprese con MRP		
	1	2	3	1	2	3	1	2	3
CONTRATT	0,78	0,94	0,90	0,93	0,90	0,95	1,00	0,88	0,95
PIATTAFO	0,92	0,91	0,95	0,90	1,00	0,95	1,00	1,00	0,98
LOTTA	0,22	0,64	0,26	0,23	0,50	0,26	0,27	0,67	0,20
Presenza del sindacato									
ISCRSNDT	2,00	2,06	1,84	1,93	2,00	1,82	1,91	2,13	1,80
CONTESTA	1,26	1,20	1,28	1,36	1,30	1,25	1,45	1,25	1,23
ORGSNDGF	1,52	1,50	1,54	1,57	1,50	1,58	1,73	1,63	1,58
UD_IMPR	40,18	42,88	35,42	33,57	40,05	38,12	35,47	39,62	38,14
UD_UL	42,99	45,64	41,51	37,06	39,83	44,32	39,82	39,09	45,19
Relazioni industriali									
RSURIUN	1,61	1,88	1,83	1,79	1,80	1,91	1,91	1,88	1,92
RS_CAFDS	0,57	0,44	0,64	0,50	0,70	0,74	0,64	0,75	0,77
RS_INFORM	0,41	0,79	0,65	0,29	0,67	0,68	0,27	0,63	0,68
RS_NGDIR	0,70	1,07	0,88	0,69	1,00	0,88	0,55	0,88	0,98
RS_FRQ	1,48	1,56	1,36	1,64	1,70	1,38	1,73	1,75	1,45
RS_INFERSU	1,45	1,63	1,60	1,36	1,70	1,57	1,45	1,88	1,52
INC_NC	0,04	0,00	0,16	0,07	0,00	0,15	0,09	0,00	0,16
TEMI_RIG	0,04	0,19	0,25	0,07	0,10	0,22	0,00	0,13	0,17
RS_INFAC	0,65	0,56	0,57	0,79	0,70	0,61	0,91	0,75	0,65
SCIOPERI	0,17	0,38	0,33	0,07	0,30	0,32	0,00	0,38	0,32
Commissioni paritetiche									
RS_CTB	0,26	0,38	0,28	0,36	0,40	0,34	0,45	0,38	0,37
CTB_R	0,13	0,06	0,16	0,14	0,10	0,19	0,18	0,13	0,21
CTB_ODL	0,17	0,25	0,15	0,29	0,30	0,18	0,36	0,38	0,20
CTB_OR	0,04	0,06	0,09	0,07	0,00	0,10	0,09	0,00	0,11
CTB_FORM	0,00	0,13	0,11	0,00	0,10	0,13	0,00	0,00	0,13
Atteggiamento della direzione									
COMDIR_S	1,71	1,69	1,83	1,77	1,80	1,91	1,91	1,75	1,92
COMDIR_M	1,63	1,64	1,69	1,92	1,89	1,76	2,10	1,71	1,81
COMDIR_O	1,45	1,75	1,63	1,75	2,00	1,72	1,90	1,88	1,75
COMDIR_I	1,33	1,40	1,44	1,46	1,56	1,52	1,55	1,43	1,50
COMDIR_F	1,39	1,73	1,55	1,64	1,90	1,63	1,67	1,88	1,64
RELSND_7	12,26	14,75	14,29	13,64	16,20	14,91	15,18	15,88	15,19
RELSND_3	1,65	1,94	1,94	1,79	2,20	2,01	1,91	2,13	2,06
IND_CS	1,22	1,58	1,53	1,64	1,63	1,71	1,89	1,33	1,77

Tabella 49. Indice SFD

Variabili	Totale imprese				Imprese con accordi				Imprese con MRP			
	0	1	2	3	0	1	2	3	0	1	2	3
CONTRATT	0,75	0,87	0,92	0,94	0,90	0,98	0,90	0,96	0,88	1,00	0,91	0,95
PIATTAFO	0,83	0,94	0,96	0,96	0,86	0,96	0,96	0,94	1,00	1,00	1,00	0,93
LOTTA	0,40	0,25	0,28	0,34	0,44	0,25	0,25	0,29	0,43	0,21	0,24	0,29
	Presenza del sindacato											
ISCRSNDT	2,00	1,95	1,92	1,74	2,00	1,93	1,94	1,67	2,13	1,83	2,00	1,67
CONTESTA	1,42	1,19	1,29	1,37	1,50	1,24	1,32	1,24	1,50	1,17	1,30	1,23
ORGSNDGF	1,25	1,35	1,43	2,14	1,50	1,33	1,47	2,20	1,63	1,28	1,43	2,18
UD_IMPR	44,56	40,22	37,31	30,66	45,56	39,77	37,32	34,51	48,69	38,32	36,36	37,15
UD_UL	46,86	43,18	41,51	40,91	45,24	42,30	41,92	46,67	48,29	41,80	41,21	49,65
	Relazioni industriali											
RSURIUN	1,56	1,74	1,81	2,00	1,78	1,90	1,81	2,00	2,00	1,86	1,87	2,00
RS_CADFS	0,56	0,49	0,69	0,66	0,56	0,60	0,65	0,88	0,63	0,66	0,74	0,91
RS_INFORM	0,59	0,60	0,74	0,61	0,50	0,64	0,73	0,58	0,63	0,50	0,77	0,62
RS_NGDIR	0,47	0,76	0,94	1,18	0,40	0,83	0,90	1,16	0,25	0,72	1,00	1,27
RS_FRQ	1,11	1,31	1,36	1,80	1,11	1,36	1,35	1,84	1,13	1,38	1,48	1,91
RS_INFERSU	1,22	1,60	1,66	1,57	1,33	1,57	1,63	1,44	1,38	1,66	1,59	1,41
INC_NC	0,17	0,08	0,22	0,03	0,33	0,07	0,23	0,00	0,38	0,10	0,22	0,00
TEMI_RIG	0,11	0,23	0,23	0,17	0,22	0,17	0,23	0,12	0,25	0,11	0,18	0,09
RS_INFAC	0,44	0,56	0,56	0,74	0,56	0,64	0,58	0,80	0,63	0,69	0,61	0,82
SCIOPERI	0,29	0,30	0,33	0,32	0,33	0,31	0,29	0,25	0,43	0,31	0,26	0,24
	Commissioni paritetiche											
RS_CTB	0,21	0,21	0,33	0,43	0,33	0,24	0,35	0,56	0,38	0,28	0,35	0,59
CTB_R	0,16	0,10	0,17	0,21	0,22	0,10	0,19	0,29	0,25	0,10	0,22	0,33
CTB_ODL	0,11	0,11	0,17	0,29	0,22	0,12	0,19	0,42	0,25	0,14	0,22	0,43
CTB_OR	0,11	0,02	0,06	0,18	0,22	0,00	0,06	0,21	0,25	0,00	0,04	0,24
CTB_FORM	0,00	0,08	0,11	0,18	0,00	0,07	0,13	0,25	0,00	0,03	0,09	0,29
	Atteggiamento della direzione											
COMDIR_S	1,76	1,74	1,91	1,77	1,89	1,85	2,03	1,76	2,00	1,79	2,09	1,86
COMDIR_M	1,25	1,72	1,89	1,65	1,33	1,82	1,91	1,76	1,38	1,93	1,93	1,86
COMDIR_O	1,47	1,56	1,73	1,74	1,44	1,73	1,71	1,92	1,50	1,75	1,75	2,00
COMDIR_I	1,41	1,38	1,52	1,47	1,22	1,48	1,57	1,64	1,25	1,43	1,65	1,63
COMDIR_F	1,35	1,54	1,74	1,59	1,33	1,69	1,78	1,77	1,38	1,68	1,79	1,74
RELSND_7	10,80	13,21	14,86	15,86	12,00	14,26	14,94	16,92	13,88	14,45	14,91	17,45
RELSND_3	1,60	1,84	1,92	2,14	1,70	1,93	1,97	2,28	1,88	1,97	2,00	2,32
IND_CS	1,13	1,42	1,80	1,63	1,22	1,59	1,86	1,86	1,38	1,63	1,92	1,94

Tabella 50. Indice GRU

Variabili	Totale imprese			Imprese con accordi			Imprese con MRP		
	0	1	2	1	2	3	1	2	3
CONTRATT	0,83	0,85	0,97	0,92	0,94	0,96	1,00	0,96	0,96
PIATTAFO	0,82	0,93	0,96	0,83	0,92	0,98	1,00	1,00	0,97
LOTTA	0,16	0,27	0,34	0,08	0,26	0,31	0,00	0,22	0,30
	Presenza del sindacato								
ISCRSNDT	2,00	2,02	1,78	2,00	2,06	1,73	1,75	2,17	1,73
CONTESTA	1,21	1,35	1,25	1,08	1,42	1,21	1,13	1,29	1,22
ORGSNDGF	1,13	1,43	1,79	1,15	1,47	1,75	1,25	1,38	1,73
UD_IMPR	41,69	39,56	35,98	47,51	40,30	35,41	46,66	41,53	35,17
UD_UL	45,91	44,42	41,53	47,20	45,49	42,07	46,95	46,07	42,97
	Relazioni industriali								
RSURIUN	1,50	1,84	1,90	1,62	1,92	1,93	1,63	1,96	1,94
RS_CADFS	0,33	0,52	0,76	0,54	0,43	0,89	0,50	0,52	0,90
RS_INFORM	0,73	0,63	0,59	0,85	0,73	0,55	0,75	0,65	0,57
RS_NGDIR	0,63	0,82	0,97	0,55	0,88	0,95	0,50	0,82	0,98
RS_FRQ	1,17	1,25	1,64	1,08	1,25	1,65	1,13	1,33	1,69
RS_INFRSU	1,42	1,51	1,62	1,38	1,43	1,60	1,38	1,39	1,59
INC_NC	0,17	0,17	0,04	0,15	0,22	0,05	0,25	0,25	0,06
TEMI_RIG	0,25	0,25	0,15	0,23	0,25	0,13	0,13	0,17	0,13
RS_INFAC	0,25	0,53	0,75	0,31	0,56	0,79	0,38	0,63	0,78
SCIOPERI	0,39	0,34	0,24	0,46	0,22	0,25	0,63	0,17	0,26
	Commissioni paritetiche								
RS_CTB	0,08	0,28	0,38	0,15	0,33	0,42	0,25	0,42	0,41
CTB_R	0,04	0,19	0,18	0,08	0,19	0,21	0,13	0,29	0,21
CTB_ODL	0,04	0,15	0,24	0,08	0,19	0,27	0,13	0,21	0,29
CTB_OR	0,04	0,06	0,10	0,08	0,06	0,11	0,13	0,08	0,10
CTB_FORM	0,00	0,09	0,15	0,00	0,11	0,16	0,00	0,13	0,13
	Atteggiamento della direzione								
COMDIR_S	1,77	1,71	1,87	1,83	1,85	1,93	1,75	1,87	1,94
COMDIR_M	1,40	1,51	1,91	1,55	1,62	1,96	1,57	1,67	1,98
COMDIR_O	1,45	1,49	1,81	1,67	1,58	1,87	1,63	1,62	1,89
COMDIR_I	1,43	1,44	1,46	1,55	1,48	1,55	1,43	1,48	1,56
COMDIR_F	1,26	1,53	1,71	1,40	1,68	1,77	1,50	1,61	1,76
RELSND_7	11,33	13,23	15,90	12,31	13,64	16,37	12,75	13,67	16,39
RELSND_3	1,63	1,79	2,12	1,90	1,97	2,07	1,75	1,92	2,16
IND_CS	0,94	1,33	1,84	1,10	1,50	1,94	1,00	1,57	1,93

Tabella 51. Indice TSD

Variabili	Totale imprese			Imprese con accordi			Imprese con MRP		
	1	2	3	1	2	3	1	2	3
CONTRATT	0,93	0,93	0,88	0,96	0,97	0,91	0,96	1,00	0,84
PIATTAFO	1,00	0,96	0,90	1,00	1,00	0,86	1,00	1,00	0,92
LOTTA	0,15	0,42	0,31	0,13	0,42	0,24	0,14	0,37	0,19
	Presenza del sindacato								
ISCRSNDT	2,07	1,73	1,88	2,08	1,79	1,71	2,04	1,78	1,68
CONTESTA	1,31	1,23	1,27	1,29	1,20	1,28	1,30	1,21	1,16
ORGSNDGF	1,55	1,67	1,40	1,58	1,66	1,45	1,61	1,68	1,42
UD_IMPR	43,24	38,77	30,30	43,67	38,73	33,52	43,06	35,14	37,18
UD_UL	44,85	45,18	37,39	45,59	46,37	39,42	45,35	45,01	42,82
	Relazioni industriali								
RSURIUN	1,79	1,86	1,85	1,87	1,94	1,87	1,86	2,00	1,84
RS_CADFS	0,59	0,81	0,46	0,67	0,86	0,65	0,61	0,93	0,74
RS_INFORM	0,71	0,78	0,53	0,70	0,77	0,54	0,64	0,79	0,53
RS_NGDIR	0,81	1,03	0,85	0,87	1,00	0,81	0,91	1,00	1,00
RS_FRQ	1,41	1,62	1,17	1,38	1,66	1,16	1,39	1,75	1,21
RS_INFRSU	1,54	1,52	1,72	1,52	1,49	1,74	1,55	1,54	1,63
INC_NC	0,10	0,16	0,13	0,08	0,20	0,10	0,09	0,21	0,11
TEMI_RIG	0,17	0,17	0,34	0,13	0,18	0,30	0,09	0,19	0,22
RS_INFAC	0,72	0,64	0,42	0,75	0,63	0,52	0,78	0,61	0,58
SCIOPERI	0,41	0,30	0,33	0,45	0,34	0,19	0,48	0,36	0,11
	Commissioni paritetiche								
RS_CTB	0,21	0,47	0,19	0,25	0,54	0,19	0,26	0,57	0,21
CTB_R	0,10	0,26	0,06	0,13	0,31	0,07	0,13	0,32	0,11
CTB_ODL	0,07	0,28	0,11	0,08	0,31	0,13	0,09	0,36	0,17
CTB_OR	0,03	0,14	0,06	0,04	0,17	0,03	0,04	0,18	0,06
CTB_FORM	0,10	0,21	0,02	0,13	0,23	0,00	0,13	0,18	0,00
	Atteggimento della direzione								
COMDIR_S	1,71	2,19	1,52	1,78	2,29	1,55	1,82	2,21	1,53
COMDIR_M	1,57	2,08	1,42	1,57	2,14	1,59	1,59	2,18	1,59
COMDIR_O	1,50	1,95	1,47	1,61	2,03	1,55	1,64	2,04	1,50
COMDIR_I	1,48	1,58	1,30	1,55	1,66	1,37	1,57	1,56	1,29
COMDIR_F	1,56	1,85	1,34	1,64	1,87	1,46	1,67	1,88	1,38
RELSND_7	13,90	16,88	12,39	14,25	17,49	13,00	14,35	17,46	13,16
RELSND_3	1,90	2,21	1,73	1,92	2,29	1,84	1,91	2,29	1,95
IND_CS	1,54	1,97	1,18	1,71	2,04	1,37	1,80	1,89	1,40

Tabella 52. Indice ITO

Variabili	Totale imprese			Imprese con accordi			Imprese con MRP		
	0	1	2	1	2	3	1	2	3
CONTRATT	0,88	0,92	0,88	0,93	0,97	0,93	0,96	0,96	0,94
PIATTAFO	0,93	1,00	0,92	0,95	1,00	0,94	1,00	1,00	0,96
LOTTA	0,42	0,28	0,22	0,41	0,26	0,23	0,38	0,24	0,19
	Presenza del sindacato								
ISCRSNDT	1,81	2,04	1,84	1,77	2,00	1,86	1,70	2,08	1,85
CONTESTA	1,21	1,35	1,28	1,20	1,47	1,19	1,13	1,50	1,15
ORGSNDGF	1,45	1,37	1,76	1,47	1,49	1,74	1,43	1,50	1,76
UD_IMPR	34,89	40,87	37,98	34,94	43,36	37,46	34,54	43,23	38,08
UD_UL	41,63	45,76	41,55	43,26	47,27	41,37	43,46	47,22	43,34
	Relazioni industriali								
RSURIUN	1,75	1,76	1,88	1,86	1,89	1,90	1,91	1,88	1,94
RS_CADFS	0,46	0,63	0,67	0,66	0,71	0,69	0,78	0,68	0,76
RS_INFORM	0,56	0,65	0,66	0,55	0,68	0,67	0,48	0,63	0,70
RS_NGDIR	0,82	0,83	0,91	0,86	0,86	0,88	0,78	1,00	0,91
RS_FRQ	1,49	1,25	1,50	1,62	1,22	1,51	1,74	1,31	1,53
RS_INFRSU	1,53	1,61	1,47	1,55	1,61	1,38	1,65	1,58	1,36
INC_NC	0,10	0,10	0,12	0,10	0,14	0,12	0,13	0,15	0,12
TEMI_RIG	0,13	0,27	0,19	0,07	0,31	0,17	0,05	0,23	0,15
RS_INFAC	0,51	0,59	0,67	0,66	0,67	0,67	0,70	0,73	0,68
SCIOPERI	0,38	0,27	0,30	0,31	0,28	0,29	0,32	0,35	0,21
	Commissioni paritetiche								
RS_CTB	0,20	0,31	0,34	0,24	0,39	0,42	0,26	0,46	0,44
CTB_R	0,02	0,16	0,24	0,03	0,17	0,30	0,04	0,24	0,32
CTB_ODL	0,10	0,16	0,24	0,14	0,20	0,30	0,13	0,24	0,35
CTB_OR	0,05	0,02	0,14	0,03	0,00	0,19	0,04	0,00	0,21
CTB_FORM	0,05	0,08	0,16	0,07	0,09	0,19	0,04	0,12	0,15
	Atteggimento della direzione								
COMDIR_S	1,70	1,86	1,81	1,86	1,89	1,90	1,91	1,92	1,94
COMDIR_M	1,79	1,51	1,80	2,00	1,56	1,89	2,10	1,52	2,00
COMDIR_O	1,65	1,56	1,70	1,85	1,61	1,82	1,90	1,58	1,90
COMDIR_I	1,38	1,45	1,49	1,54	1,46	1,58	1,55	1,44	1,57
COMDIR_F	1,68	1,44	1,65	1,84	1,53	1,76	1,84	1,58	1,69
RELSND_7	12,83	14,00	14,95	14,43	14,64	15,33	15,17	15,08	15,50
RELSND_3	1,74	1,92	2,00	1,90	1,97	2,07	2,00	2,04	2,09
IND_CS	1,40	1,43	1,70	1,65	1,52	1,91	1,82	1,52	1,92



Tabella 53a. Indice CS

Variabili	Totale imprese				Imprese con accordi				Imprese con MRP			
	0	1	2	3	0	1	2	3	0	1	2	3
	Divisioni formalizzate											
UDIPERS	1,76	1,47	1,31	1,32	1,73	1,37	1,30	1,27	1,40	1,39	1,21	1,29
URUFP	2,67	2,35	2,14	2,32	2,73	2,22	2,04	2,23	2,60	2,26	2,11	2,24
URELSND	2,67	2,33	2,32	2,52	2,73	2,30	2,44	2,45	3,00	2,35	2,39	2,29
ORGDIR_U	7,10	6,14	5,74	6,16	7,18	5,89	5,72	5,95	7,00	6,00	5,67	5,82
UDIRPERS	0,71	0,84	0,89	0,92	0,73	0,85	0,89	0,95	0,80	0,83	0,89	0,94
URUFP_d	0,19	0,37	0,47	0,40	0,18	0,41	0,52	0,45	0,20	0,39	0,47	0,47
URELSND_d	0,19	0,37	0,38	0,32	0,18	0,37	0,32	0,36	0,00	0,35	0,33	0,47
ORGDIR_Ud	1,10	1,58	1,76	1,64	1,09	1,63	1,76	1,77	1,00	1,57	1,72	1,88
	Interazione dirigenza intermedia-dipendenti											
DIRINT_L	2,38	2,21	2,14	2,09	2,55	2,35	2,11	2,09	2,40	2,43	2,00	2,12
DIRINT_O	2,29	2,17	2,14	2,13	2,45	2,15	2,15	2,14	2,20	2,17	2,00	2,06
DIRINT_C	2,19	2,12	2,09	1,96	2,18	2,19	2,19	1,95	1,80	2,17	2,06	2,00
DIRINT_R	2,19	2,10	2,24	2,22	2,36	2,04	2,33	2,23	2,60	2,00	2,21	2,29
TEMI_CB	0,67	0,55	0,47	0,47	0,60	0,52	0,52	0,44	0,60	0,55	0,47	0,46
TEMI_MB	0,40	0,63	0,55	0,59	0,43	0,64	0,48	0,56	0,33	0,70	0,50	0,62
TEMI_DB	0,20	0,49	0,39	0,25	0,38	0,38	0,39	0,27	0,33	0,42	0,39	0,25
TEMI_RB	0,50	0,53	0,50	0,44	0,33	0,61	0,57	0,40	0,33	0,65	0,56	0,46
TEMI_OB	0,61	0,51	0,63	0,41	0,80	0,46	0,63	0,40	0,80	0,48	0,59	0,46
TEMI_CE	0,59	0,88	0,62	0,85	0,38	0,91	0,59	0,83	0,50	0,89	0,53	0,80
TEMI_ME	0,36	0,59	0,42	0,56	0,33	0,63	0,26	0,59	0,67	0,59	0,17	0,60
TEMI_DE	0,21	0,39	0,36	0,14	0,29	0,33	0,32	0,15	0,67	0,31	0,29	0,18
TEMI_RE	0,56	0,65	0,62	0,94	0,38	0,75	0,73	0,94	0,33	0,71	0,75	0,93
TEMI_OE	0,73	0,41	0,46	0,44	0,88	0,48	0,50	0,47	1,00	0,44	0,50	0,58
COMDIR_B	1,32	1,43	1,59	1,74	1,40	1,50	1,60	1,71	1,60	1,48	1,76	1,69
COMDIR_E	1,00	1,03	1,16	1,37	1,00	1,04	1,13	1,41	1,00	1,00	1,13	1,31
	Formazione/Incentivi											
FORMAZ	0,38	0,65	0,72	0,76	0,18	0,74	0,70	0,77	0,00	0,70	0,74	0,76
FORM_NA	0,14	0,37	0,36	0,40	0,09	0,44	0,37	0,41	0,00	0,48	0,42	0,41
FORM_PRO	0,05	0,09	0,22	0,33	0,00	0,11	0,22	0,38	0,00	0,13	0,11	0,38
FORM_CAR	0,24	0,47	0,56	0,60	0,09	0,56	0,52	0,59	0,00	0,48	0,53	0,59
INC_PUB	0,10	0,02	0,03	0,12	0,09	0,00	0,00	0,14	0,20	0,00	0,00	0,12
INC_FOB	1,00	0,98	0,83	1,00	1,00	1,00	0,81	1,00	1,00	1,00	0,79	1,00
INC_EIB	0,29	0,35	0,28	0,20	0,27	0,41	0,30	0,23	0,20	0,39	0,26	0,29
INC_ECB	0,19	0,44	0,56	0,56	0,18	0,56	0,56	0,64	0,40	0,61	0,58	0,65
INC_PUE	0,14	0,07	0,03	0,12	0,09	0,07	0,00	0,14	0,20	0,09	0,00	0,12
INC_FOE	0,90	0,79	0,69	0,92	1,00	0,78	0,67	0,91	1,00	0,78	0,68	0,94
INC_EIE	0,57	0,56	0,56	0,48	0,55	0,59	0,59	0,55	0,60	0,57	0,68	0,65
INC_ECE	0,24	0,40	0,44	0,56	0,09	0,48	0,44	0,64	0,20	0,52	0,47	0,65
RTRVAR	1,48	1,93	2,31	2,42	1,55	2,27	2,26	2,45	1,80	2,41	2,47	2,65

Tabella 53b. Indice CS

Variabili	Totale imprese				Imprese con accordi				Imprese con MRP			
	0	1	2	3	0	1	2	3	0	1	2	3
	Caratteristiche della produzione											
EFFINO	2,78	2,95	3,11	3,36	2,60	3,00	3,13	3,46	2,67	3,00	2,92	3,50
SUBFORN	3,05	3,21	3,22	3,36	3,20	3,37	3,30	3,45	3,40	3,35	3,37	3,47
CARPROD	2,50	2,60	2,43	2,87	1,91	2,42	2,35	2,90	2,20	2,45	2,00	3,13
CARPREST	1,43	1,60	1,63	1,71	1,45	1,59	1,60	1,68	1,60	1,57	1,59	1,71
PROFES	1,57	1,78	1,89	1,88	1,36	1,78	1,85	1,82	1,60	1,70	1,83	1,82
	Modalità organizzativa, coinvolgimento e partecipazione											
INZCOINV	0,76	0,74	0,89	1,08	0,55	0,74	1,00	1,09	0,80	0,70	1,11	1,06
CIRQUA	1,20	1,50	1,49	1,38	1,20	1,59	1,54	1,41	1,20	1,65	1,50	1,41
CIRQUA_D	0,20	0,21	0,26	0,29	0,20	0,30	0,31	0,32	0,20	0,30	0,28	0,29
QT	0,33	0,40	0,43	0,50	0,36	0,50	0,46	0,50	0,40	0,50	0,44	0,47
INNOODL	0,43	0,52	0,56	0,72	0,36	0,56	0,52	0,68	0,20	0,57	0,37	0,71
jobenric	0,05	0,19	0,39	0,52	0,00	0,19	0,33	0,45	0,00	0,17	0,21	0,47
jobrotat	0,05	0,26	0,31	0,52	0,09	0,26	0,26	0,55	0,00	0,30	0,37	0,59
jobristr	0,19	0,24	0,22	0,20	0,18	0,30	0,19	0,23	0,20	0,30	0,11	0,29
jobauton	0,05	0,10	0,19	0,32	0,00	0,11	0,22	0,32	0,00	0,13	0,11	0,35
odlother	0,19	0,07	0,11	0,00	0,18	0,04	0,15	0,00	0,00	0,04	0,05	0,00
ODL_NEG	0,11	0,50	0,70	1,06	0,25	0,73	0,79	0,93	0,00	0,69	1,29	1,00
INNOTECH	0,48	0,63	0,58	0,56	0,45	0,62	0,48	0,59	0,80	0,61	0,53	0,59
IT_NEG	0,10	0,31	0,48	0,93	0,20	0,44	0,62	0,85	0,25	0,43	0,40	1,00
ORARIO	0,38	0,29	0,28	0,25	0,64	0,37	0,30	0,29	1,00	0,30	0,26	0,25
OR_ACC	0,86	0,75	0,89	0,67	1,00	0,80	0,88	0,67	1,00	0,71	1,00	0,75
EFFCAZIO	0,50	0,64	0,33	0,33	0,33	0,71	0,33	0,20	0,00	0,67	0,25	0,25
	Indici Ires											
IND_ADI	2,52	2,51	2,67	2,70	2,64	2,62	2,65	2,68	2,60	2,65	2,56	2,65
IND_TSD	2,38	2,26	1,97	2,00	2,44	2,13	1,96	2,00	2,25	2,05	1,67	1,86
IND_SFD	1,10	1,58	1,76	1,64	1,09	1,63	1,76	1,77	1,00	1,57	1,72	1,88
IND_ITO	0,90	1,17	1,14	1,28	0,82	1,19	1,00	1,27	1,00	1,17	0,89	1,29
IND_GRU	0,80	1,33	1,57	1,58	0,60	1,62	1,54	1,64	0,60	1,64	1,61	1,76

Tabella 54a. RELSND\_3

Variabili	Totale imprese			Imprese con accordi			Imprese con MRP		
	1	2	3	1	2	3	1	2	3
	Divisioni formalizzate								
UDIPERS	1,78	1,34	1,32	1,68	1,31	1,22	1,27	1,31	1,20
URUFP	2,68	2,38	2,00	2,58	2,34	1,94	2,55	2,41	1,87
URELSND	2,53	2,43	1,84	2,28	2,51	1,78	2,00	2,51	1,53
ORGDIR_U	6,97	6,15	5,16	6,56	6,15	4,94	5,80	6,23	4,60
UDIRPERS	0,69	0,88	0,95	0,72	0,89	1,00	0,90	0,88	1,00
URUFP_d	0,22	0,34	0,58	0,28	0,36	0,61	0,30	0,33	0,67
URELSND_d	0,31	0,32	0,68	0,44	0,28	0,72	0,60	0,28	0,87
ORGDIR_Ud	1,19	1,55	2,21	1,44	1,54	2,33	1,80	1,49	2,53
	Interazione dirigenza intermedia-dipendenti								
DIRINT_L	2,27	2,22	2,00	2,44	2,23	2,00	2,40	2,24	2,07
DIRINT_O	2,33	2,09	2,11	2,44	2,08	2,11	2,40	2,02	2,07
DIRINT_C	2,03	2,05	2,18	2,29	2,06	2,18	2,20	1,98	2,29
DIRINT_R	1,94	2,24	2,06	2,12	2,26	2,06	2,10	2,21	2,13
TEMI_CB	0,38	0,57	0,53	0,43	0,55	0,53	0,50	0,54	0,54
TEMI_MB	0,48	0,54	0,80	0,57	0,49	0,80	0,56	0,55	0,85
TEMI_DB	0,28	0,38	0,57	0,33	0,36	0,57	0,25	0,39	0,58
TEMI_RB	0,46	0,49	0,64	0,56	0,49	0,64	0,60	0,50	0,69
TEMI_OB	0,56	0,53	0,62	0,64	0,55	0,62	0,63	0,54	0,67
TEMI_CE	0,60	0,78	0,79	0,64	0,77	0,77	0,67	0,76	0,75
TEMI_ME	0,30	0,51	0,75	0,27	0,49	0,75	0,38	0,47	0,82
TEMI_DE	0,14	0,37	0,33	0,23	0,32	0,33	0,25	0,31	0,38
TEMI_RE	0,54	0,69	0,92	0,46	0,78	0,92	0,50	0,79	0,90
TEMI_OE	0,39	0,52	0,50	0,54	0,56	0,50	0,63	0,56	0,63
COMDIR_B	1,19	1,55	1,76	1,25	1,59	1,75	1,22	1,65	1,77
COMDIR_E	1,00	1,12	1,29	1,00	1,13	1,31	1,00	1,08	1,27
	Formazione/Incentivi								
FORMAZ	0,40	0,60	0,89	0,42	0,58	0,94	0,45	0,57	0,93
FORM_NA	0,14	0,29	0,63	0,16	0,30	0,67	0,18	0,33	0,67
FORM_PRO	0,09	0,16	0,28	0,11	0,18	0,29	0,18	0,14	0,29
FORM_CAR	0,20	0,45	0,63	0,21	0,42	0,67	0,27	0,40	0,60
INC_PUB	0,08	0,03	0,11	0,05	0,03	0,11	0,09	0,03	0,07
INC_FOB	1,00	0,93	0,95	1,00	0,93	0,94	1,00	0,93	0,93
INC_EIB	0,27	0,27	0,21	0,37	0,28	0,22	0,45	0,26	0,27
INC_ECB	0,41	0,46	0,63	0,47	0,54	0,67	0,73	0,59	0,67
INC_PUE	0,08	0,06	0,11	0,05	0,05	0,11	0,09	0,07	0,07
INC_FOE	0,95	0,80	0,79	1,00	0,80	0,78	1,00	0,83	0,80
INC_EIE	0,43	0,54	0,47	0,47	0,55	0,50	0,55	0,57	0,60
INC_ECE	0,35	0,42	0,58	0,42	0,46	0,61	0,64	0,50	0,60
RTRVAR	1,64	2,12	2,58	1,83	2,22	2,56	2,18	2,39	2,60

Tabella 54b. RELSND\_3

Variabili	Totale imprese			Imprese con accordi			Imprese con MRP		
	1	2	3	1	2	3	1	2	3
	Caratteristiche della produzione								
EFFINO	2,85	3,02	3,18	2,86	3,07	3,18	3,00	3,03	3,00
SUBFORN	3,26	3,20	3,32	3,39	3,34	3,28	3,27	3,36	3,33
CARPROD	2,30	2,55	2,47	1,81	2,44	2,44	2,00	2,36	2,64
CARPREST	1,47	1,61	1,65	1,44	1,61	1,65	1,60	1,61	1,64
PROFES	1,63	1,88	1,74	1,63	1,85	1,72	1,82	1,82	1,73
	Modalità organizzativa, coinvolgimento e partecipazione								
INZCOINV	0,85	0,78	1,05	0,63	0,86	1,06	0,73	0,90	1,00
CIRQUA	1,28	1,39	1,58	1,28	1,44	1,61	1,09	1,46	1,60
CIRQUA_D	0,16	0,22	0,37	0,17	0,28	0,39	0,09	0,29	0,33
QT	0,30	0,43	0,42	0,26	0,50	0,44	0,18	0,52	0,40
INNOODL	0,46	0,52	0,79	0,58	0,51	0,78	0,73	0,44	0,80
jobenric	0,17	0,25	0,53	0,26	0,21	0,50	0,36	0,16	0,47
jobrotat	0,20	0,28	0,58	0,32	0,27	0,61	0,45	0,32	0,60
jobristr	0,20	0,21	0,32	0,21	0,23	0,33	0,27	0,21	0,40
jobauton	0,06	0,18	0,16	0,05	0,21	0,17	0,09	0,18	0,20
odlother	0,09	0,08	0,00	0,11	0,07	0,00	0,00	0,04	0,00
ODL_NEG	0,44	0,58	1,13	0,64	0,62	1,14	0,63	0,76	1,17
INNOTECH	0,44	0,59	0,63	0,53	0,53	0,67	0,64	0,56	0,67
IT_NEG	0,40	0,38	1,00	0,60	0,45	1,00	0,71	0,38	1,10
ORARIO	0,24	0,28	0,37	0,32	0,32	0,39	0,36	0,28	0,40
OR_ACC	0,71	0,81	1,00	0,80	0,83	1,00	0,75	0,88	1,00
EFFCAZIO	0,50	0,38	0,67	0,25	0,39	0,60	0,00	0,30	0,60
	Indici Ires								
IND_ADI	2,38	2,59	2,82	2,59	2,61	2,82	2,70	2,56	2,86
IND_TSD	2,46	2,10	2,06	2,29	2,05	2,06	1,89	1,94	2,00
IND_SFD	1,23	1,55	2,21	1,44	1,54	2,33	1,80	1,49	2,53
IND_ITO	0,91	1,11	1,42	1,11	1,04	1,44	1,36	1,00	1,47
IND_GRU	0,90	1,35	1,74	1,00	1,42	1,78	1,18	1,49	1,80

Tabella 55. Variabili di performance economica (158-111-84)

Performance economica	Totale imprese	Imprese con accordi	Imprese con MRP
PE96	2,34	2,38	2,50
PE97	2,32	2,34	2,45
PE98	2,34	2,34	2,40
PE_3ANNI	2,32	2,35	2,44
PEPROD98	2,36	2,36	2,39
PEFATT98	2,44	2,49	2,41
PEINVS98	2,35	2,33	2,49
PEUTLE98	2,27	2,25	2,27
PE98_3	2,20	2,17	2,25
PE98_4	9,42	9,30	9,57
IND_PE	2,40	2,39	2,43
PE_SOMMA	1,42	1,37	1,57

Tabella 56a. PE\_3ANNI: variabili di organizzazione dell'impresa

Variabili	Totale imprese			Imprese con accordi			Imprese con MRP		
	1	2	3	1	2	3	1	2	3
	Divisioni formalizzate								
UDIPERS	1,31	1,44	1,47	1,45	1,34	1,36	1,60	1,30	1,24
URUFP	2,63	2,57	2,16	2,45	2,52	2,08	2,40	2,62	2,07
URELSND	2,53	2,35	2,38	2,30	2,33	2,39	2,25	2,22	2,32
ORGDIR_U	6,47	6,36	5,98	6,20	6,18	5,82	6,25	6,14	5,61
UDIRPERS_d	0,94	0,84	0,83	0,91	0,88	0,88	0,80	0,89	0,93
URUFP_d	0,25	0,25	0,47	0,36	0,28	0,51	0,40	0,24	0,51
URELSND_d	0,33	0,36	0,36	0,50	0,37	0,37	0,50	0,43	0,41
ORGDIR_Ud	1,53	1,46	1,65	1,80	1,53	1,76	1,75	1,57	1,85
	Interazione dirigenza intermedia-dipendenti								
DIRINT_L	2,20	2,16	2,26	2,27	2,18	2,27	2,20	2,24	2,22
DIRINT_O	2,20	2,11	2,18	2,18	2,10	2,19	2,00	2,03	2,12
DIRINT_C	2,18	1,97	2,15	2,13	2,06	2,17	2,00	2,03	2,10
DIRINT_R	2,08	2,14	2,18	2,22	2,22	2,19	2,60	2,19	2,12
TEMI_CB	0,46	0,47	0,62	0,38	0,45	0,63	0,00	0,47	0,65
TEMI_MB	0,40	0,52	0,65	0,50	0,49	0,65	0,50	0,55	0,68
TEMI_DB	0,27	0,37	0,43	0,43	0,39	0,39	0,50	0,41	0,40
TEMI_RB	0,50	0,46	0,56	0,44	0,45	0,63	0,25	0,50	0,65
TEMI_OB	0,50	0,50	0,62	0,63	0,50	0,63	0,33	0,53	0,63
TEMI_CE	0,83	0,70	0,77	0,75	0,67	0,83	1,00	0,67	0,81
TEMI_ME	0,57	0,44	0,55	0,67	0,43	0,56	1,00	0,42	0,59
TEMI_DE	0,22	0,34	0,30	0,20	0,30	0,32	0,50	0,36	0,25
TEMI_RE	0,64	0,73	0,64	0,71	0,72	0,79	1,00	0,73	0,78
TEMI_OE	0,50	0,53	0,44	0,50	0,56	0,53	0,50	0,63	0,52
COMDIR_B	1,36	1,51	1,55	1,44	1,57	1,58	2,00	1,59	1,60
COMDIR_E	1,00	1,11	1,14	1,00	1,16	1,13	1,00	1,12	1,09
	Formazione/Incentivi								
FORMAZ	0,50	0,55	0,66	0,45	0,56	0,70	0,40	0,54	0,71
FORM_NA	0,13	0,21	0,45	0,18	0,22	0,48	0,20	0,22	0,52
FORM_PRO	0,06	0,15	0,18	0,09	0,18	0,20	0,00	0,16	0,20
FORM_CAR	0,25	0,41	0,46	0,27	0,38	0,50	0,20	0,35	0,50
INC_PUB	0,00	0,03	0,09	0,00	0,02	0,08	0,00	0,03	0,07
INC_FOB	1,00	0,95	0,94	1,00	0,96	0,92	1,00	0,97	0,90
INC_EIB	0,25	0,27	0,27	0,27	0,28	0,30	0,00	0,32	0,29
INC_ECB	0,25	0,43	0,57	0,18	0,52	0,66	0,20	0,62	0,67
INC_PUE	0,00	0,05	0,10	0,00	0,04	0,10	0,00	0,05	0,10
INC_FOE	0,75	0,81	0,88	0,73	0,80	0,88	0,80	0,81	0,88
INC_EIE	0,31	0,60	0,45	0,36	0,60	0,50	0,20	0,70	0,50
INC_ECE	0,25	0,41	0,48	0,18	0,46	0,56	0,20	0,57	0,55
RTRVAR	1,93	2,04	2,14	2,00	2,16	2,30	2,25	2,41	2,40

Tabella 56b. PE\_3ANNI: variabili di organizzazione dell'impresa

Variabili	Totale imprese			Imprese con accordi			Imprese con MRP		
	1	2	3	1	2	3	1	2	3
	Caratteristiche della produzione								
EFFINO	3,20	2,83	3,16	3,33	2,83	3,21	3,00	2,69	3,21
SUBFORN	2,88	3,21	3,34	3,09	3,34	3,39	3,00	3,43	3,31
CARPROD	2,33	2,44	2,58	2,30	2,24	2,45	2,75	2,09	2,58
CARPREST	1,62	1,59	1,57	1,67	1,55	1,61	2,00	1,58	1,61
PROFES	1,67	1,84	1,79	1,70	1,80	1,79	1,75	1,81	1,80
	Modalità organizzativa, coinvolgimento e partecipazione								
INZCOINV	0,38	0,85	0,92	0,36	0,88	0,94	0,40	0,86	0,98
CIRQUA	1,44	1,29	1,49	1,45	1,27	1,63	1,40	1,27	1,60
CIRQUA_D	0,19	0,17	0,30	0,09	0,22	0,38	0,00	0,22	0,35
QT	0,19	0,37	0,49	0,18	0,39	0,57	0,20	0,36	0,56
INNOODL	0,56	0,47	0,62	0,73	0,44	0,65	0,60	0,41	0,66
jobenric	0,19	0,25	0,31	0,18	0,22	0,33	0,00	0,16	0,34
jobrotat	0,38	0,27	0,31	0,45	0,26	0,39	0,40	0,32	0,44
jobristr	0,38	0,14	0,28	0,55	0,14	0,29	0,40	0,16	0,32
jobauton	0,00	0,18	0,15	0,00	0,20	0,18	0,00	0,16	0,20
odlother	0,00	0,07	0,09	0,00	0,04	0,10	0,00	0,03	0,02
ODL_NEG	0,89	0,47	0,75	0,88	0,55	0,84	1,33	0,67	0,89
INNOTECH	0,69	0,49	0,60	0,64	0,45	0,63	1,00	0,43	0,68
IT_NEG	0,55	0,43	0,49	0,57	0,55	0,61	0,40	0,44	0,68
ORARIO	0,31	0,31	0,25	0,36	0,36	0,29	0,40	0,35	0,27
OR_ACC	1,00	0,81	0,81	1,00	0,78	0,93	1,00	0,85	0,91
EFFCAZIO	0,75	0,42	0,38	0,75	0,36	0,33	1,00	0,25	0,38
	Indici Ires								
IND_ADI	2,64	2,51	2,63	2,63	2,63	2,65	2,75	2,61	2,63
IND_TSD	2,10	2,16	2,19	2,43	2,05	2,07	2,50	1,87	1,94
IND_SFD	1,53	1,46	1,68	1,80	1,53	1,76	1,75	1,57	1,85
IND_ITO	1,25	0,97	1,22	1,36	0,90	1,29	1,60	0,84	1,34
IND_GRU	1,29	1,23	1,40	1,22	1,33	1,54	1,50	1,41	1,60

Tabella 57. PE\_3ANNI: variabili di relazioni industriali

Variabili	Totale imprese			Imprese con accordi			Imprese con MRP		
	1	2	3	1	2	3	1	2	3
CONTRATT	0,94	0,84	0,91	0,91	0,94	0,96	0,80	0,97	0,95
PIATTAFO	0,92	0,95	0,93	1,00	0,94	0,95	1,00	1,00	0,97
LOTTA	0,43	0,33	0,23	0,50	0,33	0,19	0,50	0,31	0,18
	Presenza del sindacato								
ISCRSNDT	1,88	1,84	1,95	1,91	1,76	1,98	1,80	1,78	1,95
CONTESTA	1,33	1,31	1,23	1,50	1,26	1,26	1,40	1,24	1,24
ORGSNDGF	2,13	1,32	1,62	2,27	1,34	1,65	2,60	1,35	1,67
UD_IMPR	41,60	40,95	34,17	34,74	40,80	37,67	37,08	40,68	37,60
UD_UL	50,01	45,27	38,91	46,13	44,47	42,57	45,39	45,93	43,69
	Relazioni industriali								
RSURIUN	1,87	1,82	1,74	2,00	1,90	1,86	2,00	1,92	1,90
RS_CADFS	0,47	0,59	0,62	0,60	0,65	0,73	0,75	0,68	0,80
RS_INFORM	0,75	0,62	0,62	0,91	0,58	0,64	0,80	0,53	0,67
RS_NGDIR	0,81	0,85	0,90	0,91	0,85	0,90	1,20	0,89	0,88
RS_FRQ	1,69	1,32	1,44	1,64	1,33	1,52	2,00	1,41	1,57
RS_INFERSU	1,38	1,61	1,53	1,18	1,56	1,56	1,20	1,56	1,55
INC_NC	0,00	0,15	0,09	0,00	0,16	0,10	0,00	0,19	0,10
TEMI_RIG	0,50	0,14	0,20	0,45	0,10	0,21	0,60	0,08	0,15
RS_INFAC	0,50	0,59	0,62	0,55	0,63	0,70	0,60	0,68	0,71
SCIOPERI	0,38	0,30	0,29	0,55	0,22	0,29	0,60	0,22	0,29
	Commissioni paritetiche								
RS_CTB	0,31	0,27	0,30	0,36	0,33	0,38	0,60	0,38	0,38
CTB_R	0,06	0,12	0,20	0,09	0,15	0,24	0,20	0,17	0,26
CTB_ODL	0,25	0,12	0,20	0,27	0,17	0,26	0,40	0,19	0,29
CTB_OR	0,06	0,07	0,08	0,09	0,06	0,10	0,20	0,06	0,12
CTB_FORM	0,13	0,08	0,11	0,09	0,10	0,14	0,20	0,08	0,12
	Atteggiamento della direzione								
COMDIR_S	1,56	1,67	2,02	1,64	1,80	2,06	2,20	1,69	2,10
COMDIR_M	1,56	1,68	1,72	1,55	1,84	1,79	2,00	1,87	1,81
COMDIR_O	1,40	1,60	1,72	1,50	1,75	1,78	1,80	1,74	1,82
COMDIR_I	1,07	1,48	1,48	1,11	1,59	1,52	1,00	1,52	1,56
COMDIR_F	1,46	1,45	1,73	1,63	1,60	1,80	1,75	1,60	1,76
RELSND_7	13,44	13,29	14,42	13,73	14,26	15,60	16,80	14,19	16,00
RELSND_3	1,88	1,84	1,94	1,91	1,94	2,06	2,20	1,92	2,14
IND_CS	1,08	1,43	1,72	1,13	1,67	1,83	1,50	1,58	1,91