

Tavola 1: Ripartizione settoriale degli accordi.

Classificazione ISTAT	Totale Accordi	. di cui su salario		.. di cui su sal.variabile		Addetti coinvolti	
		(v. ass.)	% sul tot.	(v. ass.)	% sul totale	(v. ass.)	% sul totale
DA	55	23	41,82	19	34,55	2945	5,80
DB, DC	76	17	22,37	9	15,79	1180	2,32
DD, DE	12	4	33,33	3	25,00	394	0,78
DG, DH	63	31	49,21	30	47,62	6539	12,87
DI	8	1	12,50	1	12,50	40	0,08
DJ..DM	545	255	46,79	104	19,08	16545	32,57
DN	n.d.(^)	n.d.(^)	n.d.(^)	3	n.d.(^)	456	0,90
Tot.Ind.Manif.	759	331	43,61	169	22,27	28099	55,31
E	n.d.	n.d.	n.d.	1	n.d.	300	0,59
F	26	6	23,08	3	11,54	280	0,55
Tot. Industria	785	337	42,93	173	22,04	28679	56,45
G	63	11	17,46	11	17,46	1368	2,69
H	6	1	16,67	1	16,67	300	0,59
I	13	3	23,08	3	23,08	2412	4,75
K	n.d.	1	n.d.	1	n.d.	31	0,06
L	n.d.	9	n.d.	9	n.d.	8490	16,71
N	n.d.	5	n.d.	5	n.d.	9521	18,74
Tot. Servizi (*)	82	30	18,29	30	18,29	22122	43,55
TOTALE	867	366	42,21	203	23,41	50801	100

(^) Il dato relativo alla categoria DN è compreso nella precedente classe (DJ..DM)

(*) I dati percentuali riportati in questa riga sono riferiti alle sole classi ISTAT ove è conosciuto il numero di accordi totali.

Legenda classificazione ISTAT ATECO 91:

DA Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco
DB Industrie tessili e dell'abbigliamento
DC Industrie conciarie, fabbricazione di prodotti in cuoio, pelle e similari
DD Industrie del legno e dei prodotti in legno
DE Fabbricazione della pasta-carta, della carta; stampa ed editoria
DG Fabbricazione di prodotti chimici e di fibre sintetiche ed artificiali
DH Fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche
DI Fabbricazione di prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi
DJ Produzione di metallo e fabbricazione di prodotti in metallo
DK Fabbricazione di macchine ed apparecchi meccanici, compresi l'installazione, il montaggio, la riparazione e la manutenzione
DL Fabbricazione di macchine elettriche e di apparecchiature elettriche ed ottiche
DM Fabbricazione di mezzi di trasporto
DN Altre industrie manifatturiere
E Produzione e distribuzione di energia elettrica, gas ed acqua
F Costruzioni
G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli, motocicli e di beni personali e per la casa
H Alberghi e ristoranti
K Ricerca
I Trasporti, magazzinaggio e comunicazioni
L Pubblica Amministrazione e difesa; assicurazione sociale obbligatoria
N Sanità e altri servizi sociali

Grafico 1: Distribuzione degli accordi di salario variabile

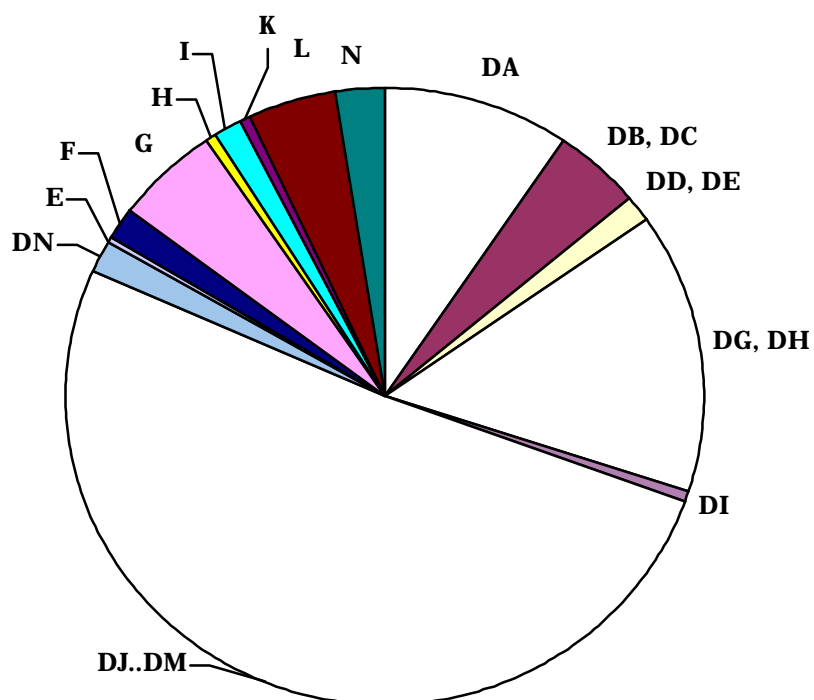


Grafico 2: Distribuzione degli addetti

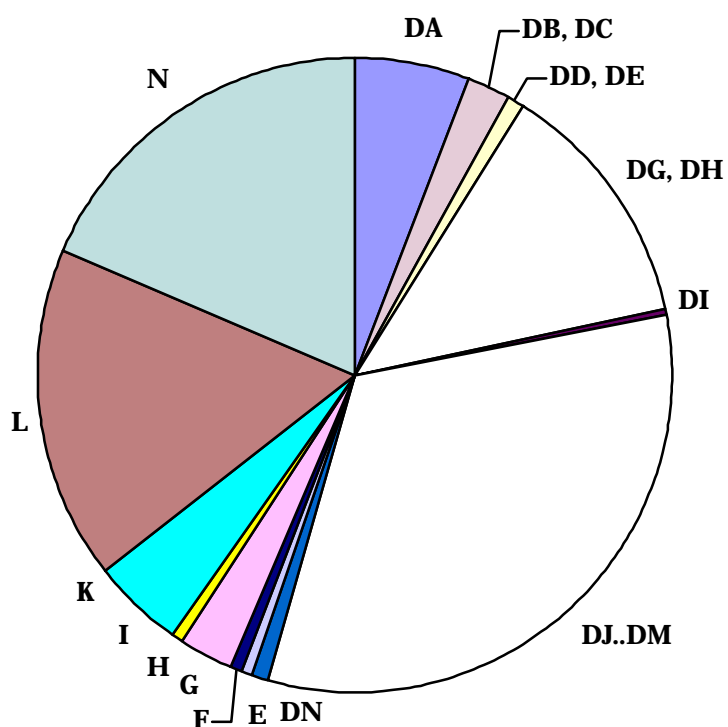


Tavola 1.1: Distribuzione (%) delle imprese con accordo di salario variabile per classe dimensionale.

Classificazione ISTAT	Classe dimensionale (addetti %)				
	< 50	50 - 100	100 - 200	200 - 500	> 500
DA	36,8	21,1	10,5	26,3	5,3
DB, DC	22,2	11,1	33,3	33,3	0,0
DD, DE	0,0	0,0	100,0	0,0	0,0
DG, DH	20,0	16,7	26,7	30,0	6,7
DI	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DJ..DM	32,7	24,0	25,0	12,5	5,8
DN	33,3	33,3	0,0	33,3	0,0
Tot.Ind.Manif.	30,2	21,3	24,9	18,3	5,3
E	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0
F	33,3	0,0	66,7	0,0	0,0
Tot. Industria	30,1	20,8	25,4	18,5	5,2
G	18,2	36,4	18,2	27,3	0,0
H	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0
I	33,3	0,0	0,0	33,3	33,3
K	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0
L	33,3	11,1	22,2	11,1	22,2
N	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0
Tot. Servizi	23,3	16,7	13,3	20,0	26,7
TOTALE	29,1	20,2	23,6	18,7	8,4

Tavola 1.2: Distribuzione (%) degli addetti nelle imprese con accordi di salario variabile per classe dimensionale.

Classificazione ISTAT	Classe dimensionale (addetti %)				
	< 50	50 - 100	100 - 200	200 - 500	> 500
DA	7,9	10,3	10,6	48,7	22,4
DB, DC	7,2	4,6	25,8	62,4	0,0
DD, DE	0,0	0,0	100,0	0,0	0,0
DG, DH	2,9	5,6	20,0	46,7	24,8
DI	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DJ..DM	6,1	11,5	24,3	29,1	29,1
DN	8,6	16,4	0,0	75,0	0,0
Tot.Ind.Manif.	5,7	9,6	22,5	36,9	25,2
E	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0
F	16,1	0,0	83,9	0,0	0,0
Tot. Industria	5,7	9,4	22,9	37,2	24,7
G	3,9	14,6	20,5	61,0	0,0
H	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0
I	1,9	0,0	0,0	16,8	81,3
K	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0
L	1,3	1,0	2,7	4,7	90,2
N	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0
Tot. Servizi	1,1	1,3	2,3	8,8	86,5
TOTALE	3,7	5,9	13,9	24,8	51,6

Tavola 2: Distribuzione (%) temporale degli accordi.

Classificazione ISTAT	Anno di stipulazione accordo			
	1994	1995	1996	1997
DA	63,2	31,6	5,3	0,0
DB, DC	22,2	33,3	44,4	11,1
DD, DE	0,0	33,3	66,7	0,0
DG, DH	26,7	13,3	36,7	20,0
DI	0,0	0,0	100,0	0,0
DJ..DM	21,2	28,8	48,1	1,9
DN	0,0	66,7	33,3	0,0
Tot.Ind.Manif.	26,0	27,2	41,4	5,3
E	0,0	0,0	100,0	0,0
F	0,0	0,0	66,7	33,3
Tot. Industria	25,4	26,6	42,2	5,8
G	18,2	18,2	63,6	0,0
H	0,0	0,0	100,0	0,0
I	33,3	0,0	66,7	0,0
K	0,0	0,0	0,0	100,0
L	11,1	0,0	88,9	0,0
N	0,0	0,0	100,0	0,0
Tot. Servizi	13,3	6,7	76,7	3,3
TOTALE	23,6	23,6	47,3	5,4

Grafico 1: Distribuzione degli accordi di salario variabile

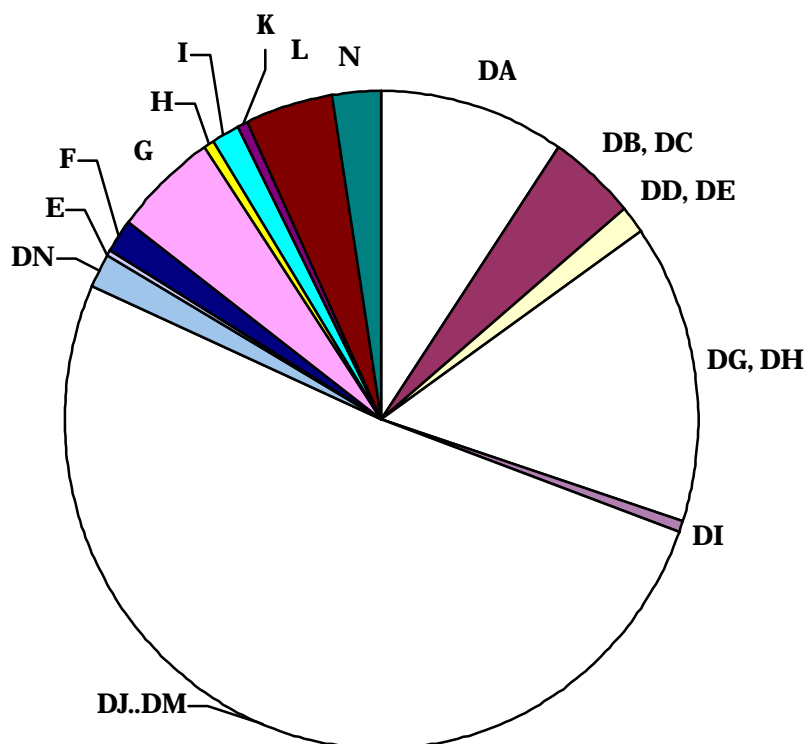


Tavola 3: Distribuzione degli indicatori e degli accordi con una tantum impiegati.

Classificazione ISTAT	Indicatori	Valore assoluto	% class. ISTAT	% tot. Gr. / Acc. Sett. (*)	Una Tantum	U. T. % class. ISTAT
DA	Gruppo1	9	23,7	0,46	1	5,3
	Gruppo2	26	68,4	0,74		
	Gruppo3	3	7,9	0,30		
DB, DC	Gruppo1	6	75,0	0,64	2	22,2
	Gruppo2	2	25,0	0,12		
	Gruppo3	0	0,0	0,00		
DD, DE	Gruppo1	1	12,5	0,32	0	0,0
	Gruppo2	7	87,5	1,25		
	Gruppo3	0	0,0	0,00		
DG, DH	Gruppo1	19	26,0	0,61	2	6,7
	Gruppo2	48	65,8	0,86		
	Gruppo3	6	8,2	0,38		
DI	Gruppo1	2	66,7	1,92	0	0,0
	Gruppo2	1	33,3	0,54		
	Gruppo3	0	0,0	0,00		
DJ..DM	Gruppo1	60	35,1	0,55	20	19,2
	Gruppo2	80	46,8	0,41		
	Gruppo3	31	18,1	0,57		
DN	Gruppo1	2	50,0	0,64	1	33,3
	Gruppo2	2	50,0	0,41		
	Gruppo3	0	0,0	0,00		
E	Gruppo1	1	33,3	0,96	0	0,0
	Gruppo2	2	66,7	1,08		
	Gruppo3	0	0,0	0,00		
F	Gruppo1	0	0,0	0,00	1	33,3
	Gruppo2	3	100,0	0,54		
	Gruppo3	0	0,0	0,00		
G	Gruppo1	3	42,9	0,26	8	72,7
	Gruppo2	1	14,3	0,05		
	Gruppo3	3	42,9	0,52		
H	Gruppo1	0	0,0	0,00	1	100,0
	Gruppo2	0	0,0	0,00		
	Gruppo3	0	0,0	0,00		
I	Gruppo1	1	50,0	0,32	2	66,7
	Gruppo2	1	50,0	0,18		
	Gruppo3	0	0,0	0,00		
K	Gruppo1	0	0,0	0,00	0	0,0
	Gruppo2	1	100,0	0,54		
	Gruppo3	0	0,0	0,00		
L	Gruppo1	0	0,0	0,00	1	11,1
	Gruppo2	9	56,3	0,54		
	Gruppo3	7	43,8	1,50		
N	Gruppo1	0	0,0	0,00	2	40,0
	Gruppo2	3	60,0	0,32		
	Gruppo3	2	40,0	0,77		
Totale Ind. del Gruppo 1		104	30,4		Totale	
Totale Ind. del Gruppo 2		186	54,4		41	20,2
Totale Ind. del Gruppo 3		52	15,2			

(*) Il dato riportato in questa colonna è dato dal rapporto fra il numero di indicatori del gruppo, impiegati nel settore in considerazione ed il prodotto tra numero totale di indicatori del gruppo e numero di accordi del settore.

Tavola 3.1: Distribuzione degli accordi con relativo impiego di indicatori.

Classificazione ISTAT	Tipo	Totale	% sul totale (*)	Uso esc.	% sul tot. (*)	Gr.1 & 2	%sul tot. (*)
DA	Accordi con Ind. del Gr.1	9	47,4	1	5,3	6	31,6
	Accordi con Ind. del Gr.2	17	89,5	9	47,4		
	Accordi con Ind. del Gr.3	2	10,5		0,0		
DB, DC	Accordi con Ind. del Gr.1	5	55,6	5	55,6	0	0,0
	Accordi con Ind. del Gr.2	2	22,2	2	22,2		
	Accordi con Ind. del Gr.3	0	0,0		0,0		
DD, DE	Accordi con Ind. del Gr.1	1	33,3		0,0	1	33,3
	Accordi con Ind. del Gr.2	3	100,0	2	66,7		
	Accordi con Ind. del Gr.3	0	0,0		0,0		
DG, DH	Accordi con Ind. del Gr.1	17	56,7	5	16,7	9	30,0
	Accordi con Ind. del Gr.2	23	76,7	8	26,7		
	Accordi con Ind. del Gr.3	6	20,0		0,0		
DI	Accordi con Ind. del Gr.1	1	100,0		0,0	1	100,0
	Accordi con Ind. del Gr.2	1	100,0		0,0		
	Accordi con Ind. del Gr.3	0	0,0		0,0		
DJ..DM	Accordi con Ind. del Gr.1	47	45,2	20	19,2	18	17,3
	Accordi con Ind. del Gr.2	51	49,0	19	18,3		
	Accordi con Ind. del Gr.3	27	26,0	9	8,7		
DN	Accordi con Ind. del Gr.1	1	33,3	1	33,3	0	0,0
	Accordi con Ind. del Gr.2	1	33,3	1	33,3		
	Accordi con Ind. del Gr.3	0	0,0		0,0		
E	Accordi con Ind. del Gr.1	1	100,0		0,0	1	100,0
	Accordi con Ind. del Gr.2	1	100,0		0,0		
	Accordi con Ind. del Gr.3	0	0,0		0,0		
F	Accordi con Ind. del Gr.1	0	0,0		0,0	0	0,0
	Accordi con Ind. del Gr.2	2	66,7	2	66,7		
	Accordi con Ind. del Gr.3	0	0,0		0,0		
G	Accordi con Ind. del Gr.1	3	27,3	1	9,1	0	0
	Accordi con Ind. del Gr.2	1	9,1		0,0		
	Accordi con Ind. del Gr.3	2	18,2		0,0		
H	Accordi con Ind. del Gr.1	0	0,0		0,0	0	0,0
	Accordi con Ind. del Gr.2	0	0,0		0,0		
	Accordi con Ind. del Gr.3	0	0,0		0,0		
I	Accordi con Ind. del Gr.1	1	33,3		0,0	1	33,3
	Accordi con Ind. del Gr.2	1	33,3		0,0		
	Accordi con Ind. del Gr.3	0	0,0		0,0		
K	Accordi con Ind. del Gr.1	0	0,0		0,0	0	0,0
	Accordi con Ind. del Gr.2	1	100,0	1	100,0		
	Accordi con Ind. del Gr.3	0	0,0		0,0		
L	Accordi con Ind. del Gr.1	0	0,0		0,0	0	0,0
	Accordi con Ind. del Gr.2	8	88,9	2	22,2		
	Accordi con Ind. del Gr.3	6	66,7		0,0		
N	Accordi con Ind. del Gr.1	0	0,0		0,0	0	0,0
	Accordi con Ind. del Gr.2	3	60,0	2	40,0		
	Accordi con Ind. del Gr.3	1	20,0		0,0		
Totale accordi con Ind. del Gruppo 1		86	42,4	Accordi Gr. 1&2		37	18,2
Totale accordi con Ind. del Gruppo 2		115	56,7				
Totale accordi con Ind. del Gruppo 3		44	21,7				

(*) Nei casi indicati il valore % riportato in colonna si riferisce al rapporto fra accordi con le modalità descritte ed il numero totale di accordi del settore in considerazione.

Tavola 4: Distribuzione degli indicatori nelle varie classi dimensionali delle imprese con accordo di salario variabile.

Classe dimens.le	Indicatori	Totale	%
< 50	Gruppo1	31	37,35
	Gruppo2	44	53,01
	Gruppo3	8	9,64
50 - 100	Gruppo1	21	31,34
	Gruppo2	37	55,22
	Gruppo3	9	13,43
100 - 200	Gruppo1	21	24,71
	Gruppo2	48	56,47
	Gruppo3	16	18,82
200 - 500	Gruppo1	21	28,38
	Gruppo2	40	54,05
	Gruppo3	13	17,57
> 500	Gruppo1	10	30,30
	Gruppo2	17	51,52
	Gruppo3	6	18,18
Totale Ind. del Gruppo 1		104	30,41
Totale Ind. del Gruppo 2		186	54,39
Totale Ind. del Gruppo 3		52	15,20

Tavola 4.1: Distribuzione degli accordi di salario variabile nelle varie classi dimensionali con relativo impiego di indicatori.

Classe dimens.le	Accordi con indicatori di:	Totale	%	Gr.1 & 2	% sul tot. (*)
< 50	Gruppo1	23	38,98	12	20,3
	Gruppo2	31	52,54		
	Gruppo3	8	13,56		
50 - 100	Gruppo1	17	41,46	5	12,2
	Gruppo2	22	53,66		
	Gruppo3	8	19,51		
100 - 200	Gruppo1	20	41,67	7	14,6
	Gruppo2	28	58,33		
	Gruppo3	14	29,17		
200 - 500	Gruppo1	17	44,74	7	18,4
	Gruppo2	22	57,89		
	Gruppo3	9	23,68		
> 500	Gruppo1	9	52,94	6	35,3
	Gruppo2	12	70,59		
	Gruppo3	5	29,41		
Totale accordi con Ind. del Gruppo 1		86	42,4	37	18,2
Totale accordi con Ind. del Gruppo 2		115	56,7		
Totale accordi con Ind. del Gruppo 3		44	21,7		

(*) Nei casi indicati il valore % riportato in colonna si riferisce al rapporto fra accordi con le modalità descritte ed il numero totale di accordi della classe dimensionale in considerazione.

Tavola 5.1: Indicatori del Gruppo 1: REDDITIVITA'.

Denominazione	Frequenza
Costo del venduto	1
Fatturato	15
Fatturato / Costo del lavoro	1
Fatturato / Dipendenti	5
Fatturato / ore	1
Incremento del (Fatturato – Costi interventi in garanzia)	1
Incremento del (MOL/PIL)	1
Incremento del ((Fatturato – Costo vendite)/ Dipendenti)	1
Incremento del (Fatturato * Vendite)	2
Margine di contribuzione	2
Margine Operativo Lordo	12
Margine Operativo Netto	5
Margine Operativo Netto / Ricavi	1
Margine Operativo Netto / Dipendenti	2
MOL / Dipendenti	1
MOL / Fatturato	9
MOL / PIL	1
MOL / Ricavi	1
MOL / Valore Aggiunto	7
MOL / Valore della produzione	1
Prezzi	2
Reddito Operativo + Oneri Finanziari	1
Ricavi	2
Ricavi - costi	1
Ricavi - Costi / Dipendenti	2
Riduzione Costo del Lavoro	1
Risultato Operativo / Fatturato	1
Risultato Operativo / Ricavi Caratteristici	2
Risultato Operativo Lordo	2
ROS	1
ROI	1
Utile Operativo	2
Utile Operativo / Valore della produzione	1
Utili	2
Valore Aggiunto / Dipendenti	7
Valore Aggiunto / Fatturato	2
Valore Aggiunto / Ricavi Netti	1
Valore prod. - Costo prod. /Valore prod.	2
Vendite / ore	1

Tavola 5.2: Indicatori del Gruppo 2: PRODUTTIVITA' - QUALITA'.

Denominazione	Frequenza
Capacità produttiva	1
Costi di non conformità dei prodotti	4
Costo degli scarti / Ricavi	3
Costo delle rilavorazioni	2
Disponibilità	3
Giorni di infortunio annuali	1
Incremento premio INAIL	1
Interventi in garanzia	5
Numero pezzi a magazzino / ore	1
Ore di recupero / ore	2
Ore lavorate / 1750	2
Ore impiegate / ore previste	5
Presenza	12
Prodotti non conformi	8
Prodotti non conformi / Produzione Totale	3
Quantità	12
Quantità dei servizi erogati	3
Quantità / Dipendenti	12
Quantità / ore	32
Reclami	8
Resa del materiale utilizzato	1
Resi / Fatturato	2
Resi / venduto	2
Resi dai clienti / Produzione Totale	9
Riduzione rimanenze e costo del lavoro	1
Riduzione ore di mancata produzione	1
Riduzione reclami	1
Ritardo di consegna	2
Scaduto per problemi tecnici / Scaduto totale	1
Scarti	20
Scarti / Produzione Totale	2
Scarti + Resi dai clienti	3
Scarti + Resi dai clienti / Fatturato	3
Scarti e resi dai clienti	2
Sfridi	3
Tempo di allacciamento linee	1
Tempo medio di preparazione	2
Transazioni	1
Unità di traffico / Dipendenti	1
Utilizzo degli impianti	1
Utilizzo della capacità produttiva	1
Valutazione individuale	4
Velocità linea di produzione	2

Tavola 5.3: Indicatori del Gruppo 3: EFFICIENZA – EFFICACIA.

Denominazione	Frequenza
Differenze inventariali	1
Efficienza secca linee di produzione	1
Flessibilità incarico	1
Formazione	1
Giorni di venduto non ancora incassato	1
Impianti trasferiti / impianti da trasferire	1
Indice di qualità del processo	1
Indice di utilizzo materie prime	7
Ore lavorate / Impianti equivalenti da trasferire	1
Ore montaggio macchine / ore necessarie	1
Partecipazione	2
Particolari in transito / Particolari lavorati in area	1
Qualità percepita dal cliente	1
Raggiungimento e/o mantenimento certificazione ISO 9000	11
Realizzazione obiettivi	6
Rilievi di non conformità della certificazione	1
Risultati di AUDIT	1
Rotazione del magazzino	3
Tempo di attraversamento	3
Tempo di industrializzazione nuove macchine	2
Tempo di risposta per fornitura ricambi	1
Tempo evasione ordini	2
Tempo previsto di commissioning / Tempo impiegato	1
Time to market	1

Grafico 4: Distribuzione degli indicatori per settore

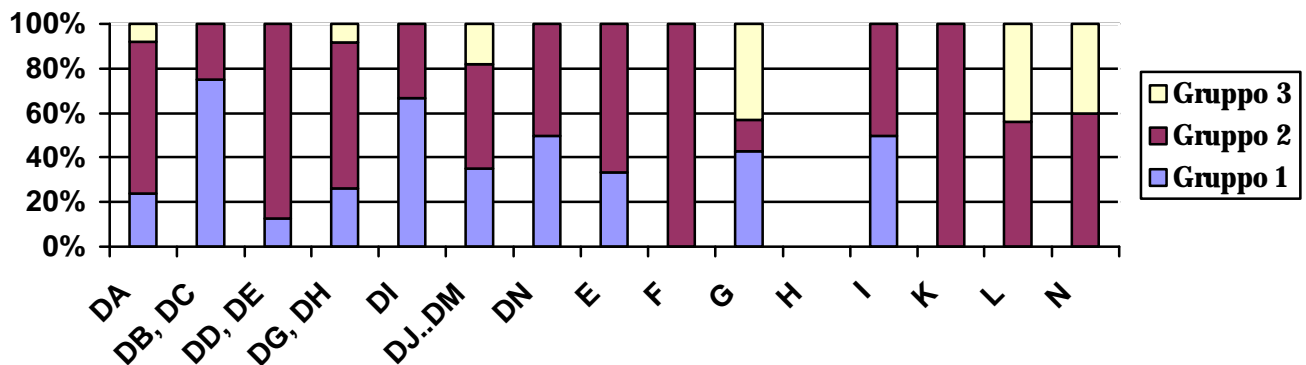


Grafico 5: Distribuzione degli indicatori per classe dimensionale

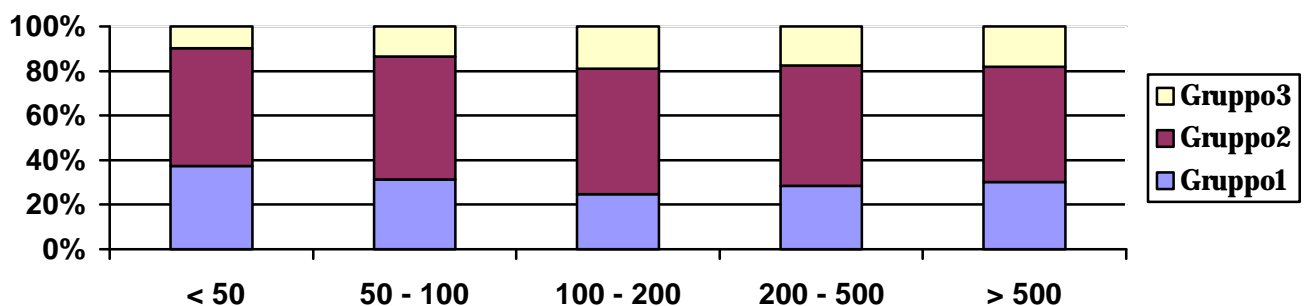


Tavola 6: Distribuzione dei parametri per l'erogazione individuale della massa salariale variabile.

Classificazione ISTAT	Qualifica	Ore	Presenza	Mansione	Altri	Accordi senza parametri (*)	(%)
DA	12	1	1	0	0	6	31,6
DB, DC	6	2	0	0	0	3	33,3
DD, DE	3	1	0	0	1	0	0,0
DG, DH	19	9	6	0	0	8	26,7
DI	1	0	1	0	0	0	0,0
DJ..DM	79	35	1	0	2	21	20,2
DN	0	2	0	0	0	1	33,3
E	1	0	1	0	0	0	0,0
F	1	2	0	0	0	1	33,3
G	6	2	1	0	1	2	18,2
H	0	0	0	0	0	1	100,0
I	2	0	0	0	0	1	33,3
K	1	0	0	0	0	0	0,0
L	9	0	0	2	0	0	0,0
N	1	0	0	1	0	3	60,0
Totale	141	54	11	3	4	47	23,2

(*) Nei casi indicati non esiste alcun metodo di ponderazione per l'erogazione salariale "ad personam"

Tavola 7: Distribuzione (%) delle finalità dichiarate dell'accordo (*).

Classificazione ISTAT	Redditività	Produttività	Competitività	OdL	Qualità	Partecipazione	Altre	Omesse
DA	10,5	47,4	10,5	10,5	0,0	15,8	10,5	10,5
DB, DC	77,8	22,2	0,0	11,1	11,1	0,0	0,0	0,0
DD, DE	33,3	66,7	0,0	0,0	66,7	0,0	0,0	0,0
DG, DH	16,7	30,0	6,7	3,3	10,0	33,3	6,7	13,3
DI	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DJ..DM	23,1	27,9	3,8	5,8	26,0	7,7	4,8	36,5
DN	33,3	66,7	0,0	0,0	33,3	33,3	0,0	0,0
E	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0
F	0,0	33,3	33,3	0,0	0,0	33,3	0,0	0,0
G	9,1	18,2	9,1	0,0	0,0	9,1	0,0	72,7
H	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0
I	66,7	33,3	33,3	0,0	33,3	0,0	0,0	0,0
K	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0
L	0,0	0,0	0,0	66,7	0,0	0,0	33,3	11,1
N	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0
Totale	21,2	28,6	5,4	7,9	17,2	11,8	8,4	27,6

(*) La somma delle percentuali di riga può essere, in alcuni casi, superiore a 100, considerata la molteplicità di obiettivi dichiarati negli accordi.

Tavola 8: Distribuzione (%) dell'ambito di impostazione dell'accordo.

Classificazione ISTAT	Individuale	Reparto	Stabilimento	Azienda	Totale (%)
DA	0,0	0,0	5,3	94,7	100
DB, DC	0,0	0,0	22,2	77,8	100
DD, DE	0,0	0,0	0,0	100,0	100
DG, DH	0,0	0,0	43,3	56,7	100
DI	0,0	0,0	0,0	100,0	100
DJ..DM	0,0	2,9	15,4	81,7	100
DN	0,0	0,0	33,3	66,7	100
E	0,0	0,0	0,0	100,0	100
F	0,0	0,0	33,3	66,7	100
G	9,1	0,0	36,4	54,5	100
H	0,0	0,0	100,0	0,0	100
I	0,0	0,0	66,7	33,3	100
K	0,0	0,0	0,0	100,0	100
L	0,0	88,9	0,0	11,1	100
N	0,0	0,0	100,0	0,0	100
Totale	0,5	5,4	22,7	71,4	100

Tavola 9: Personale coinvolto dall'accordo (*).

Classificazione ISTAT	A	B	C	D	E	F	G	Totale
DA	0	0	0	0	12	0	7	19
DB, DC	0	0	0	0	9	0	0	9
DD, DE	1	0	0	0	2	0	0	3
DG, DH	0	0	0	1	29	0	0	30
DI	0	0	0	0	1	0	0	1
DJ..DM	5	0	0	0	99	0	0	104
DN	0	0	0	0	3	0	0	3
E	0	0	0	0	1	0	0	1
F	0	0	0	0	3	0	0	3
G	0	0	1	1	8	0	1	11
H	1	0	0	0	0	0	0	1
I	0	0	0	0	2	1	0	3
K	0	0	0	0	1	0	0	1
L	1	7	0	0	0	1	0	9
N	3	0	0	0	2	0	0	5
Totale	11	7	1	2	172	2	8	203
% sul totale	5,4	3,4	0,5	1,0	84,7	1,0	3,9	100,0

(*) Il personale coinvolto è rispettivamente quello con contratto a tempo indeterminato (A), ad esclusione dei Dirigenti (B), nominativo (C), ad esclusione dei Quadri (D). Oppure è tutto il personale dell'impresa (E), ad esclusione dei Dirigenti (F), o ad esclusione del solo personale addetto alle vendite (G).

Tavola 10: Tempi della erogazione salariale.

Classificazione ISTAT	Mensile	Trimestrale	Quadrimestrale	Semestrale	Annuale	Annuale/ Mensile	n.d.	Totale
DA	0	1	0	5	13	0	0	19
DB, DC	4	0	0	1	4	0	0	9
DD, DE	1	0	0	1	1	0	0	3
DG, DH	3	0	3	5	17	2	0	30
DI	0	0	0	1	0	0	0	1
DJ..DM	10	0	2	19	71	2	0	104
DN	0	0	0	0	2	1	0	3
E	0	0	0	0	1	0	0	1
F	0	0	0	1	2	0	0	3
G	3	0	2	3	3	0	0	11
H	0	0	0	1	0	0	0	1
I	1	0	0	1	1	0	0	3
K	0	0	0	0	1	0	0	1
L	5	0	0	0	0	0	4	9
N	1	0	0	0	0	0	4	5
Totale	28	1	7	38	116	5	8	203
% sul totale	13,8	0,5	3,4	18,7	57,1	2,5	3,9	100,0

Tavola 11: Distribuzione (%) delle tipologie di variabilità del salario erogato.

Classificazione ISTAT	n.d.	SI o NO	Base (^)	0 - Max.	Min - Max	Totale	Quota di retrib. flessibilizzata (*)
DA	0,0	0,0	5,3	5,3	89,5	100	3,60%
DB, DC	11,1	0,0	11,1	0,0	77,8	100	3,17%
DD, DE	0,0	0,0	0,0	66,7	33,3	100	3,07%
DG, DH	3,3	0,0	16,7	30,0	50,0	100	3,72%
DI	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0	100	2,25%
DJ..DM	1,9	2,9	22,1	29,8	43,3	100	4,66%
DN	0,0	0,0	33,3	0,0	66,7	100	3,45%
E	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0	100	2,69%
F	0,0	0,0	33,3	33,3	33,3	100	4,14%
G	0,0	0,0	72,7	0,0	27,3	100	2,61%
H	0,0	0,0	100,0	0,0	0,0	100	1,75%
I	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	100	3,71%
K	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	100	4,05%
L	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	100	7,10%
N	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	100	7,10%
Totale	2,0	1,5	20,2	22,7	53,7	100	4,31%

(^) Il valore Base è riferito alle erogazioni ad una-tantum (in cifra fissa) ed a casi di modesta entità della quota variabile del salario (<5%) relativamente ad una congiunta erogazione salariale, di tipo aziendale, in cifra fissa.

(*) La quota di retribuzione flessibilizzata è puramente indicativa, considerato l'accorpamento di alcuni CCNL ad un valore medio di salario contrattuale della classe considerata (cioè a causa della non disponibilità in molti casi dell'effettivo contratto di lavoro nazionale adottato dalle imprese) e l'impiego di un valore stimato (media di quelli disponibili) quale elemento retributivo aziendale di tipo non variabile (superminimi, premi di produzione, ecc.).

Tavola 12: Distribuzione (%) degli accordi che prevedono il consolidamento della erogazione salariale.

Classificazione ISTAT	Non previsto	Inferiore al 50%	Superiore al 50%	Totale
DA	52,6	26,3	21,1	100
DB, DC	44,4	33,3	22,2	100
DD, DE	66,7	0,0	33,3	100
DG, DH	73,3	10,0	16,7	100
DI	100,0	0,0	0,0	100
DJ..DM	51,9	26,0	22,1	100
DN	66,7	33,3	0,0	100
E	100,0	0,0	0,0	100
F	100,0	0,0	0,0	100
G	72,7	27,3	0,0	100
H	100,0	0,0	0,0	100
I	100,0	0,0	0,0	100
K	0,0	100,0	0,0	100
L	0,0	0,0	100,0	100
N	0,0	0,0	100,0	100
Totale	54,7	21,2	24,1	100

Tavola 13: Distribuzione (%) del meccanismo di verifica dell'accordo.

Classificazione ISTAT	Congiunta	OO.SS. informate	Non prevista	Totale
DA	47,4	5,3	47,4	100
DB, DC	77,8	11,1	11,1	100
DD, DE	66,7	0,0	33,3	100
DG, DH	66,7	23,3	10,0	100
DI	100,0	0,0	0,0	100
DJ..DM	72,1	6,7	21,2	100
DN	100,0	0,0	0,0	100
E	0,0	0,0	100,0	100
F	66,7	33,3	0,0	100
G	45,5	18,2	36,4	100
H	0,0	0,0	100,0	100
I	66,7	0,0	33,3	100
K	100,0	0,0	0,0	100
L	66,7	33,3	0,0	100
N	60,0	20,0	20,0	100
Totale	67,0	11,3	21,7	100

Tavola 14: Tabella per la costruzione degli indici di Partecipazione, Suddivisione del rischio ed Incentivazione.

Costruzione indici									
(Indice singolo)	Indice di Partecipazione			Indice di Suddivisione del rischio			Indice di Incentivazione		
	Dato	Valore	Peso	Dato	Valore	Peso	Dato	Valore	Peso
	(0,125)			(0,166)			(0,2)		
Verifica	no	-1	0,11	no	1	0,16			
	info	0		info	0,5				
	congiunta	1		congiunta	0				
Variabilità	(altro)	-1	0,11	(altro)	0	0,16			
	0 - Max.	0		Si -No	0,5				
	Min.-Max.	1		Min. - Max.	0,5				
				0 - Max.	1				
Personale	(altro)	-1	0,11						
	Tutto e sim.	1							
Parametri	Tradizion.	-1	0,11				Innovativi	1	0,27
	(nessuno)	0					Tradizion.	0,5	
	Innovativi	1					(nessuno)	0	
Consolidamento	no	-1	0,15	no	1	0,16	no	1	0,18
	parziale	0		(altro)	0		(altro)	0	
	totale	1							
Una-Tantum	Si	-1	0,15	Si	1	0,16			
	No	1		No	0				
Finalità	Redd. e Prod.	-1	0,06	Redd.	1	0,06	Prod.	1	0,05
	(nessuna)	-1		Comp.	0,5		Comp.	0,5	
	(altro)	0		(altro)	0		OdL, Qual.	0,5	
	Part.ne,OdL	1					(altro)	0	
Indicatori	Gr. 1	-0,5	0,2	Gr. 1	1	0,3	Gr. 2	1	0,35
	Gr. 2	-0,5		Gr. 1 ed	0,5		Gr. 2 ed altri	0,5	
				altri					
	Gr. 3	1		No Gr. 1	0		No Gr. 2	0	
	Gr. 1, 2, 3	0,2							
	Gr. 1, 2	-1							
	(nessuno)	0							
	Gr. 3+ 1 o 2	0,7							
Erogazione							1 - 4 mesi	1	0,15
							semestrale	0,5	
							annuale	0	

Tavola 15: Indice di partecipazione, non ponderato, per settore.

Classificazione ISTAT	Verifica	Variabilità	Personale	Parametri	Indicatori	Finalità	No Unatantum	Consolid.
DA	0,000	0,105	0,125	-0,086	-0,068	-0,059	0,112	-0,039
DB, DC	0,083	0,069	0,125	-0,083	-0,049	-0,083	0,069	-0,028
DD, DE	0,042	0,042	0,042	-0,125	-0,083	-0,083	0,125	-0,042
DG, DH	0,071	0,038	0,117	-0,096	-0,052	-0,017	0,108	-0,071
DI	0,125	0,000	0,125	-0,125	-0,125	-0,125	0,125	-0,125
DJ..DM	0,064	0,020	0,113	-0,100	-0,022	-0,064	0,077	-0,037
DN	0,125	0,042	0,125	-0,083	-0,042	-0,042	0,042	-0,083
E	-0,125	0,000	0,125	-0,125	-0,125	-0,125	0,125	-0,125
F	0,083	0,000	0,125	-0,083	-0,042	0,000	0,042	-0,125
G	0,011	-0,057	0,080	-0,102	0,006	-0,102	-0,057	-0,091
H	-0,125	-0,125	-0,125	0,000	0,000	-0,125	-0,125	-0,125
I	0,042	0,125	0,125	-0,083	-0,042	-0,083	-0,042	-0,125
K	0,125	0,125	0,125	-0,125	-0,063	-0,125	0,125	0,000
L	0,083	0,125	-0,097	-0,125	0,044	0,097	0,097	0,125
N	0,050	0,125	-0,025	-0,050	-0,008	0,125	0,025	0,125

Tavola 15.1: Indice di partecipazione, non ponderato, per classe dimensionale.

Classe dimensionale	Verifica	Variabilità	Personale	Parametri	Indicatori	Finalità	No Unatantum	Consolid.
< 50	0,042	0,030	0,100	-0,089	-0,038	-0,061	0,057	-0,042
50 - 100	0,061	0,034	0,101	-0,107	-0,030	-0,049	0,076	-0,043
100 - 200	0,060	0,029	0,109	-0,096	-0,020	-0,055	0,094	-0,042
200 - 500	0,079	0,043	0,118	-0,102	-0,028	-0,063	0,072	-0,049
> 500	0,037	0,088	0,022	-0,088	-0,032	0,051	0,081	0,022

Tavola 16: Indice di suddivisione del rischio, non ponderato, per settore.

Classificazione ISTAT	Indicatori	Finalità	Unatantum	Non Consolid.	Verifica	Variabilità
DA	0,044	0,009	0,009	0,087	0,083	0,083
DB, DC	0,092	0,037	0,037	0,074	0,028	0,065
DD, DE	0,028	0,138	0,000	0,111	0,055	0,138
DG, DH	0,061	0,030	0,011	0,122	0,036	0,091
DI	0,083	0,000	0,000	0,166	0,000	0,166
DJ..DM	0,053	0,058	0,032	0,086	0,041	0,090
DN	0,055	0,083	0,055	0,111	0,000	0,055
E	0,083	0,000	0,000	0,166	0,166	0,166
F	0,000	0,028	0,055	0,166	0,028	0,083
G	0,030	0,008	0,121	0,121	0,075	0,023
H	0,000	0,000	0,166	0,166	0,166	0,000
I	0,028	0,083	0,111	0,166	0,055	0,083
K	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,083
L	0,000	0,000	0,018	0,000	0,028	0,083
N	0,000	0,000	0,066	0,000	0,050	0,083

Tavola 16.1: Indice di suddivisione del rischio, non ponderato, per classe dimensionale.

Classe dimensionale	Indicatori	Finalità	Un-tantum	Non Consolid.	Verifica	Variabilità
< 50	0,042	0,049	0,045	0,096	0,055	0,077
50 - 100	0,053	0,040	0,032	0,089	0,043	0,091
100 - 200	0,050	0,045	0,021	0,093	0,043	0,090
200 - 500	0,052	0,044	0,035	0,096	0,031	0,072
> 500	0,049	0,010	0,029	0,059	0,059	0,107

Tavola 17: Indice di incentivazione, non ponderato, per settore.

Classificazione ISTAT	Indicatori	Finalità	Parametri	Non Consolid.	Erogazione
DA	0,137	0,137	0,137	0,105	0,037
DB, DC	0,044	0,067	0,133	0,089	0,100
DD, DE	0,167	0,167	0,200	0,133	0,100
DG, DH	0,103	0,090	0,153	0,147	0,070
DI	0,100	0,200	0,200	0,200	0,100
DJ..DM	0,067	0,077	0,160	0,104	0,047
DN	0,067	0,133	0,133	0,133	0,067
E	0,100	0,000	0,200	0,200	0,000
F	0,133	0,100	0,133	0,200	0,033
G	0,009	0,045	0,164	0,145	0,118
H	0,000	0,000	0,000	0,200	0,100
I	0,033	0,133	0,133	0,200	0,100
K	0,200	0,000	0,200	0,000	0,000
L	0,111	0,067	0,200	0,000	0,200
N	0,100	0,000	0,080	0,000	0,200

Tavola 17.1: Indice di incentivazione, non ponderato, per classe dimensionale.

Classe dimensionale	Indicatori	Finalità	Parametri	Non Consolid.	Erogazione
< 50	0,080	0,097	0,142	0,115	0,046
50 - 100	0,080	0,083	0,171	0,107	0,076
100 - 200	0,083	0,094	0,154	0,113	0,069
200 - 500	0,076	0,071	0,163	0,116	0,066
> 500	0,082	0,029	0,141	0,071	0,129

Tavola 18: Valore degli indici (ponderati) per settore.

Classificazione ISTAT	Partecipazione	Suddivisione del rischio	Incentivazione
DA	0,538	0,255	0,553
DB, DC	0,552	0,349	0,354
DD, DE	0,463	0,340	0,723
DG, DH	0,534	0,337	0,542
DI	0,425	0,470	0,675
DJ..DM	0,534	0,318	0,446
DN	0,523	0,343	0,450
E	0,315	0,470	0,625
F	0,472	0,303	0,618
Tot. Industria	0,531	0,319	0,480
(Dev. St. Ind.)	0,132	0,147	0,190
G	0,361	0,312	0,379
H	0,155	0,320	0,180
I	0,438	0,427	0,452
K	0,605	0,080	0,620
L	0,686	0,098	0,481
N	0,658	0,144	0,283
Tot. Servizi	0,517	0,224	0,402
(Dev. St. Ser.)	0,207	0,141	0,183
Totale	0,529	0,305	0,468

Tavola 18.1: Valore degli indici (ponderati) per classe dimensionale.

Classe dimensionale	Partecipazione	Suddivisione del rischio	Incentivazione
< 50	0,501	0,304	0,459
50 - 100	0,523	0,315	0,489
100 - 200	0,547	0,304	0,479
200 - 500	0,537	0,306	0,476
> 500	0,574	0,280	0,406

Grafico 6: Partecipazione Industria

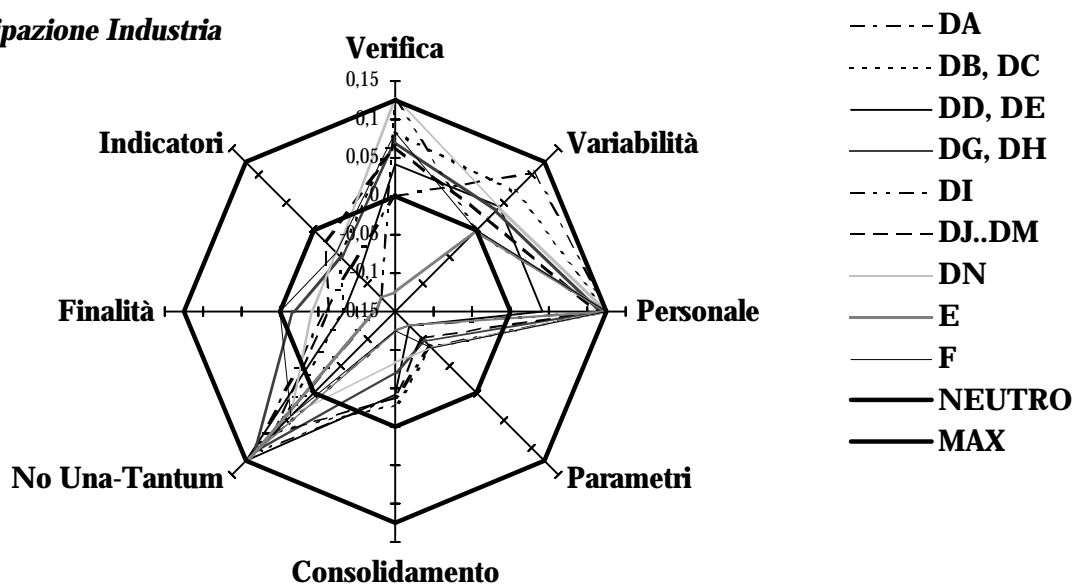


Grafico 7: Suddivisione del rischio Industria

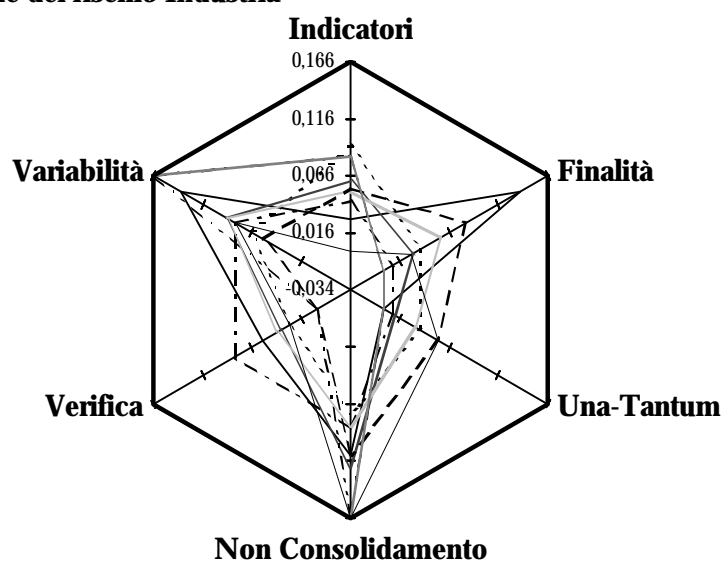


Grafico 8: Incentivazione Industria

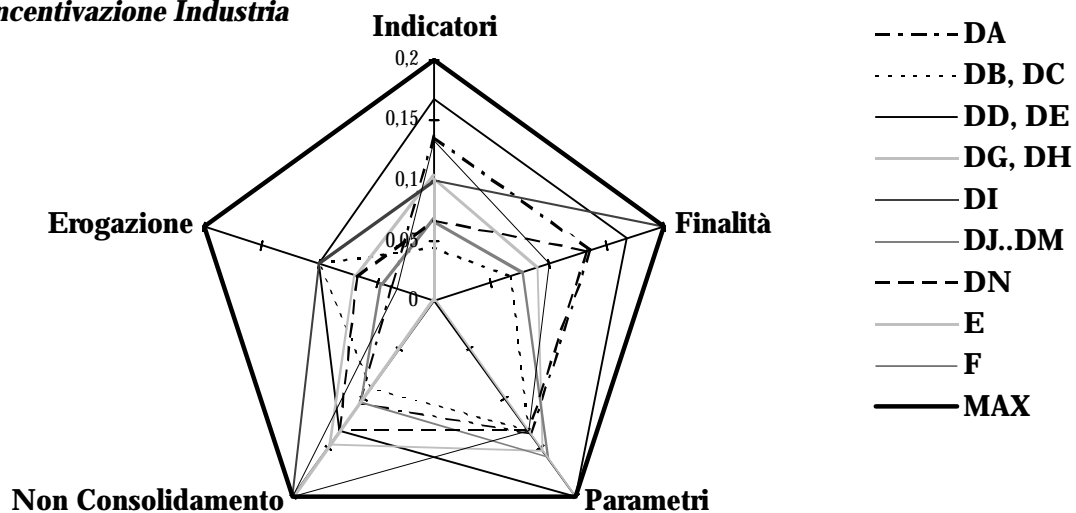


Grafico 9: Partecipazione Servizi

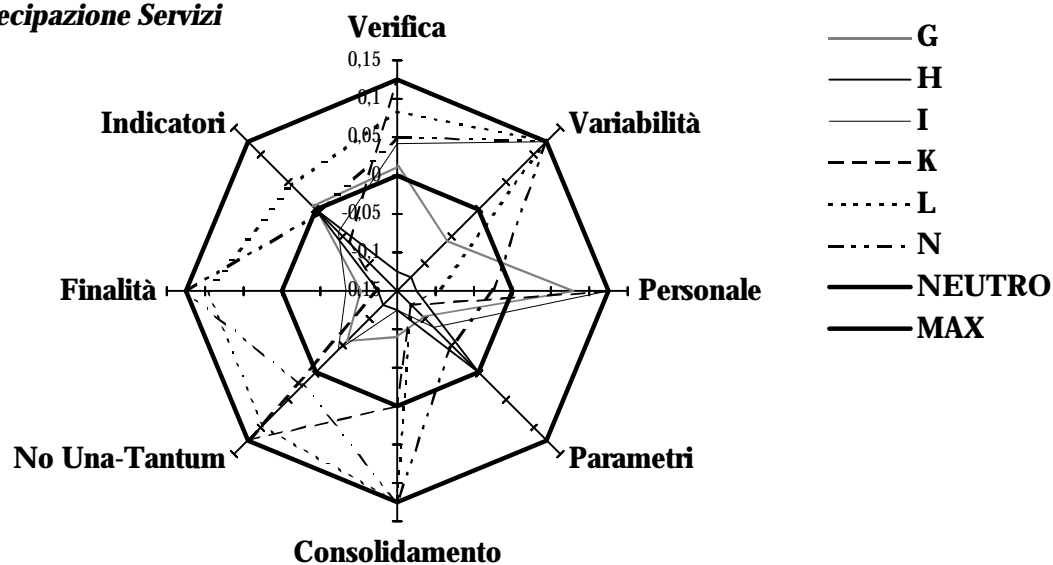


Grafico 10: Suddivisione del rischio Servizi

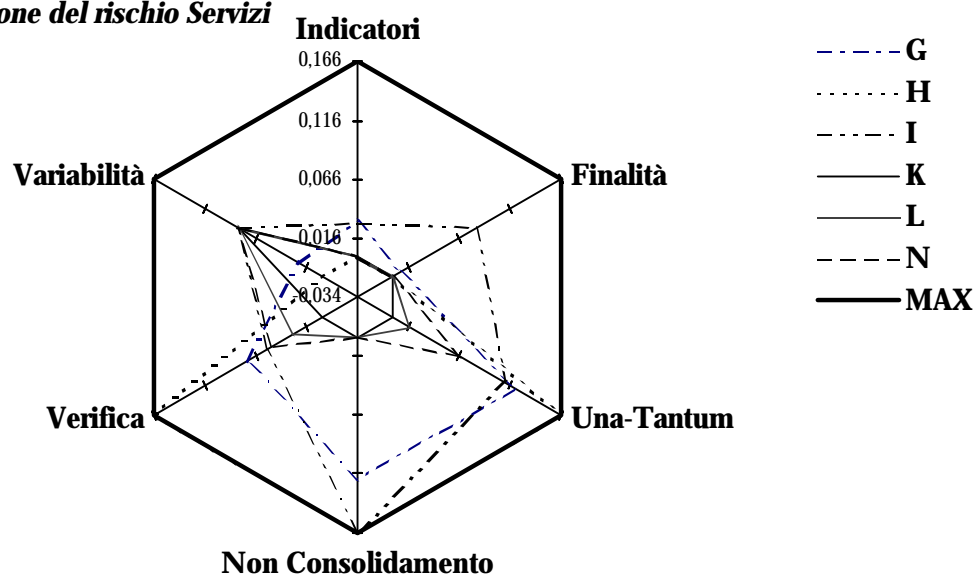


Grafico 11: Incentivazione Servizi

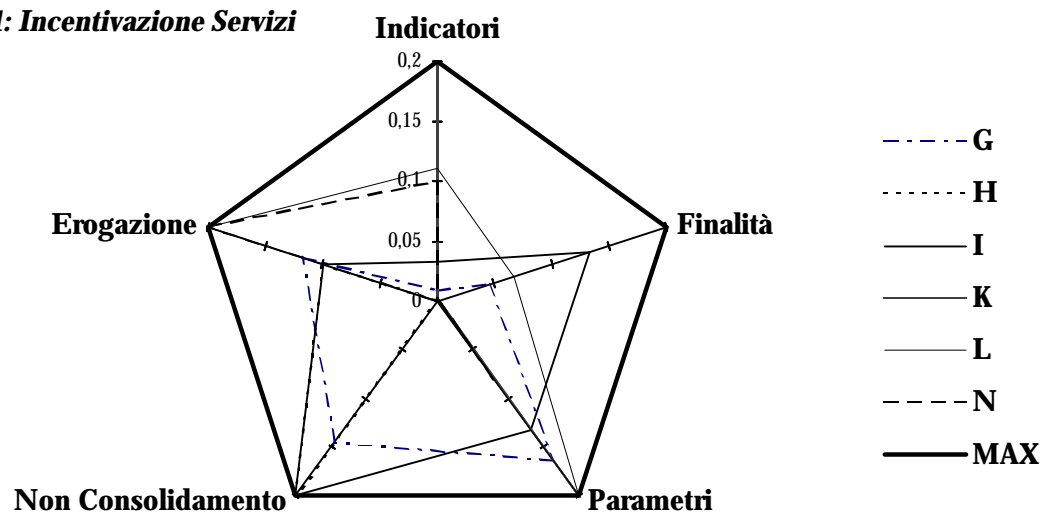


Grafico 12: Indici Industria per settore

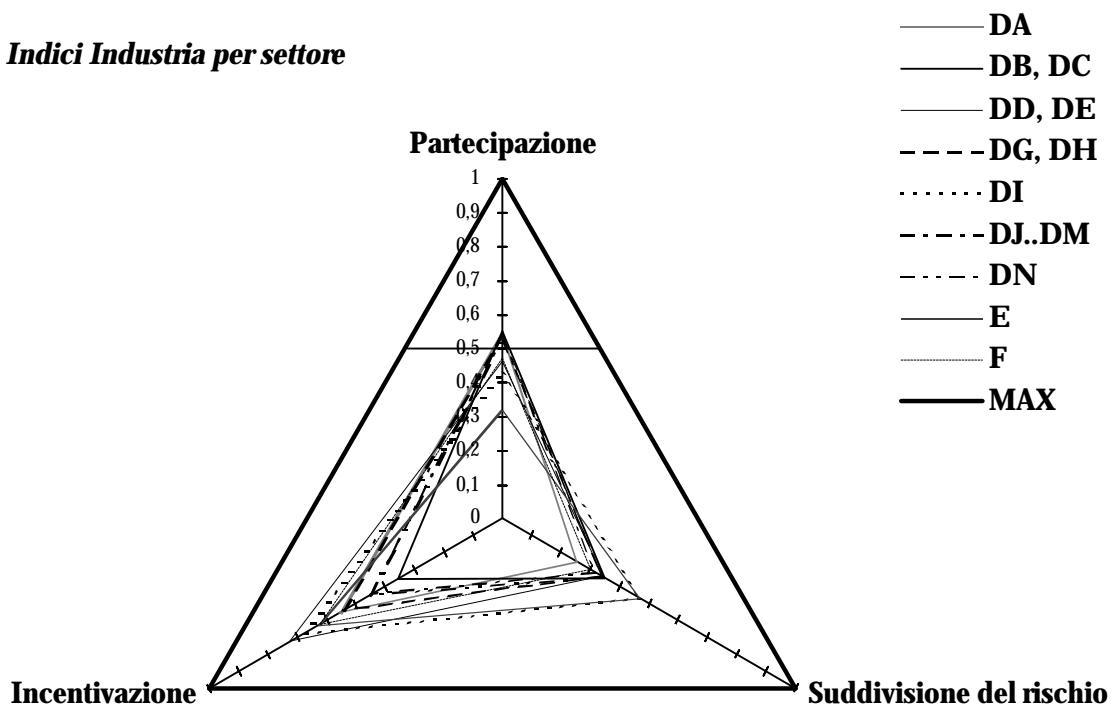


Grafico 13: Indici Servizi per settore

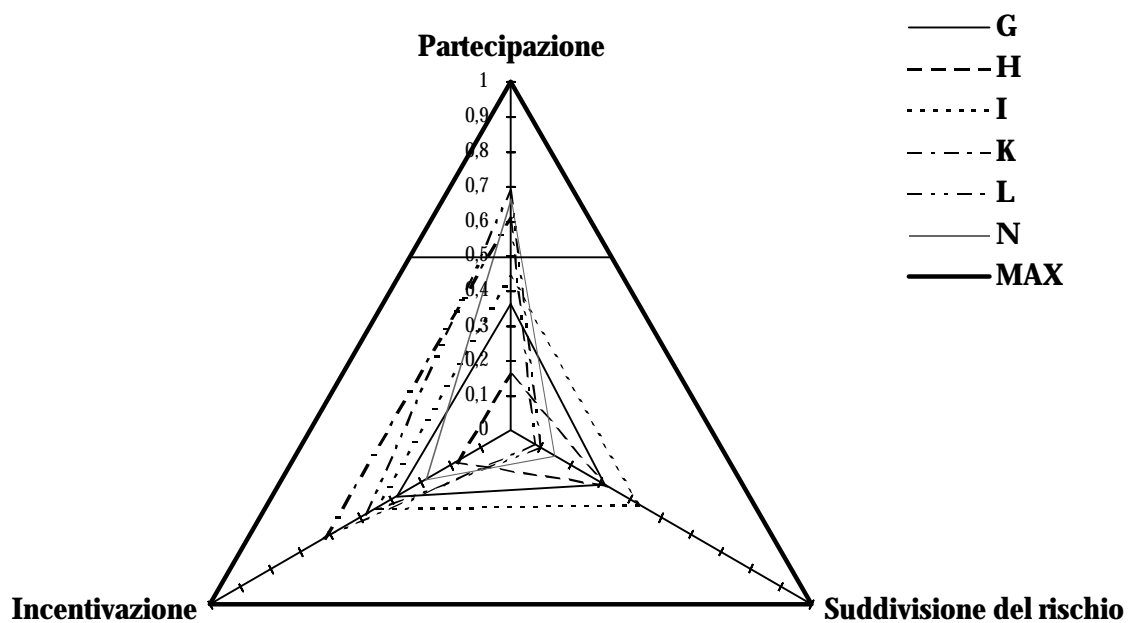


Grafico 14: Indici Industria per classe dimensionale

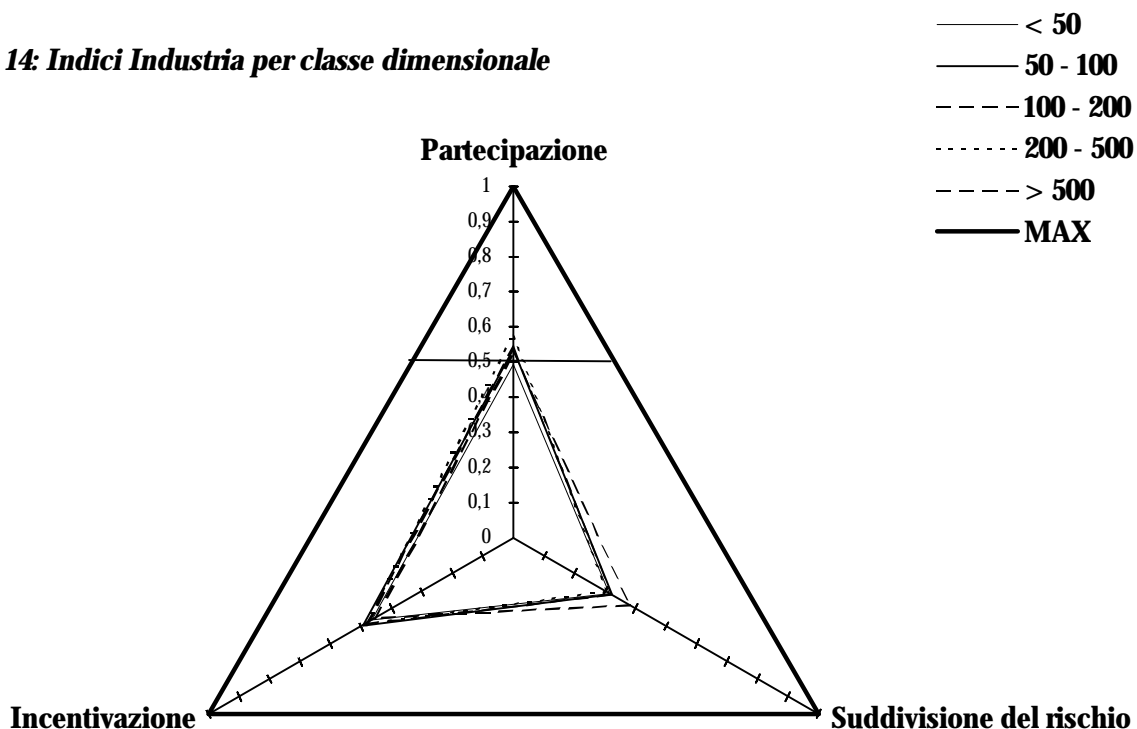


Grafico 15: Indici Servizi per classe dimensionale

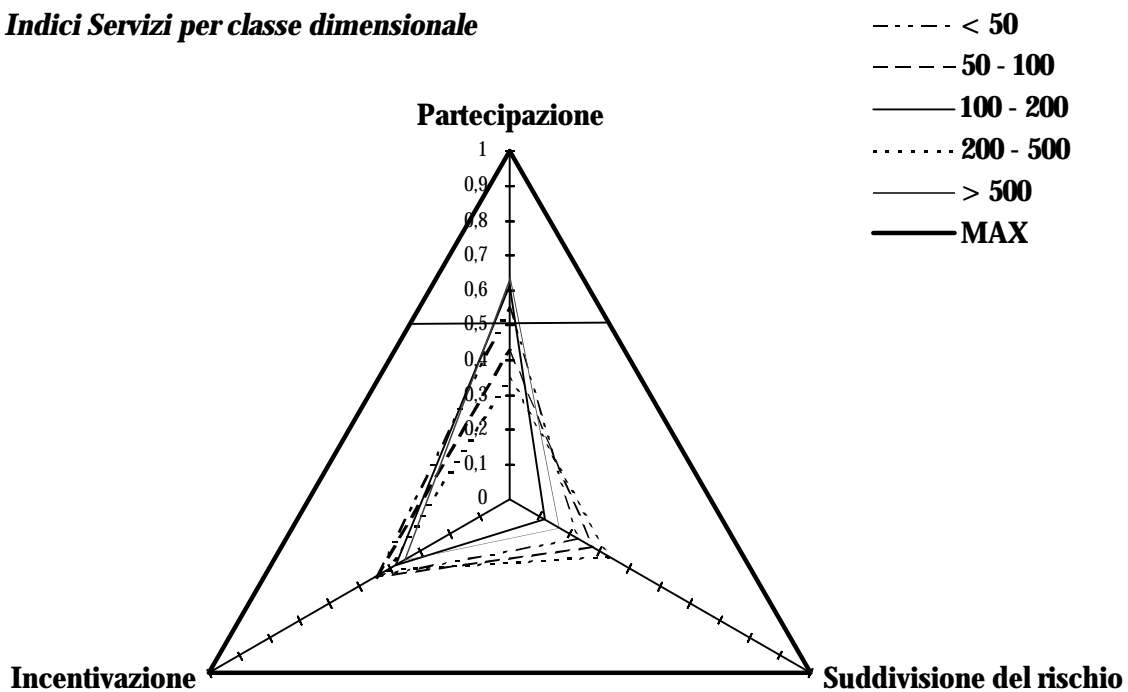


Grafico 16: Incentivazione vs. Suddivisione del rischio, Industria

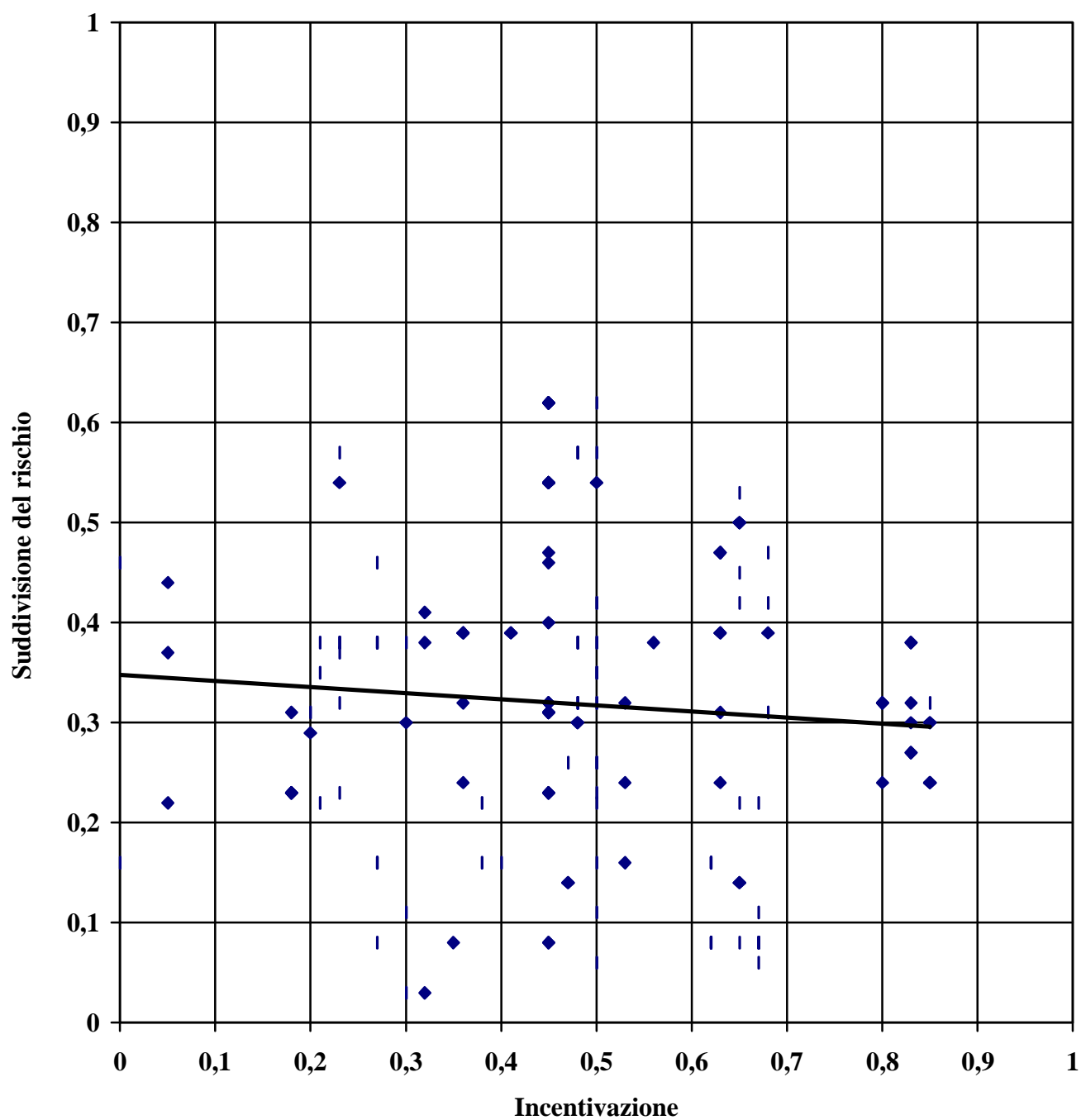


Grafico 17: Incentivazione vs. Partecipazione, Industria

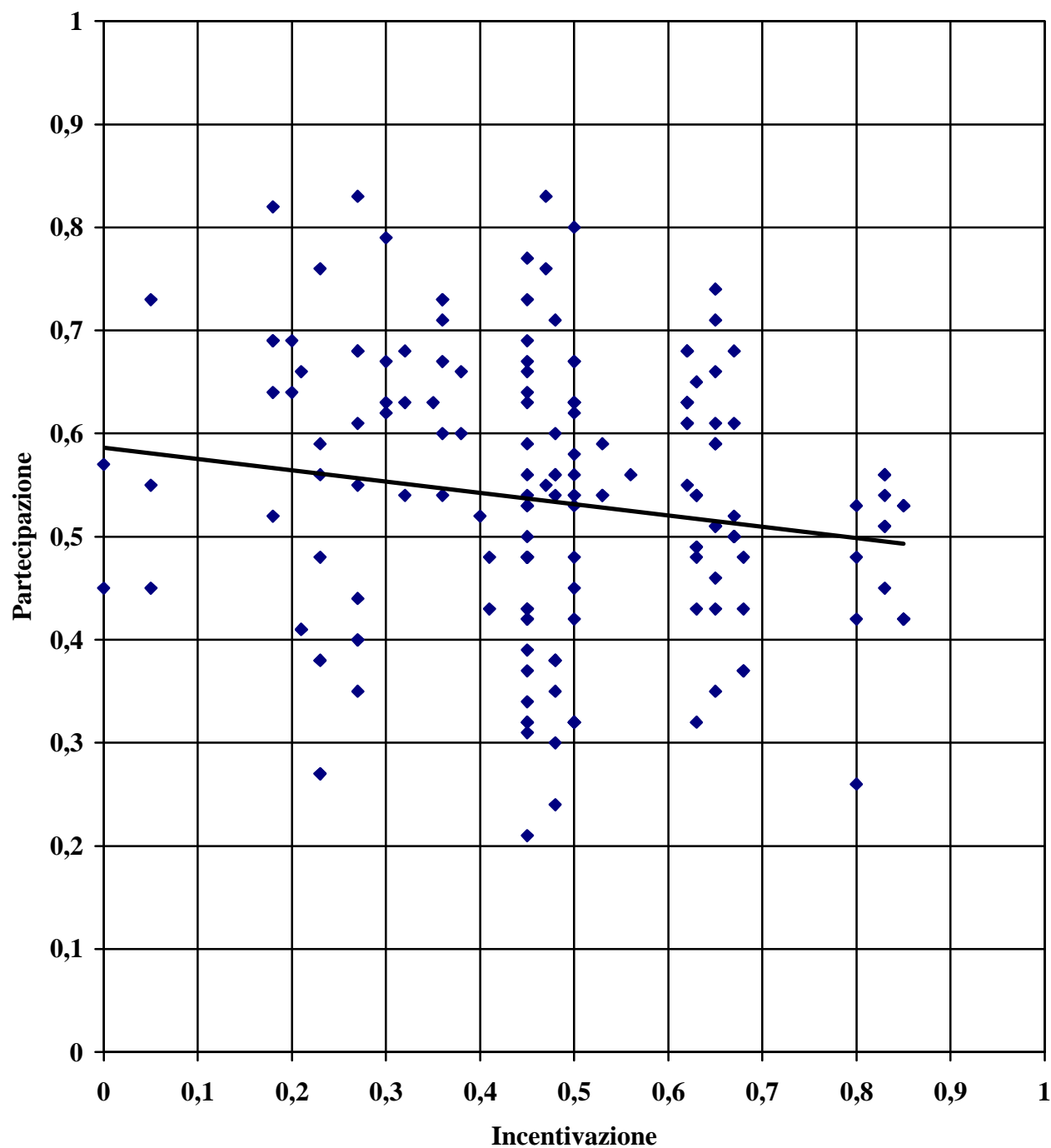


Grafico 18: Suddivisione del rischio vs. Partecipazione, Industria

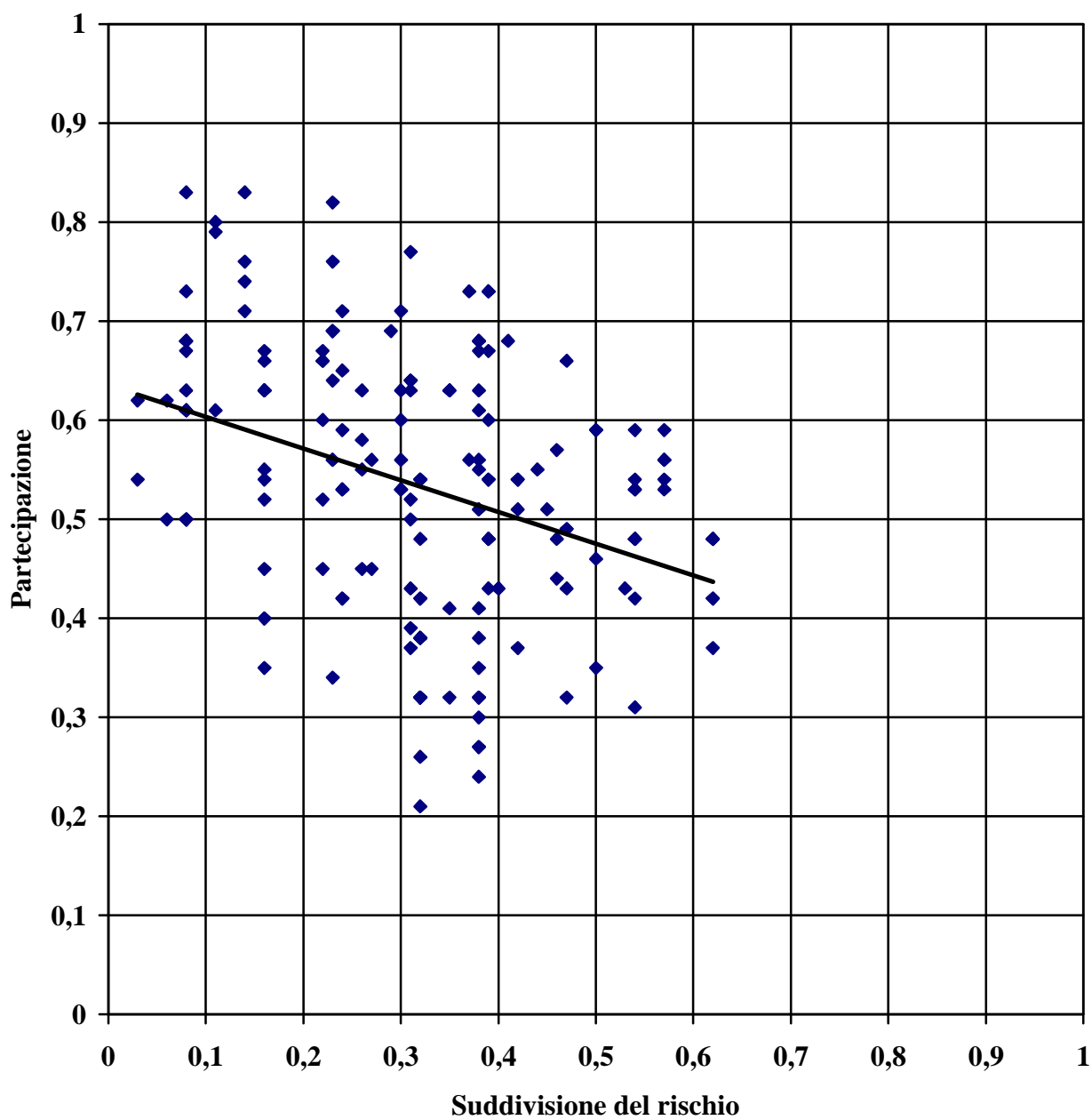


Grafico 19: Incentivazione vs. Suddivisione del rischio, Servizi

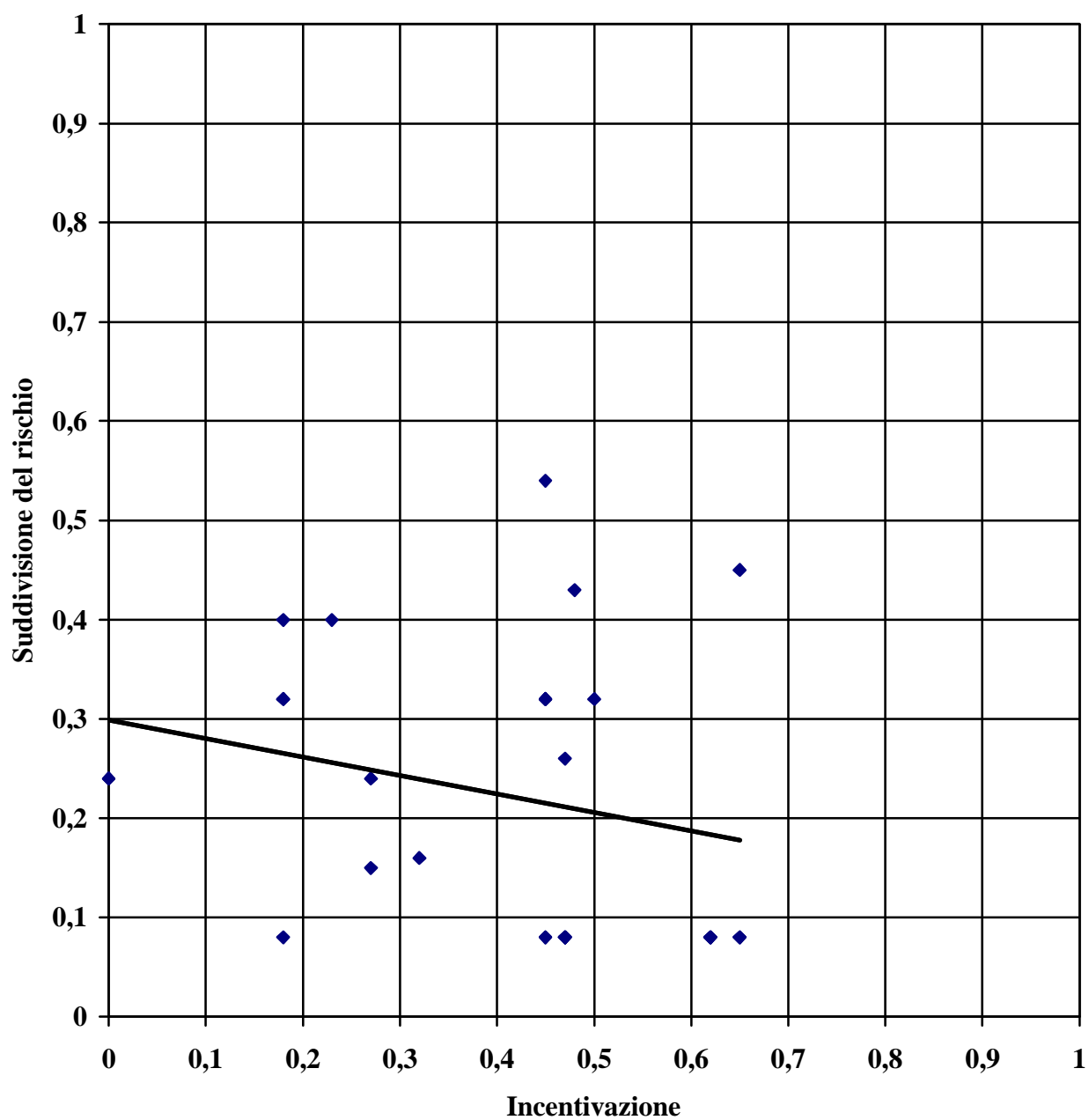


Grafico 20: Incentivazione vs. Partecipazione, Servizi

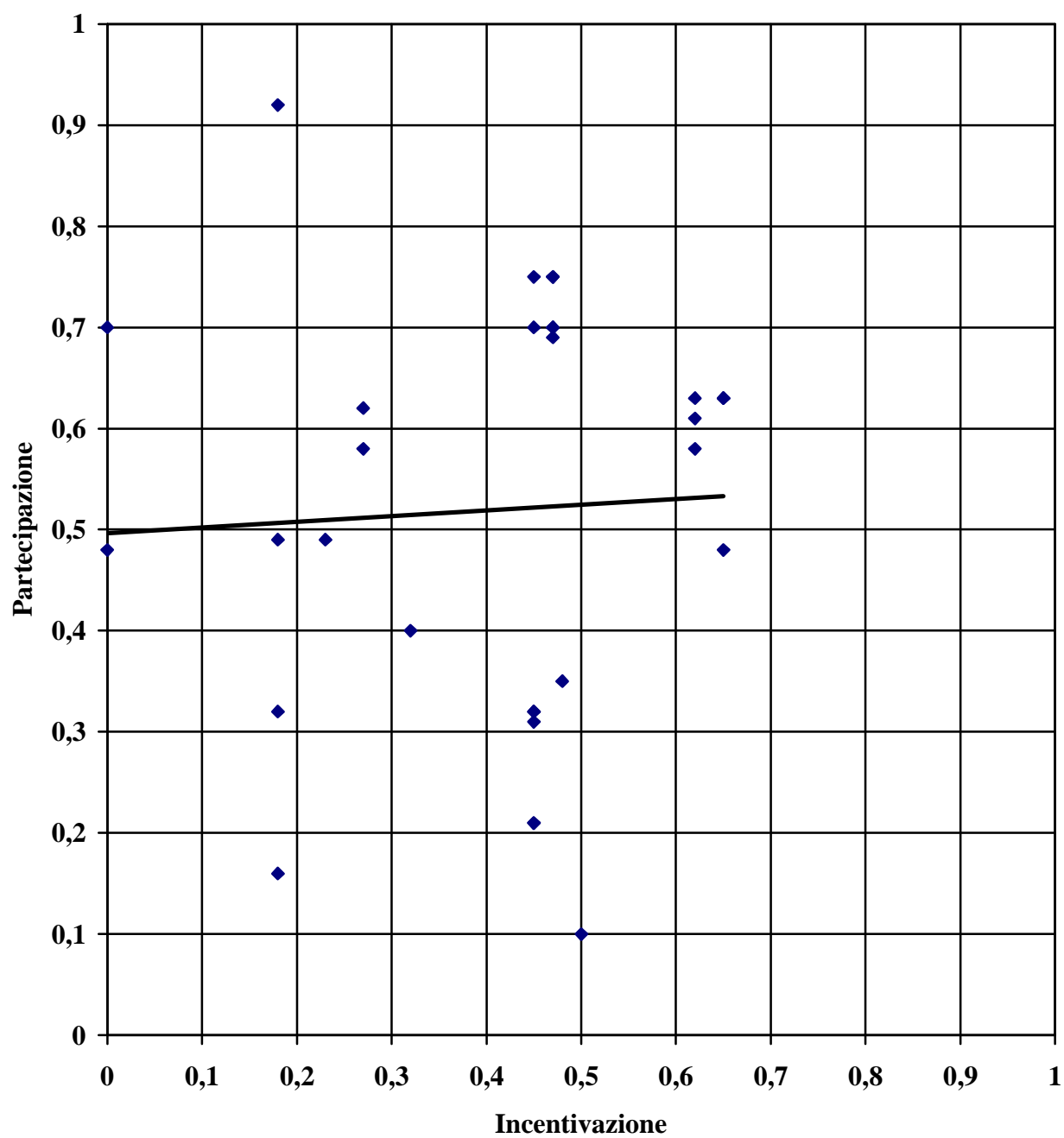


Grafico 21: Suddivisione del rischio vs. Partecipazione, Servizi

